PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL AZUA
Créditos

Equipo de Dirección
Juan Tomás Monegro
Viceministro de Planificación
Roberto E. Liz
Director General de Desarrollo Económico y Social

Equipo Técnico del Instituto Tecnológico Monterrey
Amado Villareal
Director de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública
Instituto Tecnológico de Monterrey
Jaime Rangel
Jesús García

Equipo técnico y personal de apoyo del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)
Manuel Z. Mejía Gómez
Carlos Gratereaux
Elizabeth González
Ruth Montes de Oca S.
Elíbeth López Parra
Sagrario Matos
Rodrigo Jaque
Miguel Palmer
Francisco Cueto
Adolfo Martí
Solina Ramos
Altagracia Morbán
Nancy Capellán
Isolina Iglesias
Gabriela García

Entidades de Apoyo Local
Gobernación Provincial de Azua
Asociación para el Desarrollo de Azua

Colección Planes de Desarrollo Económico Provincial No. 16
Plan para el desarrollo económico local de la provincia Azua

Diseño y Diagramación
Fernando Florentino
Liam Moquete

Impresión
3C Print

Fotografías
Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

ISBN:
978-9945-9059-3-9

© Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)
Mayo, 2017
PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA AZUA

1. Rasgos y condiciones del Desarrollo Económico y Social de Azua ................................................................. 16
   1.1. Área y división política de la provincia ................................................................. 17
   1.2. Características socioeconómicas y demográficas de Azua .................................................. 17
       1.2.1. Volumen, dinámica y estructura de la población ........................................ 17
       1.2.2. Nivel de escolaridad de la población ............................................................ 19
       1.2.3. Estructura de la fuerza laboral ................................................................. 20
       1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en Azua ............................................. 22
   1.3. Estructura económica de Azua: análisis de peso económico ........................................... 24
       1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos ............................................................ 26
       1.3.1.1. Clúster agroindustrial de Azua ................................................................. 26
       1.3.1.2. Clúster de apoyo a los negocios en Azua ................................................ 27
       1.3.1.3. Clúster de servicios logísticos de Azua ..................................................... 28
       1.3.1.4. Clúster agropecuario y pesca en Azua ..................................................... 28
       1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos ....................................................... 29
   1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos ....30
   1.5. Lineamientos de política pública ............................................................. 31
   1.6. Plataforma Estratégica participativa de la provincia Azua ............................................... 34
       1.6.1. Configuración de la Plataforma Estratégica provincial ................................ 34
       1.6.2. Principales resultados de la sesión participativa ............................................. 38

SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE LA PROVINCIA AZUA

2. Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua .......................................................... 68
   2.1. Propuesta de Visión de Desarrollo Económico Azua 2030 .................................. 68
   2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción .............................................................. 68
   2.3. Principales resultados esperados ........................................................................... 71
   2.4. Ideas de Proyectos Estratégicos priorizados ......................................................... 71
TERCERA PARTE

El PDE-Azua y la Estrategia Nacional de Desarrollo: elementos de alineación de los instrumentos

3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua a la Estrategia Nacional de Desarrollo

APÉNDICE METODOLÓGICO

4. Nota Técnica
Índice de Tablas

Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Azua, 2002-2010 ........................................ 18
Tabla 2: Población por grupos de edad de la provincia Azua, 2010 ........................................ 18
Tabla 3: Población por género de la provincia Azua, 2010 .................................................... 19
Tabla 4: Población urbana y rural de la provincia Azua, 2010 .............................................. 19
Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias ....................................................... 20
Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Azua, 2013 ...................... 21
Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013 .............................................. 21
Tabla 8: Índice de Desarrollo Humano Provincial de Azua, 2013 ........................................ 24
Tabla 9: Clústeres estratégicos en Azua .................................................................................... 25
Tabla 10: Clúster agroindustrial en Azua y su peso nacional y provincial .............................. 27
Tabla 11: Clúster de apoyo a los negocios en Azua y su peso nacional y provincial .............. 27
Tabla 12: Clúster de servicios logísticos en Azua y su peso nacional y provincial ................. 28
Tabla 13: Clúster agropecuario y pesca en Azua y su peso a nivel nacional y provincial .... 29
Tabla 14: Comparativo de clústeres estratégicos de Azua, 2010 .......................................... 30
Tabla 15: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales .................... 31
Tabla 16: Ejes temáticos ........................................................................................................ 37
Tabla 17: Síntesis de propuestas priorizadas ......................................................................... 39
Tabla 18: Elementos de Visión identificados ......................................................................... 41
Tabla 19: Elementos de Visión por ejes temáticos ................................................................. 45
Tabla 20: Identificación de Oportunidades para el logro de la Visión .................................. 47
Tabla 21: Oportunidades identificadas por ejes temáticos .................................................... 51
Tabla 22: Problemas identificados para el logro de la visión ............................................... 52
Tabla 23: Problemas identificados por ejes temáticos ........................................................... 56
Tabla 24: Ideas de Proyectos Estratégicos identificados ....................................................... 58
Tabla 25: Ideas de Proyectos Estratégicos Identificadas por ejes temáticos ....................... 63
Tabla 26: Ideas de Proyectos Estratégicos identificados y priorizados ............................... 72
Índice de Figuras

<table>
<thead>
<tr>
<th>Figura</th>
<th>Descripción</th>
<th>Página</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Estructura y contenido del diagnóstico</td>
<td>16</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Ubicación de la provincia Azua en el mapa de República Dominicana</td>
<td>17</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Pirámide poblacional por edad y sexo de la provincia Azua, 2010</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Escolaridad de la población por sexo</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Cantidad de empleo por provincia, 2013</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Mapa de hogares pobres por provincia en 2010</td>
<td>22</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Porcentaje de hogares pobres por provincia en 2010</td>
<td>23</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Identificación de clústeres relevantes de Azua</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Aspectos relevantes de los clústeres estratégicos</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Insumos para el planteamiento de políticas públicas</td>
<td>32</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Componentes de la Plataforma Estratégica</td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica</td>
<td>36</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Elementos priorizados de la Visión de Desarrollo Económico Local</td>
<td>42</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Elementos de Visión según ejes temáticos</td>
<td>44</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Priorización de Oportunidades</td>
<td>48</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Oportunidades según ejes temáticos</td>
<td>49</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Priorización de Problemas que obstaculizan el logro de la Visión</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Problemas según ejes temáticos</td>
<td>55</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Ideas de Proyectos Estratégicos priorizados</td>
<td>59</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Ideas de Proyectos Estratégicos según ejes temáticos</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local</td>
<td>68</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Alineación Estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local</td>
<td>76</td>
</tr>
<tr>
<td>Siglas</td>
<td>Explicación</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>--------</td>
<td>-------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BCRD</td>
<td>Banco Central de la República Dominicana</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CRC</td>
<td>Componente regional competitivo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ENFT</td>
<td>Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IC</td>
<td>Índice de concentración</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ICV</td>
<td>Método del Índice de calidad de vida</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IDHp</td>
<td>Índice de Desarrollo Humano Provincial</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IDR</td>
<td>Instituto para el Desarrollo Regional</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>INFOTEP</td>
<td>Instituto de Formación Técnico-Profesional</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>IOED</td>
<td>Metodología para la identificación de oportunidades estratégicas para el desarrollo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ITESM</td>
<td>Escuela de Gobierno y Transformación Pública Tecnológico de Monterrey</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MEPyD</td>
<td>Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NBI</td>
<td>Método de las necesidades básicas insatisfechas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>ONE</td>
<td>Oficina Nacional de Estadísticas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PDE</td>
<td>Plan de Desarrollo Económico Local</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PEA</td>
<td>Población Económicamente Activa</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PET</td>
<td>Población en edad de trabajar</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PNUD</td>
<td>Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>POPT</td>
<td>Población ocupada</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Pymes</td>
<td>Pequeñas y medianas empresas</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RFID</td>
<td>Tecnologías de radio frecuencia</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TCMASR</td>
<td>Tasa de crecimiento medio anual del valor del indicador de la clase i-ésima</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TIC</td>
<td>Tecnologías de Información y Comunicación</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
La destreza en la producción artesanal de comunidades rurales de Azua, basada, principalmente, en maderas como el guayacán, procedentes de bosque seco, es una importante fuente de generación de empleos e ingresos en la provincia.
El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) se complace en presentar a la sociedad dominicana el Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de Azua. Este es resultado, en el ámbito local, de un proceso para dotar de planes similares a todas las provincias y el Distrito Nacional de República Dominicana.

Ese proceso ha sido coordinado por el MEPyD, en cumplimiento de su misión como órgano rector del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, siguiendo el mandato de la Ley 496-06, que lo creó para conducir la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas macroeconómicas y de desarrollo sostenible, procurando la cohesión económica, social, territorial e institucional de la nación dominicana.

El PDE-Azua es un instrumento de planificación orientado a propiciar el desarrollo productivo y la generación de riquezas y empleos en la provincia. Surge de un esfuerzo compartido entre las autoridades del gobierno central, la Gobernación Provincial, los gobiernos locales, representantes de los sectores productivos y diversas organizaciones sociales.

Siguiendo las mejores prácticas de planificación del desarrollo económico local, su formulación se inició con la realización de estudios y consultas a técnicos especializados en temas de producción, y la aplicación de métodos de análisis cuantitativo y cualitativo, que facilitaron identificar los sectores productivos (clústeres) con mayor peso en la economía de la provincia.

En un segundo momento, se celebraron sesiones participativas de consulta a diferentes actores clave del desarrollo local, orientadas a recabar información primaria que contribuyera a definir estrategias y líneas de acción. La presencia en ellas de representantes de sectores productivos, academias y organizaciones de la sociedad civil, facilitó generar propuestas de Visión, Problemas, Oportunidades e ideas de Proyectos Estratégicos impulsores del desarrollo provincial; asimismo, permitió identificar por consenso los elementos que proyectan el porvenir económico de la provincia en los próximos decenios.

Como resultado de ese proceso, el PDE-Azua tiene claramente identificadas las actividades con mayor capacidad o potencial para detonar el desarrollo económico en la provincia: agroindustria, apoyo a los negocios, servicios logísticos, agropecuaria y pesca, productos de madera y productos para la construcción. Visto en perspectiva, con la aplicación de políticas públicas para el crecimiento y desarrollo de estas actividades se potenciarán ventajas competitivas y se contribuirá a generar valor agregado, acorde con la Visión de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo agradece a quienes participaron en la formulación de PDE-Azua, especialmente a la Escuela de Gobierno y Trasformación Pública del Instituto Tecnológico de Monterrey (ITESM), México, representada por el Dr. Amado Villarreal y su equipo, quienes facilitaron el proceso, contribuyendo a cristalizar este instrumento de planificación del desarrollo económico provincial. Igualmente, el MEPyD expresa su gratitud a CEMEX Dominicana por co-auspiciar la producción de este Plan.

También, expresamos nuestro reconocimiento al ingeniero Juan Temístocles Montás y al doctor Juan Monegro, anteriores Ministro y Viceministro de Planificación del MEPyD, durante cuya gestión se concibió y diseñó el presente Plan. Además, agradecemos la colaboración y aporte invaluables de la Gobernación Provincial y la Asociación para el Desarrollo de Azua en cuanto a coordinación y facilitación del proceso.

Isidoro Santana López
Ministro de Economía, Planificación y Desarrollo
Iglesia Nuestra Señora de los Remedios, localizada frente al parque Duarte (parque central) de la ciudad de Azua, capital de la provincia homónima. Se comenzó a construir en 1872 y se inauguró el 19 de marzo de 1889.

Fuente: http://mapio.net/pic/p-101074059/
En el curso del año 2014 el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) inició un proceso de elaboración de Planes de Desarrollo Económico Local para las 31 provincias del país, incluyendo uno para el Gran Santo Domingo, del cual forma parte el Distrito Nacional.

La iniciativa se asocia a la visión, de desarrollo productivo consignada en la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, que está orientada a lograr una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, enfocada a la calidad y ambientalmente sostenible; un país que genere un crecimiento alto y sostenido, con equidad y empleo digno; que desconcentre las riquezas, que aproveche y potencie las oportunidades del mercado local; y que se inserte de forma competitiva en la economía global.

El Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de Azua recoge los problemas y oportunidades de desarrollo económico de la provincia. Según sus resultados, este gira en torno a los sectores seleccionados como prioritarios: agroindustria, apoyo a los negocios, servicios logísticos, agropecuaria y pesca, productos de madera y productos para la construcción.

El PDE-Azua proyecta positivamente las expectativas de desarrollo económico para la provincia, cifradas en un crecimiento sostenible, generador de prosperidad, que cree empleos de calidad y sea socialmente inclusivo. Esto habrá de traducirse en un máximo aprovechamiento del potencial agrícola y pecuario, y en un desarrollo del turismo diversificado e integrado productivamente, con un desarrollo adecuado de la infraestructura económica local, un mayor desarrollo de las Pymes, que fomente el espíritu emprendedor basado en un sistema educativo de calidad que responda a las realidades y necesidades provinciales.

La base metodológica para la formulación del PDE-Azua ha sido la aplicación de los procedimientos de planeación estratégica del desarrollo económico local. Combinando métodos de análisis cuantitativo y cualitativo, el procedimiento para su formulación involucró a los principales agentes económicos de la provincia mediante la consulta directa realizada con apoyo de una plataforma tecnológica que facilitó la generación y el intercambio de ideas, seleccionar las más relevantes a través del voto individual, y ver en tiempo real los resultados del debate. Dicho programa sirvió para optimizar el proceso de diseño del Plan, constituyendo un elemento fundamental para la consecución de los objetivos establecidos.

Para dar a conocer los resultados de ese proceso, está publicación se ha estructurado en tres partes. La primera, contiene un diagnóstico de la estructura económica y el desarrollo social de Azua, en el cual se caracterizan los elementos fundamentales del desarrollo provincial y se identifican los clústeres estratégicos; se exponen las mega-tendencias tecnológicas y sociales, externalidades o condiciones que pueden incidir en forma determinante en la formulación de políticas públicas y la agenda de desarrollo económico local. Al final de la sección se introduce la plataforma estratégica de la provincia, elaborada con información primaria recabada con los actores locales, cuyos resultados se presentan completos en esta publicación.

En la segunda parte se expone el Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua, que incluye una propuesta de visión de desarrollo económico de la provincia, los objetivos estratégicos, líneas de acción, resultados esperados e ideas de proyectos estratégicos priorizados, considerados relevantes para detonar el desarrollo provincial. Asimismo, se presenta en forma esquemática la alineación del PDE-Azua con la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.
Una Nota Técnica explicando la metodología utilizada en el diseño del Plan se presenta en el Apéndice Metodológico, que es la tercera parte de este volumen, de modo que lectores interesados puedan consultar sus detalles, facilitando, además, la lectura, rápida comprensión y uso de las primeras partes.

Por su naturaleza, los elementos del presente ejercicio de planificación no tienen el carácter de política pública todavía; pero constituyen una valiosa base para la formulación de programas o proyectos públicos y privados que puedan ser detonadores del desarrollo productivo y social del territorio. Los tomadores de decisiones, a nivel provincial y nacional, tienen en el PDE-Azua un basamento técnico para orientarlas hacia objetivos y resultados definidos por los actores más representativos del desarrollo económico y social de Azua y los demás municipios y distritos municipales que integran la provincia.
Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua

Para formular el Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de Azua se concibió un proceso que partiera de un diagnóstico panorámico de la realidad económico-social azuana; su elaboración se apoyó en fuentes de información pública con alto nivel de credibilidad.

Esa labor técnica, a su vez, se acompañó de un valioso ejercicio reflexivo, mediante un taller de trabajo con los actores clave del desarrollo económico provincial, en el cual se definieron la Visión de Desarrollo Económico de Azua hacia 2030, los objetivos estratégicos y líneas de acción del Plan, así como los resultados esperados e ideas de Proyectos Estratégicos priorizados para alcanzarlos. Tales definiciones fueron alineadas con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030). La figura 1 esquematiza ese proceso.

Figura 1: Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua

La agricultura constituye uno de los renglones principales de la economía azuana, con cultivos como plátano, tomate, café y otros que forman parte del clúster agropecuario.
PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA AZUA
1. Rasgos y condiciones del Desarrollo Económico y Social de Azua

El objetivo de esta sección es hacer un diagnóstico aproximado a los factores más relevantes que condicionan el desarrollo económico y social de Azua.

Como está expresado en la figura 2, se parte de una caracterización de la situación física y socio-demográfica de la provincia, y se hace un acercamiento a su desarrollo productivo actual y potencial. La diagnosis continúa con un análisis de las mega-tendencias tecnológicas y sociales: externalidades que inciden o pueden influir en forma determinante el desarrollo de los clústeres estratégicos de la provincia.

Con base en dicho análisis, se formulan de manera indicativa lineamientos orientadores de políticas públicas sectoriales y del diseño de la agenda de desarrollo económico para la provincia y sus municipios. La sección cierra con la introducción de la Plataforma Estratégica para el desarrollo económico de esta, elaborada con base en información primaria recabada en sesión participativa, cuyos resultados se exponen in extenso en este documento. Esta información constituye un insumo fundamental para la elaboración del PDE-Azua.

![Figura 2: Estructura y contenido del diagnóstico](image)

1.1. Área y división política de la provincia

La provincia Azua tiene una extensión de 2,685.35 km². Limita al Este con las provincias La Vega, San José de Ocoa y Peravia; al Sur con el Mar Caribe; y al Oeste con las provincias Barahona, Bahoruco y San Juan.

![Figura 3: Ubicación de la provincia Azua en el mapa de República Dominicana](image)


1.2. Características socioeconómicas y demográficas de Azua

Las características demográficas de Azua muestran el contexto en el que se desarrollan las actividades económicas; éste incluye la dinámica y estructura de la población, la población urbana y rural, la educación y la fuerza laboral, entre otros aspectos.

1.2.1. Volumen, dinámica y estructura de la población

De acuerdo al IX Censo Nacional de Población y Vivienda, a diciembre de 2010 en Azua había 214,311 habitantes, el 53% hombres y el 47% mujeres. La provincia es la décimo tercera demarcación de su tipo más poblada a nivel nacional, y también ocupa la posición veinte en cuanto a densidad poblacional (80 hab/km²), muy distante en este aspecto de las cinco más densamente pobladas del país (Distrito Nacional, Santo Domingo, San Cristóbal, La Romana y Santiago).

La figura 4 muestra la pirámide poblacional de Azua. Se aprecia la incidencia de la población joven en la provincia y la magnitud del bono demográfico como una oportunidad para el desarrollo económico: esto, un contexto en el cual el 67% de la población se encuentra por debajo de los 34 años de edad.
La población de República Dominicana ha disminuido su ritmo de crecimiento de manera sostenida en las últimas décadas; en la actualidad, la tasa anual es de 1.21%. Azua es una de las unidades territoriales que ha disminuido de forma significativa su crecimiento poblacional, hasta un ritmo de 0.326% anual. En esta dinámica, según el IX Censo Nacional de Población y Vivienda, su población aumentó de 209 mil en 2002 a 214 mil habitantes en 2010. Actualmente, la población azuana está distribuida en 23% en zonas rurales y 77% en zonas urbanas.

### Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Azua, 2002-2010

<table>
<thead>
<tr>
<th>Provincia</th>
<th>Años del Censo</th>
<th>Tasa de crecimiento Media Anual 2002-2010 (%)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Azua</td>
<td>208,857</td>
<td>214,311</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2002</td>
<td>2010</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0.326</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: Elaborada con información del VIII y del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2002 y 2010.

### Tabla 2: Población por grupos de edad de la provincia Azua, 2010

<table>
<thead>
<tr>
<th>Grupos de Edad</th>
<th>Población</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>0-24</td>
<td>112,361</td>
<td>52.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>25-64</td>
<td>88,362</td>
<td>41.2%</td>
</tr>
<tr>
<td>65+</td>
<td>13,688</td>
<td>6.3%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>214,311</td>
<td>100.0%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: Elaborada con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010.
12.2. Nivel de escolaridad de la población

En 2010, 69% de la población (casi 150 mil personas) tenía un nivel de escolaridad entre primaria y superior. El 43% de la población total tenía niveles de educación básica, el 54% hombres y el 46% mujeres.

Por otro lado, el 19% de la población tenía educación media, el 50% hombres y el 50% mujeres. La educación universitaria o superior absorbía el 7% de la población, el 35.9% hombres y el 64.1% mujeres. En la etapa secundaria o media no existe diferencia de género en la absorción de población, pero sí existe una mayor participación de las mujeres a nivel superior. Estas tienen un menor grado de deserción escolar, transitando desde la educación básica hasta la universitaria o superior más que los hombres, pero el número de estos que recibe educación entre primaria y superior excede en 4,359 al número de mujeres en la misma especificación.

Fuente: Elaborada con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010.
Los grupos de educación en ciencias sociales, educación y salud sumaban casi el 75%, constituyendo un punto de referencia importante para establecer estrategias de desarrollo industrial.

**Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Grupos de Educación</th>
<th>Sexo</th>
<th>Total</th>
<th>Participación</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Hombres</td>
<td>Mujeres</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Total</td>
<td>5,132</td>
<td>9,151</td>
<td>14,283</td>
</tr>
<tr>
<td>Ciencias sociales, educación comercial y</td>
<td>1,767</td>
<td>3,022</td>
<td>4,789</td>
</tr>
<tr>
<td>derecho</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Educación</td>
<td>979</td>
<td>3,125</td>
<td>4,104</td>
</tr>
<tr>
<td>Salud y servicios sociales</td>
<td>251</td>
<td>1,558</td>
<td>1,809</td>
</tr>
<tr>
<td>Ingeniería, industrial y construcción</td>
<td>662</td>
<td>151</td>
<td>813</td>
</tr>
<tr>
<td>Ciencias</td>
<td>484</td>
<td>426</td>
<td>910</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanidades y artes</td>
<td>332</td>
<td>608</td>
<td>940</td>
</tr>
<tr>
<td>No declarado</td>
<td>514</td>
<td>79</td>
<td>593</td>
</tr>
<tr>
<td>Agricultura</td>
<td>135</td>
<td>178</td>
<td>313</td>
</tr>
<tr>
<td>Servicios</td>
<td>8</td>
<td>4</td>
<td>12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

*Fuente: Elaborada con información del IX Censo Nacional de Población y Vivienda, ONE 2010.*

**1.2.3. Estructura de la fuerza laboral**

En 2013, la provincia Azua ocupó el lugar 13 a nivel nacional en empleos generados en República Dominicana con 87,964 empleados, lo que representó el 1.4% del total del empleo nacional, de acuerdo a cifras de la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT) 2013 (figura 6).

*Figura 6: Cantidad de empleo por provincia, 2013*
De acuerdo a la ENFT, la Población en Edad de Trabajar (PET) en Azua ascendía a 202,608 personas, 56% hombres y 44% mujeres. De esta PET, 106,304 (52.5%) era Población Económicamente Activa (PEA)\(^1\), la cual estaba segmentada en 63% hombres y 37% mujeres. La tasa de ocupación de los hombres (59.0%) era superior a la de las mujeres (26.4%), mientras que la de desempleo promedio en Azua (17.3%) se situó 2.3 puntos porcentuales por encima del promedio nacional (15.0%), siendo superior en las mujeres (34.2%) que en los hombres (7.5%).

\(^1\)La Población Económicamente Activa (PEA) en la provincia Azua son las personas de 10 años o más que laboraban o estaban dispuestos a laborar durante la semana previa a la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT).

**Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Azua, 2013**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Indicadores</th>
<th>Hombres</th>
<th>Mujeres</th>
<th>Total</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Población en Edad de Trabajar (PET)</td>
<td>105,507</td>
<td>97,101</td>
<td>202,608</td>
</tr>
<tr>
<td>Población Económicamente Activa (PEA)</td>
<td>67,303</td>
<td>39,001</td>
<td>106,304</td>
</tr>
<tr>
<td>Población ocupada</td>
<td>62,286</td>
<td>25,674</td>
<td>87,960</td>
</tr>
<tr>
<td>Población desocupada</td>
<td>5,017</td>
<td>13,327</td>
<td>18,344</td>
</tr>
<tr>
<td>Tasa global de participación</td>
<td>63.8%</td>
<td>40.2%</td>
<td>52.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tasa de ocupación</td>
<td>59.0%</td>
<td>26.4%</td>
<td>43.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tasa de desempleo</td>
<td>7.5%</td>
<td>34.2%</td>
<td>17.3%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: ITESM – IDR, 2015; con información de la ONE y la ENFT/BCRD, 2013

Del total de población ocupada en 2013, el 12.4% (87,960 personas) eran trabajadores empleados a sueldo o salario, reportándose a unos 622 empleadores o patronos existentes en la provincia. En esta, los trabajadores por cuenta propia constituían la primera categoría ocupacional (58,433 personas), representando el 66.4% de la población ocupada.

**Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Categoría Ocupacional</th>
<th>Cantidad</th>
<th>Participación</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Empleado a sueldo o salario</td>
<td>10,875</td>
<td>12.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Empleador o patrón</td>
<td>622</td>
<td>0.7%</td>
</tr>
<tr>
<td>Empleado público</td>
<td>10,274</td>
<td>11.7%</td>
</tr>
<tr>
<td>Trabajador familiar o no familiar sin paga o ganancia</td>
<td>3,080</td>
<td>3.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>Trabajador por cuenta propia</td>
<td>58,433</td>
<td>66.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>Servicio doméstico</td>
<td>4,677</td>
<td>5.3%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>87,960</strong></td>
<td><strong>100.0%</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en Azua

Como elemento que aporta a esta visión diagnóstica del desarrollo económico y social de Azua, es relevante enfocar algunos aspectos concernientes a pobreza y desarrollo humano. En el Mapa de la Pobreza en la República Dominicana (octubre 2014), el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) aporta información relevante al respecto obtenida por el Método del Índice de Calidad de Vida (ICV) con la inclusión de una versión ampliada del Método de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Mediante una estimación del nivel de bienestar de los hogares, el ICV permite categorizar la pobreza en términos de: i) pobreza moderada y ii) pobreza extrema.

En 2010\(^2\), el 40.4% de los hogares dominicana recaían en pobreza general y el 10.4% del total de hogares tenía condiciones de pobreza extrema. Por otra parte, el 40.7% de la población total de República Dominicana estaba en pobreza general, mientras que el 9.6% del total de personas estaba en pobreza extrema. Consecuentemente, el 30.0% de los hogares y el 31.1% del total de la población presentaban condiciones de pobreza moderada.

![Figura 7: Mapa de hogares pobres por provincia en 2010](image)


Con base en la fuente citada, se establece que en 2010 el nivel de pobreza general (moderada) en Azua era de 65.2% (ver figura 8), manteniéndose al mismo nivel reportado en 2002 (65.2%). Puesta en perspectiva de país, se destaca que la media de pobreza moderada en la provincia supera en 24.8 puntos porcentuales a la media de pobreza nacional (40.4).

\(^2\)La referencia analítica es rezagada a 2010 porque es la información más reciente disponible de pobreza a escala provincial.
Estimada mediante el método de pobreza multidimensional, en 2010 el nivel de pobreza extrema reportada para Azua en el Mapa de Pobreza era de 23.1%, esto es 12.7 puntos porcentuales por encima de la media de pobreza extrema reportada a nivel nacional (10.4%) por la misma fuente para el mismo año. Como se puede apreciar, Azua se ubica en el lugar 25 a nivel provincial con menor porcentaje de población en ambas categorías (pobreza general y extrema, respectivamente).

El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp), calculado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se diferencia del índice de Desarrollo Humano (IDH) -que se aplica a nivel mundial- por utilizar información e indicadores disponibles a nivel provincial que reflejen mejor la realidad del territorio. Los valores del IDHp oscilan entre 0 y 1, de manera que cuanto más cercanos a la unidad sean los valores que observe una provincia, mejor habrá sido su desempeño en el IDHp\(^1\). Azua ocupa el vigésimo-quinto lugar en el índice provincial, con un valor de 0.301, clasificándose con Desarrollo Humano Medio Bajo; esto es, situándose significativamente por debajo del IDH promedio nacional (0.513). La tabla 8 resume los resultados del IDHp para Azua.

\(^1\)El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp) se mide a través de los siguientes indicadores: Tasa de sobrevivencia infantil (Índice de Salud); Tasa de Alfabetización en Adultos, Tasa de Cobertura Neta, Tasa Neta de culminación por nivel (Índice de Educación); Ingreso per cápita anual ajustado por PPP (Índice de Ingresos).
En ese contexto, Azua ocupa el lugar 24 en el índice de salud (0.314), ubicándose por debajo de la media nacional (0.399). Por otra parte, ocupa el lugar 25 de las 32 provincias en el índice de educación (0.400), por debajo del promedio nacional (0.616). En el índice de ingresos (0.217), se ubica en la posición provincial 28, por debajo del promedio nacional (0.549). Lo anterior muestra la necesidad de potenciar el desarrollo humano de la provincia generando oportunidades de educación e ingresos a mayores sectores de la población.

1.3. Estructura económica de Azua: análisis de peso económico

El objetivo de este apartado es encontrar dentro de la estructura económica actual de la provincia, los clústeres productivos, actuales o emergentes, para impulsar su desarrollo futuro. Esto es especialmente significativo porque, en general, las provincias tienen una estructura económica compleja y es importante determinar aquellas áreas donde se tienen evidencias de mayor potencial y en donde debe concentrarse la promoción y los apoyos de la política pública.

A través de la aplicación de la metodología de Identificación de Oportunidades Estratégicas de Desarrollo (IOED, ver figura 9), se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

Figura 9: Identificación de clústeres relevantes de Azua
Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia. Se utiliza el peso económico, para determinar los sectores motores de la provincia; el índice de concentración, para determinar los sectores estrella; y el análisis shift-share, para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el análisis, parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial que son los Censos Nacionales de Población de 2002 y 2010, y las Encuestas Nacionales de Fuerza de Trabajo (ENFT) de 2003 y 2010. Esto permite hacer comparables y complementarios cada uno de los análisis realizados con las dos fuentes.

El análisis realizado por el Instituto para el Desarrollo Regional de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tecnológico de Monterrey, tuvo como objetivo principal: identificar los clústeres con oportunidades de desarrollo y consolidación, que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo, y sus resultados fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD). En la tabla 9 se muestran los clústeres identificados y validados en la provincia Azua.

**Tabla 9: Clústeres estratégicos en Azua**

<table>
<thead>
<tr>
<th>N°</th>
<th>Clúster</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1.</td>
<td>Agroindustrial</td>
</tr>
<tr>
<td>2.</td>
<td>Apoyo a los negocios</td>
</tr>
<tr>
<td>3.</td>
<td>Servicios logísticos</td>
</tr>
<tr>
<td>4.</td>
<td>Agropecuario y pesca</td>
</tr>
<tr>
<td>5.</td>
<td>Productos de madera*</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>Productos para la construcción*</td>
</tr>
</tbody>
</table>

* Clúster emergente


Los clústeres estratégicos son aquellos con mayores oportunidades de desarrollo y consolidación, que presentan un nivel apreciable de aprovechamiento actual y cuentan con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo.

A continuación, se ponen de relieve los puntos más sobresalientes de cada clúster-sector estratégico en la provincia Azua, de acuerdo a la presencia de clústeres establecidos, empresas en zonas francas, hospitales, universidades y parques nacionales.
CLÚSTERES ACTUALES

Agropecuario y pesca

Agroindustrial

Logístico

Apoyo a los negocios

CLÚSTERES EMERGENTES

Productos de madera

Productos para la construcción

AZUA

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA AZUA
El puerto de Azua juega un papel importante en la economía local, al servir para el trasbordo de mercancías desde y hacia la provincia.


La producción de tomates es uno de los renglones más importantes del clúster agropecuario en Azua.

1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos

En la siguiente sección, se muestra el peso de los clústeres estratégicos identificados en Azua en el empleo nacional y provincial, de acuerdo al Censo Nacional de Población y Vivienda 2010 y la Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo 2010.

En las siguientes tablas, la leyenda de “Peso nacional” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada del país, y “Peso provincial” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada de la provincia.

1.3.1.1. Clúster agroindustrial de Azua

Según el Censo citado, el clúster agroindustrial mantiene una participación provincial promedio de 2.20% del empleo, siendo una de las principales actividades del clúster la elaboración de productos alimenticios y bebidas, las cuales emplean a 1,250 personas aproximadamente.
Tabla 10: Clúster agroindustrial en Azua y su peso nacional y provincial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Clúster</th>
<th>Base de Datos</th>
<th>Actividades Prometedoras</th>
<th>Empleo</th>
<th>Peso Nacional de Actividad</th>
<th>Peso Provincial de Actividad</th>
<th>Peso Nacional del clúster</th>
<th>Peso Provincial del clúster</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Agroindustrial</td>
<td>Censo</td>
<td>Elaboración de Productos Alimenticios y Bebidas</td>
<td>1,250</td>
<td>0.04%</td>
<td>2.20%</td>
<td>0.04%</td>
<td>2.20%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ENFT</td>
<td>Elaboración de otros productos alimenticios</td>
<td>1,578</td>
<td>0.04%</td>
<td>1.93%</td>
<td>0.04%</td>
<td>1.93%</td>
</tr>
</tbody>
</table>


1.3.1.2. Clúster de apoyo a los negocios en Azua

Entre las principales actividades económicas de la provincia están las de apoyo a los negocios, principalmente las referentes a las empresariales, que tienen un peso provincial de 1.52% según el censo. La participación nacional del clúster es de 0.02% según la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo.

Tabla 11: Clúster de apoyo a los negocios en Azua y su peso nacional y provincial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Clúster</th>
<th>Base de Datos</th>
<th>Actividades Prometedoras</th>
<th>Empleo</th>
<th>Peso Nacional de Actividad</th>
<th>Peso Provincial de Actividad</th>
<th>Peso Nacional del clúster</th>
<th>Peso Provincial del clúster</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Apoyo a los Negocios</td>
<td>Censo</td>
<td>Otras actividades empresariales</td>
<td>864</td>
<td>0.03%</td>
<td>1.52%</td>
<td>0.03%</td>
<td>1.52%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ENFT</td>
<td>Otras actividades de servicios</td>
<td>894</td>
<td>0.02%</td>
<td>1.09%</td>
<td>0.02%</td>
<td>1.09%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1.3.1.3. Clúster de servicios logísticos de Azua

El clúster de servicios logísticos tiene un Peso provincial de 4.78%, empleando a más de 2,700 personas, según el Censo. La participación nacional del clúster es de 0.13% según la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo.

Tabla 12: Clúster de servicios logísticos en Azua y su peso nacional y provincial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Clúster</th>
<th>Base de Datos</th>
<th>Actividades Prometedoras</th>
<th>Empleo</th>
<th>Peso Nacional de Actividad</th>
<th>Peso Provincial de Actividad</th>
<th>Peso Nacional del clúster</th>
<th>Peso Provincial del clúster</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Servicios Logísticos</td>
<td>Censo</td>
<td>Transporte por Vía Terrestre; Transporte Por Tuberías</td>
<td>2,717</td>
<td>0.09%</td>
<td>4.78%</td>
<td>0.09%</td>
<td>4.78%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ENFT</td>
<td>Otros tipos de transporte por vía terrestre</td>
<td>4,408</td>
<td>0.12%</td>
<td>5.39%</td>
<td>0.13%</td>
<td>6.17%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ENFT</td>
<td>Actividades de transporte complementarias y auxiliares; actividades de agencia de viajes</td>
<td>640</td>
<td>0.02%</td>
<td>0.78%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>


1.3.1.4. Clúster agropecuario y pesca en Azua

Entre las principales actividades económicas de Azua está las agropecuarias y la pesca, principalmente las referentes a la agricultura, ganadería, caza, pesca y explotación de criaderos de peces y granjas; el sector tiene un Peso provincial de 29.88% según el Censo. La participación nacional del clúster es de 0.88% según la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo.
Tabla 13: Clúster agropecuario y pesca en Azua y su peso a nivel nacional y provincial

<table>
<thead>
<tr>
<th>Clúster</th>
<th>Base de Datos</th>
<th>Actividades Prometedoras</th>
<th>Empleo</th>
<th>Peso Nacional de Actividad</th>
<th>Peso Provincial de Actividad</th>
<th>Peso Nacional del clúster</th>
<th>Peso Provincial del clúster</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Agropecuario y Pesca</td>
<td>Censo</td>
<td>Agricultura, Ganadería, Caza y Actividades de Servicios Conexas</td>
<td>16,992</td>
<td>0.56%</td>
<td>29.88%</td>
<td>0.56%</td>
<td>29.88%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ENFT</td>
<td>Cultivos en general; cultivo de productos de mercado</td>
<td>21,421</td>
<td>0.57%</td>
<td>26.18%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Pesca, explotación de criaderos de peces y granjas piscícolas, actividades de servicios relacionadas con la pesca</td>
<td>1,141</td>
<td>0.03%</td>
<td>1.39%</td>
<td>0.88%</td>
<td>40.16%</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Cria de animales</td>
<td>901</td>
<td>0.02%</td>
<td>1.10%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Actividades de servicios agrícolas y ganaderos, excepto las actividades veterinarias</td>
<td>9,395</td>
<td>0.25%</td>
<td>11.48%</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>


1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos

Una vez revisada la estructura económica de Azua y considerando el peso del clúster en la propia provincia, en la tabla 13 se presenta la posición que ocupa cada uno de los clústeres identificados. Como se puede observar, el clúster agropecuario y de pesca representa aproximadamente el 30% de la actividad económica provincial, y el clúster de servicios logísticos casi el 5%.

Los clústeres agroindustrial y de servicios logísticos están fuertemente relacionados al clúster agropecuario y de pesca, por lo que puede decirse que entre ellos cubren más de la tercera parte de la economía de la provincia. Para el clúster de productos de madera y productos para la construcción no se encontró información estadística en la ENFT, ni en el censo.
En la tabla 14 observamos que la mayor proporción sectorial de la actividad económica de Azua se centra en las labores agrícolas; alrededor de la cuarta parte de la economía de la provincia es originada por el clúster agropecuario y de pesca.

1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos

Por definición, las mega-tendencias son cambios a gran escala en el conocimiento, las aplicaciones o la manera de ver una disciplina del conocimiento humano; ofrecen información sobre los futuros probables a través de sus manifestaciones presentes, y por lo tanto, se convierten en un punto de partida para ver hacia dónde se mueve el mundo.

El detonador de las mega-tendencias puede ser un cambio en el comportamiento social que demanda nuevas tecnologías, servicios y productos (mega-tendencia social), o un desarrollo tecnológico que genera nuevos productos y servicios (mega-tendencia tecnológica), los que a su vez producen cambios en el comportamiento social. Esta relación nos permite entender la naturaleza de los cambios tecnológicos y sociales que en el futuro pueden impactar en las oportunidades de negocio en la provincia.

La principal premisa de las mega-tendencias es que transitamos de una sociedad industrial a una sociedad digital basada en el conocimiento. Es importante destacar que las mega-tendencias tecnológicas engloban los cambios más relevantes a nivel mundial y son las que regirán el desarrollo económico-tecnológico del mundo en el mediano y largo plazo. La tabla 15 muestra la matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos identificados en el segmento anterior.
### Tabla 15: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales

<table>
<thead>
<tr>
<th>Mega-tendencia / Clúster</th>
<th>Agroindustrial</th>
<th>Apoyo a los Negocios</th>
<th>Servicios Logísticos</th>
<th>Agropecuario y Pesca</th>
<th>Productos de Madera</th>
<th>Productos para la Construcción</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Biotecnología agrícola</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Inteligencia artificial</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Materiales inteligentes e ingeniería de superficies</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nuevas tecnologías energéticas</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MEMs°</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Micro y nanotecnología</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Realidad mixta</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sistemas ópticos</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tecnologías inalámbricas</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Consumidor ecológico</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Educación personalizada, vitalicia y universal</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>El mundo: Un gran centro comercial</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gestión sustentable de bienes y gobernanza global</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mercadotecnia personalizada</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nueva estructura demográfica y familiar</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Salud tecnológica</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Virtualidad cotidiana</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

*MEMs: Siglas en inglés de Sistemas Micro-Electromecánicos.

Como se puede observar, las principales mega-tendencias inciden directamente en todos los clústeres estratégicos identificados en Azua. Como resultado del análisis realizado, a seguidas se mencionan los principales lineamientos de política pública para cada uno de ellos.

#### 1.5. Lineamientos de política pública

En la presente sección se enuncian los principales lineamientos de política pública derivados del diagnóstico de desempeño económico, la identificación de clústeres estratégicos y la incidencia de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los mismos.
A continuación, se muestran algunos lineamientos por clúster estratégico identificado en el análisis de la estructura económica de Azua.

**Agropecuaria y agroindustria**

1. Sofisticación de la planta productiva.

2. Fomento de la investigación científica y tecnológica mediante incentivos y financiamientos en el sector agropecuario, que permitan fortalecer e impulsar el crecimiento del sector agroindustrial.

3. Creación o adaptación de centros de investigación de biotecnología agrícola, para que el sector agropecuario tenga mayores niveles de productividad, calidad nutricional y funcional, así como mayor disponibilidad de productos agrícolas. Además, los centros de biotecnología también permitirán el desarrollo de estrategias de mejoramiento genético animal, según la
función y objetivo del sistema de producción, para el fortalecimiento del sector pecuario. Ambos objetivos incrementarán la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial hacia una mayor participación en el comercio global.

4. Creación de centros de nano-tecnología y materiales inteligentes para la conservación de alimentos a través de la investigación y aplicación de recubrimientos resistentes a la corrosión y al desgaste.

5. Fortalecimiento de la interacción y vinculación de las empresas pertenecientes a los sectores agropecuario y agroindustrial.

6. Promoción de la sociedad dominicana como compradora consciente y sensible a la repercusión que sus hábitos de consumo imponen sobre el desarrollo sostenible de la región en donde vive (consumidor ecológico).

7. Obtención de alimentos mucho más saludables, que promuevan un ingreso mayor para los agricultores y la protección del medio ambiente a través del uso de técnicas no contaminantes, y que, además, disminuyan el empleo de energía y de sustancias inorgánicas, sobre todo si son de origen sintético.

8. Incentivos a la creación o ampliación de empresas en el sector para la disminución del empleo informal.

**Apoyo a los negocios**

1. Fortalecimiento del capital humano para atender las necesidades del sector.

2. Impulso de alianzas estratégicas entre los empresarios de la provincia e instituciones académicas.

3. Promoción de investigación en las mega-tendencias de inteligencia artificial, realidad mixta y tecnologías Inalámbricas, que pueden fortalecer la competitividad del sector. La investigación permitirá la aplicación de tecnologías de encriptación de seguridad, transacciones en la web, agentes inteligentes, etc., que permiten detectar patrones de conducta sospechosos. Por su parte, las aplicaciones de realidad mixta requieren de considerables servicios de programación. Las tecnologías de radio y frecuencia (RFID, por sus siglas en inglés) inciden directamente en la logística de identificación inalámbrica de paquetes.

**Servicios logísticos**

1. Implementación de políticas públicas que incentiven el empleo formal en este sector, con el fin de darle mayor peso a esta actividad a nivel nacional.

2. Implementación y ejecución de nuevos proyectos relacionados con el transporte por vías terrestres y por tuberías, para el fomento del empleo.
**Productos de madera**

1. Mejoramiento de los incentivos hacia las empresas enfocadas a este sector, para hacerlas más competitiva a nivel nacional, y por tanto, se mejore el desarrollo económico de la provincia.

2. Fomento de la exportación de los productos elaborados en este sector.

3. Promoción del desarrollo sostenible del sector a través de nuevas tecnologías.

**Productos para la construcción**

1. Creación de centros de investigación y desarrollo para mejorar y aprovechar la tecnología en la elaboración de productos para la construcción.

2. Incentivos para la formación de nuevas empresas en el rubro de la construcción, aumentando el empleo formal en la provincia.

3. Fortalecimiento del capital humano del sector a fin de mejorar la producción y que sea competitivo a nivel nacional e internacional.

1.6. **Plataforma Estratégica participativa de la provincia Azua**

1.6.1. **Configuración de la Plataforma Estratégica provincial**

**Componentes**

La Plataforma Estratégica refleja los aspectos fundamentales del desarrollo económico local vigentes en la provincia los cuales fueron identificados directamente por representantes de los clústeres estratégicos y otros actores comprometidos con el desarrollo productivo del territorio.

Como se muestra en la figura 12, en la plataforma estratégica observamos de manera integral y coherente, las aspiraciones de los actores del desarrollo económico local (elementos de visión); las oportunidades que ofrece el entorno y que deben ser aprovechadas, los problemas u obstáculos clave para alcanzar dicha visión; y las ideas de proyectos estratégicos orientados a incrementar la capacidad productiva de la provincia.
Importancia de la Plataforma Estratégica

La importancia de la Plataforma Estratégica radica en que se construye a través de un proceso participativo, en el cual los líderes del desarrollo económico local expresan sus inquietudes de manera libre y directa, las contrastan con las expuestas por otros participantes y se realiza un proceso de priorización, logrando de esta manera consensos acerca de los elementos que debe contener la Visión de Desarrollo Económico Local de la provincia. En función de estos, se identifican y priorizan oportunidades y problemas centrales que interfieren en su consecución, así como las ideas de Proyectos Estratégicos de alto impacto en el desarrollo económico de la provincia.
Construcción participativa de la Plataforma Estratégica

La construcción participativa de la Plataforma Estratégica se realizó en una sesión dirigida por un facilitador experto del Tecnológico de Monterrey. Sus propósitos fueron: establecer un diálogo entre los principales actores del desarrollo económico local, y recabar información primaria para la definición de líneas de acción y estrategias. A continuación, la figura 13 muestra una síntesis evidenciando la lógica secuencial del proceso construcción de la Plataforma Estratégica.

Figura 13: Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica


Ejes temáticos

Otro elemento que resalta la importancia de la Plataforma Estratégica es que la información primaria recabada en la sesión participativa facilita establecer estrategias de desarrollo económico a la medida del territorio. Para ese propósito, es necesario realizar un análisis de los componentes de la Plataforma Estratégica a la luz de ejes temáticos.

Los ejes temáticos constituyen ámbitos de referencia centrales, definidos con base en la experiencia en procesos de planificación para el desarrollo económico local, en el marco de los cuales se agrupan las aportaciones de los participantes.

Inicialmente, se proponen catorce ejes temáticos y uno de “otros”. Los mismos se someten a consideración de los participantes y se busca un acuerdo entre ellos acerca de si esta propuesta es suficiente para el análisis de las contribuciones (visión, oportunidades, problemas e ideas de proyectos estratégicos). En otros términos, los participantes tienen la oportunidad de ajustar la propuesta de acuerdo a su realidad.
Tabla 16: Ejes temáticos

| 1. Seguridad                 |
| 2. Innovación–Investigación |
| 3. Capital Humano            |
| 4. Recursos energéticos–Medio Ambiente |
| 5. Regulación               |
| 6. Infraestructura pública  |
| 7. Financiamiento (público–privado) |
| 8. Generación de empleo     |
| 9. Inversión (pública, privada, extranjera) |
| 10. Comercio exterior       |
| 11. Productividad           |
| 12. Pymes–Vocaciones productivas locales |
| 13. Corrupción              |
| 14. Diversificación productiva–Desconcentración económica |
| 15. Otros                   |


Soporte informático

La realización de la sesión participativa se apoyó en una herramienta informática que hace más eficiente el proceso de planificación, considerando las aportaciones de forma anónima y de manera colaborativa, lográndose un proceso de aprendizaje colectivo y de creación de consensos. El programa informático empleado constituye una herramienta de colaboración, que permite a los participantes generar ideas, intercambiarlas, seleccionar las centrales a través de votación directa y ver los resultados de la sesión en tiempo real. Es un medio fundamental para la consecución de los objetivos establecidos.

Realización de la sesión participativa

La sesión participativa en Azua fue realizada el 4 de mayo de 2015, y consistió en un taller dirigido por un facilitador experto del Instituto Tecnológico de Monterrey, en el cual participaron representantes de los principales clústeres, seleccionados en función de los resultados del análisis de la estructura económica de la provincia (ver en anexo la lista de participantes).

Objetivos y estructura de la sesión

Tanto los componentes de la sesión participativa, como el proceso de realización del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia, encuentran su base conceptual teórica en la metodología del Marco Lógico. La realización de esta sesión tuvo como objetivo general:
Obtener información primaria de líderes de opinión y generar consensos entre los diversos actores, para la identificación de estrategias de desarrollo económico, utilizando para ello un proceso participativo que se auxilie en el uso de herramientas informáticas.

En la sesión se establecieron 3 objetivos específicos:

1. Identificación de los elementos clave de la Visión de Desarrollo Económico Local de la provincia.
2. Identificación de los problemas y oportunidades que inciden en el logro de la visión.
3. Identificación y priorización de ideas de Proyectos Estratégicos.

1.6.2. Principales resultados de la sesión participativa

Los participantes en el taller provincial pudieron identificar todos los componentes de la Plataforma Estratégica, tal como esta ha sido descrita. En este apartado se muestran los resultados de la sesión participativa, exponiendo de manera detallada sus aportaciones. Se empieza por una síntesis que presenta los elementos priorizados por los participantes en todos los componentes de la Plataforma Estratégica: visión, oportunidades, problemas e ideas de Proyectos Estratégicos. Luego, se presenta la jerarquización de la totalidad de aportes en cada tema, y se concluye con su agrupación por ejes temáticos.

**A. Síntesis de Propuestas priorizadas de la provincia Azua**

A continuación se expone una síntesis de los elementos de visión, oportunidades, problemas e ideas de Proyectos Estratégicos más destacados por los participantes en el taller. Luego de revisar las aportaciones para clarificar las mismas, se procedió a realizar un proceso de votación para seleccionar los temas prioritarios. A continuación la tabla 17 muestra los componentes que más votos recibieron en una relación porcentual.

---

4 La tabla resume los elementos de Visión, Oportunidades, Problemas y Proyectos Estratégicos que más votos recibieron por parte de los participantes en la sesión participativa. Para cada caso, en la columna izquierda aparece la contribución de los participantes, mientras que en la columna de la derecha se muestra una relación porcentual que considera el total de votos recibidos por propuesta y el número de participantes en la sesión de trabajo.
### Tabla 17: Síntesis de propuestas priorizadas

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Elementos de visión</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20</td>
<td>Se han implementado proyectos productivos agroindustriales que generan una mayor tasa de empleos productivos de calidad y formales.</td>
<td>70%</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Azua es la provincia líder en la exportación de productos bananeros, por la consolidación de su clúster.</td>
<td>55%</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Azua cuenta con el muelle Puerto viejo en acción, para la exportación de sus rubros (tomate, melón, sandía, banana, aguacate, y otros vegetales).</td>
<td>55%</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Se cuenta con educación pública superior (extensión de la UASD y politécnicos), que ofrece educación profesional en áreas que requieren los sectores estratégicos de la provincia.</td>
<td>55%</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Provincia lider del turismo de playas, de montaña y de historia.</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>26</td>
<td>Se tiene un plan de reforestación y manejo integral de las cuencas hidrográficas, lo cual convierte a Azua en la provincia líder en cubierta boscosa, mejorando las condiciones de vida de los habitantes de esas zonas.</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Azua es líder en el desarrollo agroindustrial, creando fuentes de empleo y agregando valor a los rubros producidos en la región.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Se ha diversificado la producción agropecuaria de Azua, mediante el uso de tecnologías sostenibles, que permite racionalizar tierra y agua.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Se han formado los recursos humanos de la provincia, atendiendo a las necesidades de los sectores productivos de Azua.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Se ha rehabilitado el sector cafetalero de Azua, el cual posee un potencial de 180 mil hectáreas a través del establecimiento de variedades mejoradas, más productivas y el aprovechamiento de nichos de mercado.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Azua es la provincia líder de la región sur en producción agropecuaria.</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Azua cuenta con un sistema de infraestructura organizada que permite la seguridad de sus habitantes ante la ocurrencia de fenómenos naturales.</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Se han desarrollado las capacidades institucionales de las organizaciones productivas de la provincia.</td>
<td>40%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Problemas

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Oportunidades</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3</td>
<td>Implementar medidas más eficientes para la investigación e innovación que genere más empleos.</td>
<td>60%</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Alianzas entre organizaciones sociales, estatales, y educativas para el desarrollo del capital humano.</td>
<td>50%</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>Azua es una provincia donde hay mucha seguridad, es un pueblo tranquilo en relación al resto del país.</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Disponibilidad de tecnologías para innovar.</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Construir una ciudad moderna con el capital humano que se tiene.</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Se tiene capital humano. Hace falta capacitar en el exterior.</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Experiencia y liderazgo en la creación y manejo de cooperativas.</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Disponibilidad de los fondos de la hidroeléctrica de Los Toros.</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Se tiene capacidad suficiente para generar energía eólica.</td>
<td>25%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Problemas</th>
<th>%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>8</td>
<td>Desconfianza en el sistema judicial actual.</td>
<td>55%</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>El analfabetismo, que incide en los niveles de pobreza.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipes.</td>
<td>45%</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>No hay control de los recursos naturales y medio ambientales.</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Falta de infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales, y politécnicos; y la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto).</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Poca capacidad en la gestión de mercados.</td>
<td>35%</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Baja inversión en infraestructura física a nivel rural.</td>
<td>35%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Notas:**

1. Poco interés en el trabajo asociativo. 30%
2. Autoridades incompetentes. 30%
3. Falta de un plan de seguridad. 30%
4. Desconfianza en el sistema judicial actual. 55%
5. El analfabetismo, que incide en los niveles de pobreza. 45%
6. Contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipes. 45%
7. No hay control de los recursos naturales y medio ambientales. 40%
8. Falta de infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales, y politécnicos; y la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto). 40%
9. Poca capacidad en la gestión de mercados. 35%
10. Baja inversión en infraestructura física a nivel rural. 35%
11. Las oportunidades de empleo son muy escasas; es alarmante la cantidad de jóvenes desempleados. No hay suficientes empleos seguros y estables. 35%
12. Inseguridad ciudadana. 30%
13. Autoridades incompetentes. 30%
14. Falta de un plan de seguridad. 30%
15. Poco interés en el trabajo asociativo. 30%
42

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA AZUA

No. | Ideas de Proyectos Estratégicos                                                                 | %  
--- |-----------------------------------------------------------------------------------------------|---
7   | Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación. | 50% 
24  | Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, un tramo de 35 km que uniría con todo el Cibao Central. Es la vía de comunicación Sur-Norte más corta que uniría los pueblos del Norte lejano de los pueblos del Sur lejano. Las ventajas para la provincia serían enormes. El intercambio turístico, comercial, cultural y deportivo, sería el complemento para el desarrollo de la provincia, previo a la realización de un estudio de impacto ambiental, que garantice su accesibilidad y viabilidad. | 45% 
1   | Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-foresta (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo cortos, zonificación de los suelos), en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua. Con un componente de formación a los productores, organizaciones de base y de segundo nivel. | 40% 
2   | Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II. | 40% 
13  | Conformación del Consejo de Desarrollo Empresarial y Solidario para la gestión del fondo de garantía de fomento de emprendedores y empresarios en la provincia Azua. | 30% 
14  | Construcción del mega-puerto en la provincia Azua, generar más de 10,000 empleos. | 30% 
5   | Proyecto de diversificación y rehabilitación del sector cafetalero de la provincia Azua, a través de frutales, musáceos y variedades mejoradas de café de alta productividad. | 25% 
12  | Programa Cuidando el Medio Ambiente, con el objetivo de dar a conocer la importancia de un medio ambiente sano. Que eduque y discipline a los ciudadanos, no solo en teoría, sino también en la práctica, ilustrando las consecuencias que se provocaría si la situación actual continuara. | 25% 
3   | Programa de capacitación permanente de los recursos humanos. | 20% 
9   | Programa de reconstrucción de todos los caminos vecinales desde Las Charcas hasta San José de Ocoa, para que los productores puedan sacar sus productos y comercializarlos, la producción no se aprovecha al máximo por falta de accesos. | 20% 
19  | Proyecto de carreteras y caminos inter-parcelarios, para que los agricultores puedan transportar sus productos a los diferentes mercados o locales. | 20% 

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.

B. Elementos de visión de Desarrollo Económico Local

Elementos de la visión identificados

Al inicio de la sesión los participantes recibieron algunos insumos para la identificación de los elementos de la Visión de Desarrollo Económico Local de Azua. Se partió de una aproximación conceptual, se establecieron algunas directrices y se planteó una pregunta detonadora.

En un primer momento, de manera individual y de acuerdo a su conocimiento y experiencia, los participantes identificaron los elementos que debe incluir la Visión de Desarrollo Económico de la provincia. Estos elementos fueron ingresados al soporte informático auxiliar utilizado para la sesión.

Como resultado de esta primera dinámica, se identificaron 35 elementos. Los mismos se muestran en la tabla 18.
Plan para el desarrollo económico local de la provincia Azua

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Elementos</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Azua es la provincia líder de la región sur en producción agropecuaria.</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Se han desarrollado las capacidades institucionales de las organizaciones productivas de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Azua es la provincia más céntrica del sur.</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Azua es líder en el desarrollo agroindustrial, creando fuentes de empleo y agregando valor a los rubros producidos en la región.</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Se ha logrado la especialización de los sectores productivos por subsectores productivos.</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Diversificación del sector agropecuario; específicamente en el área pesquera.</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Azua cuenta con un plan de aprovechamiento y organización de desechos sólidos.</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Azua cuenta con un sistema de infraestructura organizada que permite la seguridad de sus habitantes ante la ocurrencia de fenómenos naturales.</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Azua es la provincia líder en la exportación de productos bananeros, por la consolidación de su cluster.</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Azua tiene el mayor puerto de la región Valdesia.</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Se ha diversificado la producción agropecuaria de Azua mediante el uso de tecnologías sostenibles, que permiten racionalizar tierra y agua.</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Provincia líder del turismo de playas, de montaña y de historia.</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Se han formado los recursos humanos de la provincia, atendiendo a las necesidades de los sectores productivos de Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Aumento del compromiso de las autoridades municipales con las necesidades de cada comunidad.</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Azua ha consolidado la producción de banano orgánico.</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Azua cuenta con el muelle de Puerto Viejo en acción, para la exportación de sus rubros (tomate, melón, sandía, banana, aguacate, vegetales).</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Hemos desarrollado políticas en el sector turístico que benefician a la provincia y a sus municipios.</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Azua es la mayor productora de energía limpia del país.</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Se visualiza mayor colaboración de los sectores que producen riquezas, para así consolidar los renglones de productividad y rentabilidad dentro de un ámbito regional, hacia lo que sería un ámbito mundial.</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Se han implementado proyectos productivos agroindustriales que generan una mayor tasa de empleos productivos, de calidad y formales.</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Azua ha desarrollado el sector de pequeñas y medianas empresas.</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Se cuenta con educación pública superior (extensión de la UASD y politécnicos), que ofrece educación profesional en áreas que requieren los sectores estratégicos de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Se cuenta con tecnología para el desarrollo de cultivos de invernaderos, tanto para el sector privado como para cooperativas (economía solidaria).</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Se ha rehabilitado el sector cafetalero de Azua, el cual posee un potencial de 180 mil hectáreas a través del establecimiento de variedades mejoradas, más productivas y el aprovechamiento de nichos de mercado.</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Se ha fortalecido el apoyo a campesinos y la agricultura familiar, de pequeña escala.</td>
</tr>
<tr>
<td>26</td>
<td>Se tiene un plan de reforestación y manejo integral de las cuencas hidrográficas, lo cual convierte a Azua en la provincia líder en cubierta boscosa, mejorando las condiciones de vida de los habitantes de esas zonas.</td>
</tr>
<tr>
<td>27</td>
<td>Se ha creado una oferta exportadora diversificada y sostenible de los productos agropecuarios de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>28</td>
<td>Se cuenta con disponibilidad y suministro de agua potable permanente.</td>
</tr>
<tr>
<td>29</td>
<td>Provincia con un alto posicionamiento a nivel nacional en el procesamiento de sus productos y oferta de servicios (turístico, educativo, salud, y otros), por la excelente formación de sus recursos humanos.</td>
</tr>
<tr>
<td>30</td>
<td>Azua es el líder nacional en producción y exportación de banano orgánico (musáceas).</td>
</tr>
<tr>
<td>31</td>
<td>Se cuenta con un plan de desarrollo a largo plazo de todos los sectores productivos.</td>
</tr>
<tr>
<td>32</td>
<td>La economía de Azua se fortalece con las capacidades de mujeres y hombres empresarios.</td>
</tr>
<tr>
<td>33</td>
<td>Se cuenta con educación y capacitación de los recursos humanos de la provincia, específicamente en la pesca y ganadería (acuicultura).</td>
</tr>
<tr>
<td>34</td>
<td>Se tiene un fondo de garantía que financia nuevos proyectos productivos de empresarios y emprendedores, alimentado por los fondos de las hidroeléctricas con que ya se cuenta y el sector financiero formal.</td>
</tr>
<tr>
<td>35</td>
<td>Azua es líder en cultivo de xerófitos, por ejemplo la jojoba, aprovechando el clima seco.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
Elementos de visión priorizados

Posteriormente, una vez revisado el listado general integrado por el grupo, los participantes pudieron priorizar los elementos clave, es decir, aquellos que representan de mejor manera sus aspiraciones en relación al Desarrollo Económico de la provincia. Para este propósito cada participante contó con 10 votos. Los resultados de la votación se muestran en la figura 14.

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
De los 35 elementos identificados para la definición de la Visión Desarrollo Económico de Azua, 13 recibieron una mayor cantidad de votos.

El elemento de visión que más votos recibió fue:

1. “Se han implementado proyectos productivos agroindustriales que generan una mayor tasa de empleos productivos, de calidad y formales.”

Tres aportes ocuparon el segundo lugar:

2. “Azua es la provincia líder en la exportación de productos bananeros, por la consolidación de su clúster.”

3. “Azua cuenta con el muelle de Puerto Viejo en acción, para la exportación de sus rubros (tomate, melón, sandía, banana, aguacate, y otros vegetales).”

4. “Se cuenta con educación pública superior (extensión de la UASD y politecnicos), que ofrece educación profesional en áreas que requieren los sectores estratégicos de la provincia.”

Dos propuestas ocuparon la tercera posición:

5. “Provincia líder del turismo de playas, de montaña y de historia.”

6. “Se tiene un plan de reforestación y manejo integral de las cuencas hidrográficas, lo cual convierte a Azua en la provincia líder en cubierta boscosa, mejorando las condiciones de vida de los habitantes de esas zonas.”

Cuatro contribuciones ocuparon el cuarto lugar:

7. “Azua es líder en el desarrollo agroindustrial, creando fuentes de empleo y agregando valor a los rubros producidos en la región.”

8. “Se ha diversificado la producción agropecuaria de Azua, mediante el uso de tecnologías sostenibles, que permite racionalizar tierra y agua.”

9. “Se han formado los recursos humanos de la provincia, atendiendo las necesidades de los sectores productivos de Azua.”

10. “Se ha rehabilitado el sector cafetalero de Azua, el cual posee un potencial de 180 mil hectáreas a través del establecimiento de variedades mejoradas, más productivas y el aprovechamiento de nichos de mercado.”

La quinta posición más votada la ocuparon tres elementos:

11. “Azua es la provincia líder de la región sur en producción agropecuaria.”

12. “Se han desarrollado las capacidades institucionales de las organizaciones productivas de la provincia.”
13. “Azua cuenta con un sistema de infraestructura organizada que permite la seguridad de sus habitantes ante la ocurrencia de fenómenos naturales.”

**Elementos de visión según ejes temáticos**

La mayor proporción de contribuciones realizadas se concentró en el eje de Productividad, tal como se puede apreciar en la figura 15.

![Figura 15: Elementos de visión según ejes temáticos](image)

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.

El eje temático de Productividad concentró 9 elementos, 4 de ellos priorizados; se referían al posicionamiento de la provincia como líder en el desarrollo agroindustrial y a la rehabilitación del sector cafetalero de Azua, el “cual posee un potencial de 180 mil hectáreas a través del establecimiento de variedades mejoradas, más productivas y el aprovechamiento de nichos de mercado” (45% cada uno); y a posicionar a Azua como líder en producción agropecuaria desarrollando, asimismo, las capacidades institucionales de las organizaciones productivas de la provincia (40% cada uno). Estos últimos dos aportes obtuvieron el quinto lugar en la priorización. En este eje también se mencionó la integración de los sectores estratégicos, fortalecimiento de capacidades de los productores y la producción orgánica de la provincia, como elementos fundamentales para el desarrollo sostenible de la misma.

El eje de Comercio exterior tuvo 4 elementos identificados, 2 de ellos priorizados (55% cada uno): el posicionamiento de la provincia como “líder en la exportación de productos bananeros, por la consolidación de su clúster”, referido al banano orgánico de exportación; y la aspiración de contar “con el muelle de Puerto Viejo en acción, para la exportación de sus rubros (tomate, melón, sandía, banana, aguacate, y otros vegetales)”.

El eje de Capital Humano, con 4 aportes realizados, tuvo 2 priorizados. El principal (55%) destacó la importancia de contar “con educación pública superior (extensión de la UASD y políticos) que ofrecen educación profesional en áreas que requieren los sectores estratégicos de la provincia”. El segundo (45%) procura la vinculación de la educación con los sectores pro-
ductivos de la provincia. Además, en el eje se reconoce que la educación y la formación profesional son clave para el posicionamiento a nivel nacional en materia productiva, destacando la pesca, la ganadería y la oferta de servicios.

En el eje de Diversificación productiva–Desconcentración económica fueron priorizadas 2 de sus 3 contribuciones: convertir la provincia en líder del turismo de playas, de montaña y de historia (50%) y diversificar la producción agropecuaria mediante el uso de tecnologías sostenibles (45%).

En el eje de Infraestructura pública se priorizó (40%) contar “con un sistema de infraestructura organizado que permite la seguridad de sus habitantes ante la ocurrencia de fenómenos naturales”. Otras aspiraciones reconocieron la importancia del suministro y disponibilidad de agua potable, así como de adecuar el Puerto Viejo de Azua, el principal de la región Valdesia.

En Recursos energéticos–Medio Ambiente el elemento más destacado (50%), que ocupó la tercera posición por la cantidad de votos recibidos, fue contar “con un plan de reforestación y manejo integral de las cuencas hidrográficas”. Del mismo modo, fueron aspiraciones aportadas por los participantes: la producción de energías limpias, y un plan de aprovechamiento y organización de desechos sólidos.

Como se observa en la figura 15, en el eje Generación de empleo se identificó una sola propuesta, priorizada ya que obtuvo la primera posición en la votación (70%): “Se han implementado proyectos productivos agroindustriales que generan una mayor tasa de empleos productivos de calidad y formales”. Esta aspiración tiene una relación directa con el elemento priorizado del eje de Productividad, que busca posicionar la provincia Azua como líder en el desarrollo agroindustrial.

**Elementos de visión por ejes temáticos**

Si revisamos los 35 elementos identificados participativamente, notaremos que diez ejes temáticos recibieron al menos una aportación.

**Tabla 19: Elementos de visión por ejes temáticos**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Productividad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Azua es la provincia líder de la región sur en producción agropecuaria.</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Se han desarrollado las capacidades institucionales de las organizaciones productivas de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Azua es líder en el desarrollo agroindustrial, creando fuentes de empleo y agregando valor a los rubros producidos en la región.</td>
</tr>
<tr>
<td>4. Se ha logrado la especialización de los sectores productivos por subsectores productivos.</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Azua ha consolidado la producción de banano orgánico.</td>
</tr>
<tr>
<td>6. Se visualiza mayor colaboración de parte de los sectores que producen riquezas, para así consolidar los renglones de productividad y rentabilidad dentro de un ámbito regional, hacia un ámbito mundial.</td>
</tr>
<tr>
<td>7. Se ha rehabilitado el sector cafetalero de Azua, el cual posee un potencial de 180 mil hectáreas a través del establecimiento de variedades mejoradas, más productivas y el aprovechamiento de nichos de mercado.</td>
</tr>
<tr>
<td>8. Se tiene un plan de desarrollo a largo plazo para todos los sectores productivos.</td>
</tr>
<tr>
<td>9. Azua es líder en cultivo de xerófitos, por ejemplo la jojoba, aprovechando el clima seco.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Diagnóstico para el Desarrollo Económico de la Provincia Azua

### Capital Humano

10. Se han formado los recursos humanos de la provincia, atendiendo a las necesidades de los sectores productivos de Azua.

11. Se cuenta con educación pública superior (extensión de la UASD y polítécnicos), que ofrece educación profesional en áreas que requieren los sectores estratégicos de la provincia.

12. Azua es una provincia con un alto posicionamiento a nivel nacional en el procesamiento de sus productos y oferta de servicios (turístico, educativo, salud, y otros), por la excelente formación de sus recursos humanos.

13. Se cuenta con la educación y capacitación de los recursos humanos de la provincia, específicamente en la pesca y ganadería (acuicultura).

### Comercio Exterior

14. Azua es la provincia líder en la exportación de productos bananeros, por la consolidación de su clúster.

15. Azua cuenta con el muelle de Puerto Viejo en acción, para la exportación de sus rubros (tomate, melón, sandía, banana, aguacate, y otros vegetales).

16. Se ha creado una oferta exportadora, diversificada y sostenible, de los productos agropecuarios de la provincia.

17. Azua es el líder nacional en producción y exportación de banano orgánico (musáceas).

### Recursos Energéticos - Medio Ambiente

18. Azua cuenta con un plan de aprovechamiento y organización de desechos sólidos.

19. Azua es la mayor productora de energía limpia del país.

20. Se tiene un plan de reforestación y manejo integral de las cuencas hidrográficas, lo cual convierte a Azua en la provincia líder en cubierta boscosa, mejorando las condiciones de vida de los habitantes de esas zonas.

### Infraestructura Pública

21. Azua cuenta con un sistema de infraestructura organizada que permite la seguridad de sus habitantes ante la ocurrencia de fenómenos naturales.

22. Azua tiene el mayor puerto de la región Valdesia.

23. Hay disponibilidad y suministro de agua potable permanente.

### Pymes - Vocaciones Productivas Locales

24. Azua ha desarrollado el sector de pequeñas y medianas empresas.

25. Se ha fortalecido el apoyo a campesinos y la agricultura familiar, de pequeña escala.

26. La economía de Azua se fortalece con capacidades de hombres y mujeres empresarios.

### Diversificación Productiva - Desconcentración Económica

27. Diversificación del sector agropecuario, específicamente en el área pesquera.

28. Se ha diversificado la producción agropecuaria de Azua, mediante el uso de tecnologías sostenibles, que permite racionalizar tierra y agua.

29. Provincia líder del turismo de playas, de montaña y de historia.

### Otro

30. Aprovechar que Azua es la provincia más céntrica del sur.

31. Aumento del compromiso de las autoridades municipales en las necesidades de cada comunidad.

### Innovación - Investigación

32. Se tiene tecnología para el desarrollo de cultivos en invernadero, tanto para el sector privado como para cooperativas (economía solidaria).

### Regulación

33. Se ha desarrollado políticas en el sector turístico que beneficien a Azua y sus municipios.

---

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
C. Oportunidades para la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local

Una vez realizada la priorización de los elementos de visión, se pasó a la segunda parte de la sesión. En esta los participantes debían identificar oportunidades que impactan directamente en la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local. Para ese propósito, a través del soporte informático los participantes levantaron un listado integral que se muestra a continuación.

Identificación de oportunidades

Como se puede observar en la tabla 20, fueron los participantes identificaron 21 oportunidades. Estas deben ser entendidas como hechos o circunstancias del entorno (externas a Azua) que favorecen el desarrollo económico de la provincia.

Tabla 20: Identificación de oportunidades para el logro de la visión

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Oportunidades</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Azua es una provincia donde hay mucha seguridad, es un pueblo tranquilo en relación al resto del país.</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Disponibilidad de tecnologías para innovar.</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Implementar medidas más eficientes para la investigación e innovación, que generen más empleos.</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Construir una ciudad moderna con el capital humano que se tiene.</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Se tiene capital humano. Hace falta capacitar en el exterior.</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Alianzas entre organizaciones sociales, estatales y educativas para el desarrollo del capital humano.</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Experiencia y liderazgo en la creación y manejo de cooperativas.</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Se tiene capacidad suficiente para generar energía eólica.</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Solución vial con la construcción de vías de circunvalación.</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Se cuenta con suficientes zonas costeras para la construcción de un mega-puerto.</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>La infraestructura pública de la provincia (hospitales) es una oportunidad para el desarrollo de Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Disponibilidad de los fondos de la hidroeléctrica de Los Toros.</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Se tiene una política pública de inclusión financiera.</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>En el turismo se tienen las mejores opciones para generar empleos.</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Invertir en nuevas empresas para crear más empleo en la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Apertura de nuevas empresas para el enriquecimiento de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Diversificar el sector productivo hacia otras fuentes de ingresos.</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Se cuenta con instituciones de formación con las herramientas adecuadas para el fortalecimiento de la productividad (INFOTEP).</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Aprovechamiento de recursos provenientes del mar.</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Manejo de los recursos económicos con transparencia.</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Situación geográfica.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
Oportunidades priorizadas

Una vez revisado el listado integral, los participantes debían priorizar las oportunidades que, desde su punto de vista, impactarían favorablemente en el logro de la visión. La figura 16 muestra los resultados de la priorización.

Figura 16: Priorización de oportunidades

De las 21 oportunidades identificadas, 9 concentraron la mayor cantidad de votos.

La que más votos recibió fue:

1. “Implementar medidas más eficientes para la investigación e innovación, que generen más empleos.”

La segunda con más votos fue:

2. “Alianzas entre organizaciones sociales, estatales y educativas para el desarrollo del capital humano”
Dos propuestas que ocuparon la tercera posición fueron:

3. “Azua es una provincia donde hay mucha seguridad, es un pueblo tranquilo en relación al resto del país.”

4. “Disponibilidad de tecnologías para innovar”

En la cuarta posición por cantidad de votos se encontraron cuatro aportes:

5. “Construir una ciudad moderna con el capital humano que se tiene.”

6. “Se tiene capital humano. Hace falta capacitar en el exterior.”

7. “Experiencia y liderazgo en la creación y manejo de cooperativas.”

8. “Disponibilidad de los fondos de la hidroeléctrica de Los Toros.”

Finalmente, la oportunidad que ocupó el quinto lugar fue:

9. “Se tiene capacidad suficiente para generar energía eólica.”

**Oportunidades según ejes temáticos**

10. El eje de *Capital humano* concentró la mayor proporción de contribuciones, como puede verse en la figura 17.

![Gráfico de barras](image-url)

**Fuente:** ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.

El eje de *Capital humano* se destacó porque todas sus oportunidades identificadas fueron priorizadas, incluyendo la que obtuvo la segunda posición en votos, con el 50%: la de generar “alianzas entre organizaciones sociales, estatales y educativas para el desarrollo del capital humano”. Las siguientes aportaciones obtuvieron la cuarta posición, todas con 30% en la vo-
tación: "construir una ciudad moderna" con el capital humano disponible; lograr "capacitación internacional"; y lograr "experiencia y liderazgo en la creación y manejo de cooperativas". Estas ideas apuntan a que Azua cree sinergias para lograr proyectos estratégicos que incrementen la competitividad de la provincia.

En el eje Productividad las oportunidades señaladas se apuntaron a diversificar el sector productivo hacia otras fuentes de ingreso, como los recursos provenientes del mar, y a la existencia de instituciones (como INFOTEP) que brinden herramientas adecuadas para el fortalecimiento de la productividad.

Las oportunidades del eje Infraestructura pública indican que la provincia tiene suficientes zonas costeras para la construcción de un mega-puerto e infraestructuras públicas adecuada para el desarrollo del sector salud.

En el eje de Innovación–Investigación sus dos aportaciones fueron priorizadas, incluyendo la que obtuvo la primera posición en la votación, referida a las condiciones que tiene Azua para implementar medidas más eficientes para la investigación e innovación, con el propósito de generar una mayor oferta de empleos (60%). La otra propuesta destacó la disponibilidad de tecnologías para innovar en la provincia (40%).

El eje de Financiamiento (público - privado) tuvo dos contribuciones, una de ellas priorizada (30%): la "disponibilidad de los fondos de la hidroeléctrica de Los Toros", la cual puede influir en la creación de esquemas de financiamiento para desarrollar tecnologías de innovación que impacten positivamente en los sectores productivos.

El eje de Inversión (pública, privada, extranjera) generó dos oportunidades, destacando que la inversión en nuevas empresas contribuye a la generación de empleo y al enriquecimiento de la provincia.

En el eje de Seguridad fue priorizada (40%) la única oportunidad señalada: “Azua es una provincia donde hay mucha seguridad, es un pueblo tranquilo en relación al resto del país”, lo que puede ser atractivo para la inversión y apertura de nuevas empresas, así como para potenciar el desarrollo humano y social de sus habitantes.

En el eje de Recursos energéticos-Medio Ambiente también se identificó una oportunidad, que obtuvo la quinta posición en la priorización (25%): “Se tiene capacidad suficiente para generar energía eólica.”

**Oportunidades por ejes temáticos**

Como se puede observar en la tabla 21, las oportunidades identificadas se concentraron en once ejes temáticos.
### Tabla 21: Oportunidades identificadas por ejes temáticos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Capital Humano</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Construir una ciudad moderna con el capital humano que se tiene.</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Se tiene capital humano. Hace falta capacitar en el exterior.</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Alianzas entre organizaciones sociales, estatales y educativas para el desarrollo del capital humano.</td>
</tr>
<tr>
<td>4. Experiencia y liderazgo en la creación y manejo de cooperativas.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Infraestructura pública</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>5. Solución vial con construcción de vías de circunvalación.</td>
</tr>
<tr>
<td>7. La infraestructura pública que tiene la provincia (hospitales) es una oportunidad para el desarrollo de Azua.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Productividad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>8. Diversificar el sector productivo hacia otras fuentes de ingresos.</td>
</tr>
<tr>
<td>9. Se cuenta con instituciones de formación con las herramientas adecuadas para el fortalecimiento de la productividad (INFOTEP).</td>
</tr>
<tr>
<td>10. Aprovechamiento de recursos provenientes del mar.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Innovación – Investigación</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>11. Disponibilidad de tecnologías para innovar.</td>
</tr>
<tr>
<td>12. Implementar medidas más eficientes para la investigación e innovación que genere más empleos.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Financiamiento (público - privado)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>13. Disponibilidad de los fondos de la hidroeléctrica de Los Toros.</td>
</tr>
<tr>
<td>14. Se tiene una política pública de inclusión financiera.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Inversión (pública, privada, extranjera)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>15. Invertir en nuevas empresas para desarrollar más empleo en la provincia Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>16. Apertura de nuevas empresas para el enriquecimiento de la provincia.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Seguridad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>17. Azua es una provincia donde hay mucha seguridad, es un pueblo tranquilo en relación al resto del país.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Recursos energéticos – Medio Ambiente</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18. Se tiene capacidad suficiente para generar energía eólica.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Generación de empleo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>19. En el turismo se tienen las mejores opciones para generar empleos.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Corrupción</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>20. Manejo de los recursos económicos con transparencia.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Otro</th>
</tr>
</thead>
</table>

*Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.*
De la tabla 21 se deriva que, en los ejes temáticos de Seguridad, Innovación–Investigación, Capital humano, y Recursos energéticos–Medio Ambiente, todas sus oportunidades identificadas fueron priorizadas. El eje de Financiamiento (público-privado) solo una fue priorizada.

D. Problemas para la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local

Problemas identificados

En la tabla 22 se muestra que los participantes en la sesión identificaron 28 problemas. Estos deben ser entendidos como un conjunto de hechos o circunstancias que dificultan la consecución de la Visión de Desarrollo Económico de la provincia.

Tabla 22: Problemas identificados para el logro de la visión

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Problema</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Inseguridad ciudadana.</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Autoridades incompetentes.</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Falta de un plan de seguridad.</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Faltan esfuerzos de inteligencia y estrategia militar.</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Las enfermedades en los productos agrícolas, sin alternativa inmediata.</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>El analfabetismo, que incide en los niveles de pobreza.</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Poco interés en el trabajo asociativo.</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Desconfianza en el sistema judicial actual.</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Poca capacidad en la gestión de mercados.</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>No hay control de los recursos naturales y medioambientales.</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipios.</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Desconocimiento en el manejo forestal.</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Baja inversión en infraestructura física a nivel rural.</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Faltan infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales y politécnicos, la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto).</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Las oportunidades de empleo son escasas, es alarmante la cantidad de jóvenes desempleados. No hay suficientes empleos seguros y estables.</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Proporción mayor de la PEA en empleos informales y de mala calidad.</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Falta de medios de producción suficientes que generen riqueza (tecnología, investigación, innovación).</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Dificultades de acceso al crédito por parte de usuarios potenciales; hay excesiva burocracia y requerimientos.</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>No se puede competir en los nichos internacionales porque el Estado invierte poco en la gente (no se está preparado para el libre comercio).</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Carencia de tecnologías intensivas a nivel de medianos productores.</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Los líderes empresariales cuentan con bajo nivel de indicadores de gestión empresarial.</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>La informalidad en las empresas.</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>La corrupción es un mal que lo está dañando todo.</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Niveles de institucionalidad inadecuados para combatir la corrupción.</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Poca transparencia en el quehacer público.</td>
</tr>
<tr>
<td>26</td>
<td>Monocultivo (banano y tomate).</td>
</tr>
<tr>
<td>27</td>
<td>La clase política está muy dividida.</td>
</tr>
<tr>
<td>28</td>
<td>Descrédito de los entes de desarrollo provincial.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
Problemas priorizados

Para priorizarlos los problemas, los participantes recibieron la posibilidad de asignar un voto a los 28 problemas que, desde su experiencia, más obstaculizarían el logro de la Visión de Desarrollo Económico de la provincia. Los resultados están en la figura 18.

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
De los 28 problemas encontrados, 12 concentraron la mayor cantidad de votos.

Como se observa en la figura 18, el problema que más votos obtuvo fue:

1. “Desconﬁanza en el sistema judicial actual”

Las problemáticas que ocuparon el segundo lugar en votos fueron:

2. “El analfabetismo, que incide en los niveles de pobreza”
3. “Contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipios.”

El tercer lugar lo ocuparon dos aportes:

4. “No hay control de los recursos naturales y medio ambientales.”
5. “Faltan infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales, y politécnicos; y la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto).”

La cuarta posición la ocuparon tres problemas:

6. “Poca capacidad en la gestión de mercados.”
7. “Baja inversión en infraestructura física a nivel rural.”
8. “Las oportunidades de empleo son escasas; es alarmante la cantidad de jóvenes desempleados. No hay suficientes empleos seguros y estables.”

Finalmente, en la quinta posición quedaron las siguientes cuatro problemáticas:

9. “Inseguridad ciudadana”
10. “Autoridades incompetentes.”
11. “Falta de un plan de seguridad.”
12. “Poco interés en el trabajo asociativo.”
Problemas según ejes temáticos

Los ejes de Capital humano y Seguridad fueron los que concentraron la mayor proporción de problemas, como evidencia la figura 19.

**Figura 19: Problemas según ejes temáticos**


El eje de Capital humano registra la mayor proporción de problemas —igual que de oportunidades—. Sus cuatro aportaciones fueron priorizadas, incluyendo la que tuvo la primera posición en la votación (55%): la “desconfianza en el sistema judicial actual”. Las otras fueron: la tasa de “analfabetismo que incide en los niveles de pobreza” (45%), la “poca capacidad en la gestión de mercados” (35%); y “Poco interés en el trabajo asocial” (30%).

En el eje de Seguridad, fueron priorizadas tres de sus cuatro problemáticas identificadas, todas con un 30%: la “inseguridad ciudadana”, “autoridades incompetentes” y la “falta de un plan de seguridad”. En el eje de Corrupción, aunque ninguna de sus contribuciones fue priorizada, se enfocaron la poca transparencia en el quehacer público y la carencia de mecanismos adecuados para combatir la corrupción.

El eje de Recursos energéticos–Medio Ambiente tuvo tres aportaciones, dos de ellas priorizadas: la “contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipios” (45%) y el que “no hay control de los recursos naturales y medio ambientales” (40%). Se debe recordar que en los elementos de Visión previamente identificados, se aspiraba a un manejo más sostenible de los recursos naturales de la provincia y que se cuente con planes de cuidado y protección al medio ambiente.

En el eje de Inversión (pública, privada, extranjera) las problemáticas identificadas se refieren a la falta de inversión en tecnología, innovación e investigación, y en la dificultad de acceso a créditos que permitan a pequeños productores competir en nichos internacionales.
El eje de *Infraestructura pública* contó con dos aportaciones, ambas fueron priorizadas: “Falta de infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales, y politécnicos; y la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto)” (40%), y la “baja inversión en infraestructura física a nivel rural”, ambos, obstáculos en el desarrollo económico de la provincia.

En el eje de *Generación de empleo* se identificó un problema, priorizado al obtener la cuarta posición en la votación (35%). “No hay suficientes empleos seguros y estables”, provocando que muchos jóvenes se encuentren desempleados.

**Problemas por ejes temáticos**

*Tabla 23: Problemas identificados por ejes temáticos*

<table>
<thead>
<tr>
<th>Seguridad</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Inseguridad ciudadana.</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Autoridades incompetentes.</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Falta de un plan de seguridad.</td>
</tr>
<tr>
<td>4. Hace falta esfuerzos de inteligencia y estrategia militar.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Capital humano</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>5. El analfabetismo, que incide en los niveles de pobreza.</td>
</tr>
<tr>
<td>6. Poco interés en el trabajo asociativo.</td>
</tr>
<tr>
<td>7. Desconfianza en el sistema judicial actual.</td>
</tr>
<tr>
<td>8. Poca capacidad en la gestión de mercados.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Recursos energéticos – Medio Ambiente</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>9. No hay control de los recursos naturales y medio ambientales.</td>
</tr>
<tr>
<td>10. Contaminación del medio ambiente por la falta de educación de los municipes.</td>
</tr>
<tr>
<td>11. Desconocimiento en el manejo forestal.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Inversión (pública, privada, extranjera)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>12. Falta de medios de producción suficientes que generen riqueza (tecnología, investigación, innovación).</td>
</tr>
<tr>
<td>13. Dificultades de acceso al crédito por parte de usuarios potenciales; hay excesiva burocracia y requerimientos.</td>
</tr>
<tr>
<td>14. No se puede competir en los nichos internacionales porque el Estado invierte poco en la gente (no se está preparado para el libre comercio).</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Corrupción</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>15. La corrupción es un mal que lo está dañando todo.</td>
</tr>
<tr>
<td>17. Poca transparencia en el quehacer público.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Infraestructura pública</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18. Baja inversión en infraestructura física a nivel rural.</td>
</tr>
<tr>
<td>19. Faltan infraestructuras públicas como hospitales, carreteras, caminos vecinales, acueductos, destacamentos policiales, y politécnicos; y la infraestructura existente está subutilizada (zonas francas, hospital, helipuerto).</td>
</tr>
</tbody>
</table>
En la tabla 23 se observa que en el eje temático Capital humano todos los problemas encontrados fueron priorizados, igual que las dos del eje Infraestructura. Las demás problemáticas priorizadas se repartieron en los ejes temáticos de Seguridad, Recursos energéticos–Medio Ambiente y Generación de empleo.

E. Ideas de Proyectos estratégicos para la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local

Finalmente, la tercera parte de la sesión tenía el propósito de identificar ideas de Proyectos Estratégicos que contribuyan al logro de la Visión de Desarrollo Económico Local, dando respuesta a los problemas identificados, aprovechando las oportunidades señaladas.

Las ideas de Proyectos Estratégicos propuestos están orientados a impulsar la capacidad productiva de la provincia mediante la implementación de una infraestructura hard (sólida) -aquella que puede ser tangible al contacto físico (autopistas, presas, aeropuertos, otros)- y una infraestructura soft -aquella que no puede ser físicamente palpable, pero sí medible y proclive a organizarse (consejos, instituciones de crédito, clústeres o instituciones que promueven la cooperación empresarial, otros).

Ideas de Proyectos Estratégicos identificados

Una vez explicada la dinámica y planteada la pregunta motivadora, los participantes identificaron un total de 25 ideas de Proyectos Estratégicos, que se muestran en la tabla 24.
<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Proyectos Estratégicos</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-forest (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo cortos; zonificación de los suelos); en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua. Con un componente de formación a los productores, organizaciones de base y de segundo nivel.</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II.</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Programa de capacitación permanente de los recursos humanos.</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Consolidación de las cooperativas (modelo de economía solidaria).</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Proyecto de diversificación y rehabilitación del sector cafetalero de la provincia Azua, a través de frutales, musáceas y variedades mejoradas de café de alta productividad.</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Construcción de carretera que conduce desde el kilómetro 11 de la carretera Sánchez hasta el muelle de Puerto Viejo, para facilitar la exportación de la producción de la provincia y la región, y la importación de productos y mercancías provenientes de distintas partes del mundo.</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación.</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Modificación del sistema judicial actual y capacitación en valores de los nuevos incumbentes del desarrollo político y judicial del país.</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Proyecto de reconstrucción de todos los caminos vecinales, desde Las Charcas hasta San José de Ocoa, para que los productores de esos lugares puedan sacar sus productos y comercializarlos, ya que la producción no se aprovecha al máximo por falta de accesos.</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Proyecto de fortalecimiento de las capacidades institucionales de cooperativas sectoriales en la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Obra de infraestructura sostenida para enfrentar a los fenómenos naturales.</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Programa Cuidando el Medio Ambiente, con el objetivo de dar a conocer la importancia de un medio ambiente sano. Que educe y discipline a los ciudadanos, no solo en teoría, sino también en la práctica, ilustrando las consecuencias que se provocaría si la situación actual continúa.</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Conformación del Consejo de Desarrollo Empresarial y Solidario para la gestión del fondo de garantía de fomento de emprendedores y empresarios en la provincia Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Construcción del mega-puerto en Azua; generar más de 10,000 empleos.</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Proyecto para la mejor comercialización de los productos.</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Desarrollo de la carrera profesional de emprendedor a nivel superior en la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Construcción de la carretera de circunvalación de Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Fomento de tecnologías sostenibles para la producción agropecuaria de la provincia Azua, con estándares de producción de calidad exportable.</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Construcción de carreteras y caminos inter-parcelarios, para que los agricultores puedan transportar sus productos a los diferentes mercados o locales.</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Acondicionamiento de la Zona Franca de Azua para el procesamiento de subproducto de la sábila y otros cultivos promisorios.</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Programas de educación a los productores y productoras.</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Creación de un sistema de manejo de desechos sólidos para enfrentar los problemas creados hasta el momento.</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Puesta en marcha de una política de conocimiento histórico: proyecto Conoce tu Historia, mediante la construcción de los caminos y senderos históricos de los monumentos y estructuras que identifican a los azuanos, el cual constituiría un punto importante para el turismo en la provincia y el país.</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, un tramo de 35 km que uniría con todo el Cibao Central. Es la comunicación Sur-Norte más corta. Uniría los pueblos del Norte lejano de los pueblos del Sur lejano. Las ventajas para la provincia serían enormes. El intercambio turístico, comercial, cultural y deportivo, sería el complemento para el desarrollo de la provincia, previo a la realización de un estudio de impacto ambiental, que garantice su accesibilidad y viabilidad.</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Capacitación a los líderes de las diferentes organizaciones de la provincia para que intervengan de manera eficiente en la producción de ideas para el beneficio del desarrollo provincial.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Ideas de Proyectos Estratégicos priorizados

Para la priorización de los Proyectos Estratégicos, cada uno de los participantes recibió 7 votos, que debía asignar a las propuestas que, desde su perspectiva y experiencia, contribuirían de mejor manera a la consecución de la Visión de Desarrollo Económico Local. El resultado se puede ver en la figura 20.

**Figura 20: Ideas de Proyectos Estratégicos priorizados**

1. Manejo sostenible del Cuencas Hidrográficas de...
2. Infraestructura para la construcción de mejores...
3. Programa de capacitación permanente de los...
4. Consolidación de las cooperativas (modelo de...
5. Proyecto de diversificación y rehabilitación del...
6. Construcción de carretera que conduce desde el...
7. Proyecto de implementación de un centro...
8. Modificación del sistema judicial actual y...
9. Proyecto de reconstrucción de todos los caminos...
10. Proyecto de fortalecimiento de las capacidades...
11. Obra de infraestructura sostenida para enfrentar...
12. Programa Cuidando el Medio Ambiente que...
13. Conformación del Consejo de Desarrollo...
14. Construcción del megapuerto en la provincia de...
15. Proyecto para la mejor comercialización de los...
16. Proyecto de desarrollo de la carrera profesional...
17. Proyecto de construcción de circunvalación...
18. Proyecto de fomento de tecnologías sostenibles...
19. Proyecto de carreteras y caminos interparcelarios...
20. Proyecto de acondicionamiento de la Zona...
21. Programas de educación a los productores y...
22. Proyectos para enfrentar el problema de...
23. Proyecto Conoce tu Historia que consiste en...
24. La construcción de la carretera Cibao Sur...

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.
De las 25 ideas de Proyectos Estratégicos para el desarrollo económico de Azua, 11 recibieron una mayor cantidad de votos.

Como se observa en la figura 20, la idea que más votos recibió fue:

1. “Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación.”

La segunda propuesta más votada fue:

4. “Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, un tramo de 35 km que uniría con todo el Cibao Central. Es vía de comunicación Sur-Norte más corta. Uniría los pueblos del Norte lejano de los pueblos del Sur lejano. Las ventajas para la provincia serían enormes. El intercambio turístico, comercial, cultural y deportivo, sería el complemento para el desarrollo de la provincia, previo a la realización de un estudio de impacto ambiental, que garantice su accesibilidad y viabilidad.”

La tercera posición la ocuparon dos aportes que recibieron la misma cantidad de votos:

3. “Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-foresta (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo cortos; zonificación de los suelos); en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua. Con un componente de formación a los productores, organizaciones de base y de segundo nivel.”

4. “Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II.”

En cuarta posición, también con la misma cantidad de votos, estuvieron:

5. “Conformación del Consejo de Desarrollo Empresarial y Solidario para la gestión del fondo de garantía de fomento de emprendedores y empresarios en la provincia Azua.”

6. “Construcción del mega-puerto en la provincia Azua; generar más de 10,000 empleos.”

Las contribuciones que ocuparon la quinta posición fueron:

7. “Proyecto de diversificación y rehabilitación del sector cafetalero de la provincia Azua, a través de frutales, musáceas y variedades mejoradas de café de alta productividad.”

8. “Programa Cuidando el Medio Ambiente, con el objetivo de dar a conocer la importancia de un medio ambiente sano. Que eduque y discipline a los ciudadanos, no solo en teoría, sino también en la práctica, ilustrando las consecuencias que se provocaría si la situación actual continúa.”
Finalmente, tres ideas de proyectos ocuparon la sexta posición:

9. “Programa de capacitación permanente de los recursos humanos.”

10. “Proyecto de reconstrucción de los caminos vecinales desde Las Charcas hasta San José de Ocoa, para que los productores puedan sacar sus productos y comercializarlos, la producción no se aprovecha al máximo por falta de accesos.”

11. “Construcción de carreteras y caminos inter-parcelarios, para que los agricultores puedan transportar sus productos a los diferentes mercados o locales.”

**Ideas de Proyectos Estratégicos según ejes temáticos**

El eje temático de *Infraestructura pública* concentró individualmente la mayor proporción de aportaciones, como revela la figura 21.

**Figura 21: Ideas de Proyectos Estratégicos según ejes temáticos**

En el eje de *Infraestructura pública* se registraron nueve ideas de Proyectos Estratégicos, cinco de las cuales alcanzaron la mayor cantidad de votos. La más destacada fue “la construcción de la carretera Guayabal-Constanza, que traería grandes beneficios para la provincia, tanto en lo comercial como al sector turístico.” La segunda (40%) fue la “Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II.”

En el mismo eje se priorizaron, además, las siguientes propuestas: la construcción de “carreteras y caminos inter-parcelarios” con el fin de potenciar la comercialización de los productos de pequeños productores agrícolas; la “construcción de un mega-puerto”, proyecto clave para impulsar el comercio exterior (30%); y la “reconstrucción de todos los caminos vecinales desde Las Charcas hasta San José de Ocoa” (20%). Otras ideas, no priorizadas, mencionaron la construcción de una carretera a Puerto Viejo que impulsaría las exportaciones e importaciones; la instalación de infraestructuras con las condiciones necesarias para enfrentar fenómenos naturales; la “construcción de la carretera de circunvalación de Azua”, y la construcción de “caminos y senderos históricos”.

*Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015, con información obtenida en sesión participativa realizada en de Azua.*
En la figura 21, el eje de Capital humano aparece como segundo en ideas de proyectos, concentrando cinco, dos de ellas priorizadas, incluyendo la que obtuvo el primer lugar en la priorización (50%): la "Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación"; la otra propuesta priorizada (20%) fue un "programa de capacitación permanente de los recursos humanos". Otras contribuciones en el eje fueron: el desarrollo de la carrera profesional de emprendedor a nivel superior, y la capacitación de los líderes de diferentes organizaciones para la innovación de sus procesos.

El eje de Recursos energéticos-Medio Ambiente albergó tres ideas de Proyectos Estratégicos, con dos priorizadas: el "Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-foresta (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo corto; zonificación de los suelos); en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua" (40%); y el "programa Cuidando el Medio Ambiente que incluye educación adecuada a todos los ciudadanos de esta provincia" (25%). Se recuerda que, en el apartado anterior, de problemas, este eje tuvo una presencia considerable, revelando una alta preocupación por la protección y el manejo sostenible de los recursos naturales.

En el eje de Diversificación productiva–Desconcentración económica se identificaron dos ideas de proyectos, con una priorizada (25%), y que obtuvo la quinta posición en la votación: la "diversificación y rehabilitación sector cafetalero de la provincia a través de frutales, musáceo y variedades mejoradas de café de alta productividad". La otra identificada trató del acondicionamiento de la Zona Franca de Azua para el procesamiento de la sábila.

El eje de Financiamiento (público-privado) tuvo una idea de proyecto, priorizada con la cuarta posición (30%): la "conformación del Consejo de Desarrollo Empresarial y Solidario para la gestión del fondo de garantía de fomento de emprendedores y empresarios en la provincia". Esta propuesta tiene relación directa con uno de los elementos clave de visión, el relativo a impulsar el emprendimiento.

La pesca y la navegación en pequeñas embarcaciones llamadas yolas, forman parte de las actividades acuáticas tradicionales en la costa caribeña de la provincia Azua. Actualmente, se suman a su oferta turística.

Fuente: http://turismorural.do/es/portfolio/azua/
Ideas de Proyectos Estratégicos por ejes temáticos

Tabla 25: Ideas de Proyectos Estratégicos identificados por ejes temáticos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Infraestructura pública</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II.</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Construcción de carretera que conduce desde el km. 11 de la carretera Sánchez hasta el muelle de Puerto Viejo, para facilitar la exportación de la producción de la provincia y la región, y la importación de productos y mercancías provenientes de distintas partes del mundo.</td>
</tr>
<tr>
<td>3. Proyecto de reconstrucción de los caminos vecinales desde Las Charcas hasta San José de Ocoa, para que los productores puedan sacar sus productos y comercializarlos, la producción no se aprovecha al máximo por falta de accesos.</td>
</tr>
<tr>
<td>4. La creación o instalación de infraestructura sostenida para enfrentar a los fenómenos naturales.</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Construcción del mega-puerto en la provincia Azua, generar más de 10,000 empleos.</td>
</tr>
<tr>
<td>6. La construcción de la carretera de circunvalación de Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>7. Proyecto de carreteras y caminos inter-parcelarios, para que los agricultores puedan transportar sus productos a los diferentes mercados o locales.</td>
</tr>
<tr>
<td>8. Puesta en marcha de una política de conocimiento: proyecto Conoce tu Historia; mediante la construcción de los caminos y senderos históricos de los monumentos y estructuras que nos identifican como azuanos, el cual constituiría un punto importante para la contribución del turismo, en la provincia y el país.</td>
</tr>
<tr>
<td>9. Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, un tramo de 35 km que uniría con todo el Cibao Central. Es vía de comunicación Sur-Norte más corta. Uniría los pueblos del Norte lejano de los pueblos del Sur lejano. Las ventajas para la provincia serían enormes. El intercambio turístico, comercial, cultural y deportivo, sería el complemento para el desarrollo de la provincia, previo a la realización de un estudio de impacto ambiental, que garantice su accesibilidad y viabilidad.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Capital humano</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10. Programa de capacitación permanente de los recursos humanos.</td>
</tr>
<tr>
<td>11. Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación.</td>
</tr>
<tr>
<td>12. Proyecto la carrera profesional de emprendedores a nivel superior en la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>13. Programas de educación a los productores y productoras.</td>
</tr>
<tr>
<td>14. Capacitación de líderes de las diferentes organizaciones de la provincia para que intervengan de manera eficiente en la producción de ideas para el beneficio del desarrollo provincial.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Recursos energéticos - medio ambiente</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>15. Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-foresta (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo cortos; zonificación de los suelos); en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua. Con un componente de formación a los productores, organizaciones de base y de segundo nivel.</td>
</tr>
<tr>
<td>16. Programa Cuidando el Medio Ambiente, con el objetivo de dar a conocer la importancia de un medio ambiente sano. Que eduque y discipline a los ciudadanos, no solo en teoría, sino también en la práctica, ilustrando las consecuencias que se provocaría si la situación actual continuara.</td>
</tr>
<tr>
<td>17. Proyectos para enfrentar el problema de desechos sólidos.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Diversificación productiva - desconcentración económica</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>18. Diversificación y rehabilitación del sector cafetalero de la provincia Azua, a través de frutales, musáceos y variedades mejoradas de café de alta productividad.</td>
</tr>
<tr>
<td>19. Acondicionamiento de la Zona Franca de Azua para el procesamiento de subproducto de la sábila y otros cultivos promisarios.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Los componentes hasta aquí descritos constituyen la base para la formulación del Plan para el Desarrollo Económico de Azua. Los elementos de visión, las oportunidades y problemas, así como las ideas de Proyectos Estratégicos priorizadas, marcan la pauta acerca de la dirección que debe cobrar esta propuesta. Las ideas expuestas son recogidas para la formulación de las líneas acción en el marco de los objetivos estratégicos del PDE-Azua.
El clúster agroindustrial se ha ido desarrollando en Azua, con el procesamiento, empaque y comercialización de productos agrícolas, como bananos, tomate para la fabricación de salsas alimenticias, frutales para jugos, y otros.
En las villas que forman la provincia Azua, se mantiene con mucha fuerza una arquitectura residencial basada en materiales de construcción como madera y zinc. El estilo predominante presenta viviendas unifamiliares, con techo de dos a cuatro aguas, galería frontal, y tragaluces sobre ventanas y persianas.
SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE AZUA
2. Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua

Los componentes y el proceso de construcción de la plataforma estratégica como insumo para la formulación del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia encuentran su base conceptual teórica en la metodología del Marco Lógico.

Figura 22: Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local

El Plan para el Desarrollo Local de Azua está integrado por una propuesta de visión para el Desarrollo Económico de la provincia, formulada con base en los elementos de visión priorizados por los actores en la sesión de consulta participativa; unos objetivos estratégicos que se formulan a partir de los problemas identificados; líneas de acción planteadas con base en las oportunidades e ideas de Proyectos Estratégicos identificadas y priorizadas; y resultados esperados de la concretización de los objetivos y líneas de acción.

2.1. Propuesta de Visión de Desarrollo Económico Azua 2030

Tomando como base los insumos aportados en la sesión participativa, se llegó a la formulación de la Visión Azua 2030 que se expone a continuación.

Visión de Desarrollo Económico de Azua

“Azua es un referente mundial de exportación de productos agrícolas y reconocida por la innovación en sus procesos agroindustriales, el compromiso y práctica de comercio justo y una agricultura sostenible; ha aumentado sustancialmente la productividad de su sector cafetalero y desarrollado el sector turismo, dando impulso a sus atractivos naturales e históricos, y cuenta con un sistema educativo amplio, articulado y diversificado, que capacita y ofrece oportunidades para incrementar su desarrollo humano integral”.

2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción

Los objetivos estratégicos del presente Plan han sido establecidos en base a las oportunidades y problemas priorizados por los participantes, mientras que las líneas de acción surgen de las contribuciones realizadas en la sesión, tomando como referencia las mega-tendencias tecnológicas y sociales que influyen los procesos de desarrollo en la actualidad.

A continuación se presentan los objetivos estratégicos, con sus respectivas líneas de acción, que orientarán los esfuerzos para el desarrollo productivo en Azua.
### Objetivo 1. Fortalecer los sectores agropecuario, pesca y agroindustria.

1.1 Creación en la provincia de una identidad productiva y una articulación intersectorial.

1.2 Identificación de los actores que integran las cadenas productivas de los diversos sectores económicos.

1.3 Creación de vínculos entre empresarios y actores gubernamentales para el desarrollo económico local.

1.4 Creación de alianzas estratégicas entre empresas con actividades similares para el aprovechamiento de las ventajas de la integración.

1.5 Elaboración de planes de operación a largo plazo para el desarrollo de objetivos estratégicos de las alianzas y asociación de empresas.

1.6 Detección de oportunidades de alianzas estratégicas a nivel internacional para penetrar nuevos mercados.

1.7 Fortalecimiento de controles y sanciones para la comercialización de productos cuya extracción daña el medio ambiente de la provincia.

1.8 Fomento de programas de formación técnica y superior en temas de comercio internacional.

### Objetivo 2. Desarrollar el capital humano en la provincia.

2.1 Creación de una campaña provincial para abatir el analfabetismo y el rezago escolar, con especial atención en niñas y adolescentes jornaleras agrícolas.

2.2 Instalación en la provincia de infraestructuras educativas de nivel medio y superior, y centros de investigación.

2.3 Elaboración de planes de estudios en coordinación con los representantes de los sectores estratégicos de la provincia.

2.4 Creación y promoción carreras técnicas que contribuyan al desarrollo productivo.

2.5 Otorgamiento de becas de estudios universitarios o técnicos a jóvenes talentos para el desarrollo de sus capacidades laborales.

2.6 Contratación de profesionales locales en los sectores productivos.

2.7 Asesoría y apoyo a los jóvenes que buscan oportunidades de becas en el extranjero.

2.8 Creación de programas de cultura y recreación para incidir en delincuencia.

2.9 Creación de una bolsa para el fomento del trabajo digno.

### Objetivo 3. Fomentar la innovación y la investigación como pilares para el desarrollo productivo de la provincia.

3.1 Promoción de políticas públicas de fomento a la investigación e innovación destinadas a fortalecer los sectores estratégicos de la provincia.

3.2 Programas de inversión pública, privada y extranjera en la investigación y desarrollo.

3.3 Creación e implementación de tecnologías adaptadas a las realidades de la provincia para mejorar la productividad agrícola de calidad exportable.

3.4 Creación de un sistema de incentivos para universidades y centros de investigación, para la generación de conocimientos orientados a sofisticar los sectores estratégicos a través de la innovación.

3.5 Fortalecimiento del vínculo entre los sectores productivos y el sector educativo para la protección y desarrollo de programas de inventiva.
| Objetivo 4. Fortalecer el sector de servicios logísticos. | 4.1 Inversión pública–privada en infraestructura física para mejorar el desarrollo productivo y las condiciones de vida de los azuanos.  
4.2 Rehabilitación y acondicionamiento del Puerto Viejo para el aumento y fomento de las exportaciones.  
4.3 Desarrollo de un programa de obras que garanticen el abastecimiento, potabilización almacenamiento y distribución de agua potable.  
4.4 Creación de una cartera de proyectos de infraestructura vial provincial, orientada a hacer más eficiente la comercialización interna y externa de productos agropecuarios.  
4.5 Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, que enlace el Cibao y el Sur.  
4.6 Promoción de la interconexión de Azua con las demás provincias. |
| Objetivo 5. Fomentar el desarrollo empresarial de Pymes y el emprendimiento. | 5.1 Creación de programas de apoyo, estímulos y capacitación para jóvenes emprendedores (incubadoras), para el desarrollo de habilidades empresariales.  
5.2 Diversificación de la estructura económica de la provincia alentando la creación de Pymes, considerando las vocaciones locales.  
5.3 Fortalecimiento de la atención a emprendedores y Pymes.  
5.4 Soporte y orientación a emprendedores y empresas con proyectos de alto impacto basados en innovación.  
5.5 Desarrollo y fortalecimiento de capacidades organizativas, técnicas y de gestión de proyectos mediante la capacitación.  
5.6 Gestión de fondos de garantía para propiciar mayor facilidad crediticia en sectores estratégicos, y propiciar la inclusión financiera de Pymes no sujetas de crédito para la banca comercial.  
5.7 Mayor número de microcréditos, capacitación y educación financiera a mujeres.  
5.8 Promoción de la profesionalización de administradores de fondos e inversionistas.  
5.9 Inclusión de las Pymes en los sectores estratégicos para dar un mayor valor agregado, atendiendo sus capacidades empresariales e impulsar su modernización administrativa, operativa y comercial.  
5.10 Alineación de los programas de apoyo a Pymes con la política de fomento industrial, comercial y de servicios.  
5.11 Adecuación normativa del modelo de cooperativas financieras para impulsar actividades productivas. |
| Objetivo 6. Diversificar la estructura económica de la provincia fortaleciendo los sectores emergentes. | 6.1 Identificación de fortalezas y debilidades relativas a las actividades productivas de sectores emergentes (turismo, maderero, materiales de construcción).  
6.2 Diagnósticos y estudios de proyectos productivos de los sectores emergentes.  
6.3 Identificación de los actores clave de los sectores emergentes (turismo, maderero, materiales de construcción).  
6.4 Organización de productores de los sectores emergentes (productos de madera y materiales de construcción) para el desarrollo de agendas de trabajo sectoriales.  
6.5 Estudios de factibilidad para impulsar el ecoturismo en la provincia.  
6.6 Desarrollo de investigación básica y aplicada, asociada a tecnologías emergentes.  
6.7 Identificación de los elementos clave para la rehabilitación del sector cafetalero. |
2.3 Principales resultados esperados

Con la implementación de este Plan de Desarrollo Económico Local de Azua hacia el 2030 se proyectan los siguientes resultados esperados.

- Consolidada la productividad y capacidad productiva de la agricultura.
- La actividad pesquera modernizada.
- Una agroindustria sustancialmente desarrollada.
- Un capital humano capacitado y competitivo.
- Aumento sustancial de la creación de empresas y la generación de empleos de calidad.
- Impulso sustancial a la innovación y la investigación aplicada, articuladas al desarrollo productivo de los sectores estratégicos.
- Más y mejor desarrollo empresarial, con énfasis en las Pymes.
- Diversificación de la estructura económica en Azua.
- Desarrollo sostenible y generador de empleo en la provincia.

2.4 Ideas de Proyectos Estratégicos priorizados

La consulta participativa con los actores clave del desarrollo económico en el territorio, identificó y priorizó las siguientes ideas de Proyectos Estratégicos para impulsar la realización de los objetivos y el logro de los resultados esperados.
Tabla 26: Ideas de Proyectos Estratégicos identificados y priorizados

<table>
<thead>
<tr>
<th>No.</th>
<th>Ideas de Proyectos</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>Instalación de un centro de la Universidad Autónoma de Santo Domingo para la formación tecnológica de los recursos humanos de nivel superior en la provincia, para mejorar la competitividad del sector agropecuario y agroindustrial de exportación.</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>Construcción de la carretera Guayabal-Constanza, un tramo de 35 km que uniría con todo el Cibao Central. Es la comunicación Sur-Norte más corta. Uniría los pueblos del Norte lejano de los pueblos del Sur lejano. Las ventajas para la provincia serían enormes. El intercambio turístico, comercial, cultural y deportivo, sería el complemento para el desarrollo de la provincia, previo a la realización de un estudio de impacto ambiental, que garantice su accesibilidad y viabilidad.</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>Proyecto de manejo sostenible de las cuencas hidrográficas de los municipios Las Yayas, Padre Las Casas y Guayabal. Desarrollado de la agro-foresta (café, aguacate, limón, y cultivos de ciclo cortos; zonificación de los suelos); en las zonas altas, contribuir a la cobertura boscosa y a la producción de agua. Con un componente de formación a los productores, organizaciones de base y de segundo nivel.</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>Construcción de caminos de acceso, acueducto y la segunda etapa del proyecto de irrigación Azua II.</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>Conformación del Consejo de Desarrollo Empresarial y Solidario para la gestión del fondo de garantía de fomento de emprendedores y empresarios en la provincia Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>Construcción del mega-puerto en la provincia Azua, el cual generaría más de 10,000 empleos.</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>Diversificación y rehabilitación del sector cafetalero de la provincia Azua, a través de frutales, musáceas y variedades mejoradas de café de alta productividad.</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>Programa “Cuidando el Medio Ambiente” que consiste en impartir charlas donde se eduque y discipline de manera adecuada a todos los ciudadanos de la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>Programa de capacitación permanente de los recursos humanos.</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>Reconstrucción de los caminos vecinales desde Las Charcas hasta San José de Ocoa, para que los productores puedan sacar sus productos y comercializarlos; la producción no se aprovecha al máximo por falta de accesos.</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>Construcción de carreteras y caminos inter-parcelarios, para que los agricultores puedan transportar sus productos a los diferentes mercados o locales.</td>
</tr>
<tr>
<td>12</td>
<td>Programa de consolidación de las cooperativas (modelo de economía solidaria).</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>Construcción de la carretera que conduce desde el km. 11 de la carretera Sánchez hasta el muelle de Puerto Viejo, para facilitar la exportación de la producción de la provincia y la región, y la importación de productos y mercancías provenientes de distintas partes del mundo.</td>
</tr>
<tr>
<td>14</td>
<td>Modificación del sistema judicial actual y capacitación en valores de los nuevos incumbentes del desarrollo político y judicial del país.</td>
</tr>
<tr>
<td>15</td>
<td>Fortalecimiento de las capacidades institucionales de cooperativas sectoriales en la provincia.</td>
</tr>
<tr>
<td>16</td>
<td>Instalación de infraestructura sostenida para enfrentar a los fenómenos naturales.</td>
</tr>
<tr>
<td>17</td>
<td>Plan de mejoramiento de la comercialización de los productos.</td>
</tr>
<tr>
<td>18</td>
<td>Programa de desarrollo de la carrera profesional de emprendedor a nivel superior en la provincia Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>19</td>
<td>Construcción de la carretera de circunvalación de Azua.</td>
</tr>
<tr>
<td>20</td>
<td>Programa de fomento de tecnologías sostenibles para la producción agropecuaria de la provincia con estándares de producción de calidad exportable.</td>
</tr>
<tr>
<td>21</td>
<td>Acondicionamiento de la Zona Franca de Azua para el procesamiento de subproducto de la sábila y otros cultivos promisores.</td>
</tr>
<tr>
<td>22</td>
<td>Programa de educación a los productores y productoras.</td>
</tr>
<tr>
<td>23</td>
<td>Programa para enfrentar el problema de desechos sólidos.</td>
</tr>
<tr>
<td>24</td>
<td>Construcción de caminos y senderos históricos de los monumentos y estructuras que promueven la identidad de la provincia, por ser un punto importante para la contribución del turismo de Azua y del país.</td>
</tr>
<tr>
<td>25</td>
<td>Capacitación de líderes de las diferentes organizaciones de la provincia para que intervengan de manera eficiente en la producción de ideas para el beneficio del desarrollo provincial.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Nota: Aparecen en primer orden y sombreados en azul los proyectos que fueron priorizados por los actores clave consultados en el territorio.

Azua se localiza en la costa caribeña en la región sur dominicana. Sus litorales son atractivos naturales para el turismo interno y externo.
El aprecio por la herencia cultural de los tainos que poblaron la zona antiguamente, se expresa en esculturas como este monumento al cacique Enriquillo, en la entrada de Azua.
3. El PDE-Azua y la Estrategia Nacional de Desarrollo: elementos de alineación de los instrumentos
3. El PDE-Azua y la Estrategia Nacional de Desarrollo: elementos de alineación de los instrumentos

Es importante destacar que, por su naturaleza, este PDE-Azua no sustituye sino que, más bien, complementa o se alinea con otros instrumentos relevantes de la planificación del desarrollo; principalmente, la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (de alcance nacional).

Se aspira a que la Visión 2030 de Desarrollo Económico plasmada en el PDE-Azua contribuya a sumar sinergia a los esfuerzos de desarrollo productivo, generación de riqueza y creación de empleo de los sectores público y privado en la provincia, en línea con la END. A estos fines, es importante identificar los puntos de convergencia entre los instrumentos de planificación.

Figura 23: Alineación Estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local

3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico Local de Azua a la Estrategia Nacional de Desarrollo

Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030 (END-2030)

Visión de Desarrollo República Dominicana 2030

“República Dominicana es un país próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho, y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social, que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora y sostenible y territorialmente equilibrada e integrada, y se inserta competitivamente en la economía global”.

Eje 3

“Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.

Objetivos Generales:

1. Tener estabilidad macroeconómica favorable al crecimiento económico alto, sostenido y con equidad.
2. Producir energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible.
3. Crear un ambiente favorable para la competitividad, la innovación, la cooperación y la responsabilidad social.
4. Generar empleos suficientes y dignos.
5. Crear una estructura productiva sectorial y territorialmente articulada, integrada competitivamente a la economía global y que aproveche las oportunidades del mercado local.
El siguiente cuadro expresa el grado en que los objetivos del PDE-Azua convergen con los propios objetivos generales de la Visión 2030 de la Estrategia Nacional de Desarrollo.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Objetivos Generales END-2030 / Objetivo estratégicos PDE–Azua</th>
<th>1. Estabilidad macroeconómica favorable al crecimiento económico sostenido</th>
<th>2. Energía confiable y eficiente</th>
<th>3. Ambiente favorable a la competitividad y a la innovación</th>
<th>4. Empleo decente</th>
<th>5. Estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1. Fortalecer los sectores agropecuario – pesca y agroindustria</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
</tr>
<tr>
<td>2. Desarrollar el capital humano en la provincia</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td></td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3. Impulsar la innovación y la investigación como pilar para el desarrollo productivo de la provincia</td>
<td></td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>4. Fortalecer el sector servicios logísticos</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
<td>●</td>
<td>●</td>
</tr>
<tr>
<td>5. Impulsar el desarrollo empresarial de Pymes y favorecer el emprendimiento</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
</tr>
<tr>
<td>6. Diversificar la estructura económica de la provincia fortaleciendo los sectores emergentes</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
<td>●</td>
</tr>
<tr>
<td>7. Promover el desarrollo sustentable y protección del Medio Ambiente</td>
<td>●</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
El clúster logístico en Azua tiene una gran relevancia para el desarrollo económico local. Las carreteras permiten el desplazamiento de pasajeros y el transporte mercancías hacia los diversos mercados.
APÉNDICE METODOLÓGICO
4. Nota Técnica

A través de la aplicación de la metodología de Identificación de Oportunidades Estratégicas de Desarrollo (IOED, ver figura 8), se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia. Esas metodologías son las siguientes: peso económico para determinar los sectores motores de la provincia; índice de concentración para determinar los sectores estrella y análisis shift-share para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el análisis parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial, que son el Censo Nacional de Población 2002 y 2010 y la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. Esto permite hacer comparables y complementarios cada uno de los análisis realizados con las dos encuestas.

El análisis realizado por el Tecnológico de Monterrey tuvo como objetivo principal: “Identificar los clústeres con oportunidades de desarrollo y consolidación que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo”. Los resultados del estudio fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo de República Dominicana (MEPyD).

Descripción de las fases de la metodología

Para la identificación de los clústeres/sectores estratégicos primero se encuentran los sectores de actividad estratégicos y después se identifica el clúster al que pertenecen y si hay una relación gráfica entre ellas.

Fase 1. Creación de la base de datos

Como base del análisis se utilizarán las siguientes variables económicas:

- Personal Ocupado (POPT)

Información proveniente de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de República Dominicana del 2002 y 2010, y de la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. La metodología se aplicó para cada una de las 2 bases por separado, después se procedió a compararlas, obteniendo resultados muy similares.

Fase 2. Sectores de actividad estratégicos y prometedores

Los sectores de actividad estratégicos son los sectores que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios:

- **Sectores de actividad motores.** Son las actividades que además de contribuir con la mayor Población Ocupada (POPT) poseen un dinamismo por encima de la mediana.

- **Sectores de actividad estrella.** Son los sectores que poseen un alto índice de concentración (IC) en el año $t$ y una alta tasa de crecimiento del mismo del periodo $t-1$ a $t$.

- **Sectores de actividad líderes.** Son los sectores de actividad que poseen un componente regional competitivo (CRC) por encima de la mediana, el cual es obtenido a través de la desa-
gregación del crecimiento mediante el análisis *shift-share*.

Los sectores de actividad prometedores son los que cumplen con al menos dos de los requisitos anteriores, debido a que los productos estrellas no involucran peso económico y los líderes sólo presentan alto dinamismo.

**Fase 2.1 Identificación de sectores de actividad motores de cada sector**

Una clase de actividad motora es aquella que refleja un nivel de peso económico de una actividad económica que está por encima de otras actividades económicas del país. Esta clase de actividad motora se expresa en términos del valor de su Peso Económico.

El Peso Económico de una clase de actividad motora se define en términos de la siguiente variable:

- Personal Ocupado (POPT)

Para definir los sectores motores se utilizan las actividades económicas más altas en la variable antes mencionada, es decir, se clasificaron los sectores de actividad por encima de la media de cada variable económica de personal ocupado (POPT).

Se obtiene el dinamismo del empleo entre el 2002 y 2010, y las actividades se someten al siguiente criterio:

- \(50\% \text{POPT}_2009 \text{ y TCMASR}_i \text{POPT} > 0\)

50\%: Pertenece a los sectores de actividad que están dentro del 50\% del indicador (POPT);

TCMASR\(_i\): Tasa de Crecimiento Media Anual del valor del indicador de la clase iésima;

**Fase 2.2 Identificación de sectores de actividad estrellas**

A través del índice de concentración es posible identificar el grado de concentración a cierto nivel específico, en este caso, sectores de actividad. El índice de concentración de la clase de actividad \(i\) para el año \(h\) está dado por:

\[
I_C^h = \left( \begin{array}{c}
S^h_i \\
S^h_r \\
S^h_NAC_i \\
S^h_NAC_r
\end{array} \right)
\]

En donde \(S\) (sector) refiere a la variable económica (POPT), y los sufijos \(r\) y \(NAC\) se refieren al nivel regional y nacional, respectivamente. El dinamismo del índice de concentración es medido a través de la tasa de crecimiento media anual.

La metodología de índice de concentración divide los sectores de actividad en cuatro categorías:

- Sectores de actividad maduros (alta especialización en el año \(t\) pero bajo dinamismo de \(t_1\) a \(t\)).
- Sectores de actividad en transformación (baja especialización en el año \(t\) y baja dinamismo de \(t_1\) a \(t\)).

---

• Sectores de actividad emergentes (baja especialización en el año \( t \) y alto crecimiento de \( t_1 \) a \( t \)).

• Sectores de actividad estrella (alta especialización en el año \( t \) y alto dinamismo de \( t_1 \) a \( t \)).

**Fase 2.3 Identificación de sectores de actividad líderes**

El análisis *shift-share* permite identificar los sectores de actividad más competitivos en la región a causa del crecimiento de cierta variable económica ya que lo descompone en tres rubros:

• **Dinámica nacional.** Muestra el crecimiento de la región de cierta variable económica atribuible a un crecimiento de la economía nacional. Es decir, responde a la pregunta ¿si la industria “x” de la región hubiera crecido a la tasa nacional de la industria “x”, cuál sería el resultado?

• **Estructura económica de la región o mezcla de las Industrias.** Indica la cantidad de crecimiento de la variable debido a la mezcla de industrias de la región. También indica la cantidad de variable económica generada o perdida dadas las diferencias entre la tasa de crecimiento nacional y la tasa de crecimiento de la industria local.

• **Componente regional competitivo.** Responde a la pregunta ¿qué tanto crecimiento de la variable económica de la industria “x” fueron generados por la competitividad de la región? Es decir, identifica las industrias líderes o rezagadas en la región.

A través del Componente Regional Competitivo se identifican los sectores líderes de la región, las cuales son las que están por encima de la mediana\(^6\) de los positivos del Componente Regional Competitivo de los sectores de la provincia.

**Fase 2.3.1 Cálculo del Crecimiento por la Dinámica Nacional**

Para el cálculo del crecimiento por la dinámica nacional de la clase \( i \) se aplica la siguiente fórmula:

\[
CDN_i = S_{ir}^{2002} \times \left( \frac{S_{Ni}^{2010}}{S_{NAC}^{2010}} - \frac{S_{Ni}^{2002}}{S_{NAC}^{2002}} \right)
\]

En donde \( S \) se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos \( r \) y \( NAC \) indican el nivel regional y nacional respectivamente.

**Fase 2.3.2 Cálculo del Crecimiento por la Mezcla Industrial de la Región**

Para el cálculo del crecimiento por la mezcla industrial de la región de la clase \( i \) se aplica la siguiente fórmula:

\[
CMI_i = S_{ir}^{2002} \times \left[ \left( \frac{S_{Ni}^{2010}}{S_{NAC}^{2010}} \right) - \left( \frac{S_{Ni}^{2002}}{S_{NAC}^{2002}} \right) \right]
\]

---

5. Para sectores que presenten un índice de concentración en 2010 es mayor a 1, pero que en el 2002 no tengan producción, es decir, su TCMA es infinita, se considera como estrella.

6. Para obtener el valor de la mediana, solamente se toman en cuenta los valores positivos del CRC de POPT.
En donde $S$ se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos $r$ y NAC indican nivel regional y nacional respectivamente.

**Fase 2.3.3 Cálculo del Crecimiento por Componente Regional Competitivo**

Para el cálculo del crecimiento por el componente regional competitivo de la clase $i$ se aplica la siguiente fórmula:

$$CRC_i = S_{ir}^{2002} \times \left( \frac{S_{ir}^{2010}}{S_{ir}^{2002}} \right) - \left( \frac{S_{NAC}^{2010}}{S_{NAC}^{2002}} \right)$$

En donde $S$ se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos $r$ y NAC indican nivel estatal y nacional respectivamente.
Playa las Caobitas

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS
Referencias bibliográficas


Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana. (s.f.). Obtenido de http://www.cei-rd.gov.do

Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación. (s.f.). Obtenido de http://www.cnzfe.gob.do


Tecnológico de Monterrey. (s.f.). *Observatorio Estratégico Tecnológico*. Obtenido de http://oet.itesm.mx

### Lista de Participantes en el taller realizado en Azua
4 de mayo de 2015

<table>
<thead>
<tr>
<th>Personas invitadas</th>
<th>Cargos e Institución que representa</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Rafaela Nova</td>
<td>Ministerio de Educación</td>
</tr>
<tr>
<td>Julio Gil</td>
<td>Cámara de Comercio de Azua</td>
</tr>
<tr>
<td>José A. Beltré Reyes</td>
<td>Consejo de Organizaciones para el Desarrollo de la Provincia Azua (CODESA)</td>
</tr>
<tr>
<td>Fidel Esmelin Sánchez</td>
<td>Universidad Tecnológica del Sur (UTESUR)</td>
</tr>
<tr>
<td>Benjamín Caminero</td>
<td>Cooperativa de la Federación Provincial de Productores y Campesinos Azuanos (COOPFEPROCA)</td>
</tr>
<tr>
<td>Elizabeth Jiménez</td>
<td>Ministerio de Turismo</td>
</tr>
<tr>
<td>Nellys M. Heredia</td>
<td>Internet Society (ISOC)</td>
</tr>
<tr>
<td>Andrés Matos</td>
<td>Asociación de Productores de Banano (APROBANO)</td>
</tr>
<tr>
<td>Ángel Guillermo Agramonte Melo</td>
<td>Unión de Comerciantes Azuanos</td>
</tr>
<tr>
<td>Guaroa Jiménez</td>
<td>Sindicato de Volteos de Azua</td>
</tr>
<tr>
<td>Edward Jr. Navarro</td>
<td>Fundación Sur Futuro</td>
</tr>
<tr>
<td>Alexis Aybar</td>
<td>Gobernación Provincial</td>
</tr>
<tr>
<td>Juan Matos</td>
<td>Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP)</td>
</tr>
<tr>
<td>Félix Colón</td>
<td>Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP)</td>
</tr>
<tr>
<td>Ercido Figuero</td>
<td>Junta Regantes Ysura</td>
</tr>
<tr>
<td>Manuel Noboa</td>
<td>Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI)</td>
</tr>
<tr>
<td>Guillermo Martínez</td>
<td>Federación Provincial de Organizaciones Campesinas Azuanas (FEPROCA)</td>
</tr>
<tr>
<td>Amaury Sandino Ruiz</td>
<td>Agua Buena</td>
</tr>
<tr>
<td>Elpidio Santa Rosso</td>
<td>Cooperativa de Productores de Banano Orgánico Los Tainos (COOPROBATA)</td>
</tr>
<tr>
<td>Virgilio López</td>
<td>Universidad Tecnológica del Sur (UTESUR)</td>
</tr>
<tr>
<td>Luis Vargas</td>
<td>Gobernación Provincial</td>
</tr>
<tr>
<td>Manuel Tejeda</td>
<td>Cooperativa de la Federación Provincial de Productores y Campesinos Azuanos (COOPFEPROCA)</td>
</tr>
<tr>
<td>Eliseo Rodríguez</td>
<td>Victorina Agroindustrial</td>
</tr>
<tr>
<td>Santiago Echavarría</td>
<td>Transagrícola Linda</td>
</tr>
<tr>
<td>Andrés Castillo</td>
<td>Tamara Industrial</td>
</tr>
<tr>
<td>Ángel Ogando</td>
<td>Sindicato de Transporte Pesado</td>
</tr>
<tr>
<td>Hero Pérez</td>
<td>Federación de Campesinos Independientes Mamá Tingó (FECAIMAT)</td>
</tr>
<tr>
<td>Héctor Pérez</td>
<td>Cooperativa de Cafeteros Unidos</td>
</tr>
<tr>
<td>Guillermo Comas</td>
<td>Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI)</td>
</tr>
<tr>
<td>Duvan López</td>
<td>Consejo Hidroeléctrica</td>
</tr>
<tr>
<td>Alcibiades Vicente</td>
<td>Gobernación Municipio Guayabal-Azua</td>
</tr>
<tr>
<td>Fernando Oviedo</td>
<td>Asociación de Canaderos</td>
</tr>
<tr>
<td>César Elias Díaz</td>
<td>Asociación de Caficultores de Peralta</td>
</tr>
<tr>
<td>Luis Naut</td>
<td>Plan de Desarrollo Provincial</td>
</tr>
<tr>
<td>Fernando de Los Santos</td>
<td>Gobernación Municipio Padre Las Casas</td>
</tr>
<tr>
<td>Eddy Abreu</td>
<td>Gobernación Municipio Sabana Yegua</td>
</tr>
<tr>
<td>Julio Enrique Gil</td>
<td>Cámara de Comercio de Azua</td>
</tr>
<tr>
<td>Ricardo Vilchez</td>
<td>Empresario</td>
</tr>
<tr>
<td>Americano Ramírez</td>
<td>Empresario</td>
</tr>
<tr>
<td>Guillermo Agramonte</td>
<td>Empresario</td>
</tr>
<tr>
<td>Ironelis Mateo</td>
<td>Gobernación Provincial</td>
</tr>
</tbody>
</table>