



MEPyD
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Informe de Evaluación POA 1er semestre, 2017

Octubre, 2017

**Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo
UIPyD**

Índice de contenido

INTRODUCCION.....	3
I. CATEGORÍAS DE MEDICIÓN	4
II. ANÁLISIS DE EJECUCIÓN: PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS	5
III. RESULTADOS POR EJES ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020	6
Eje Estratégico No. 1: “Planificación y Gestión Estratégica de las políticas públicas, de los recursos públicos y del territorio”	8
Eje Estratégico No. 2: “Monitoreo y Evaluación de la acción pública”	13
Eje Estratégico No. 3: “Cooperación Internacional para el Desarrollo”	16
Eje Estratégico No. 4: “Desarrollo de las capacidades institucionales”	18
IV. PRINCIPALES DESVIACIONES; RIESGOS	21
V. RECOMENDACIONES GENERALES	24
VI. ANEXOS.....	25

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2017 del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), constituye una herramienta de planificación institucional de corto plazo orientada a reflejar los productos y actividades que las distintas áreas organizacionales se proponen llevar a cabo durante el periodo de un (1) año, alineados a las prioridades planteadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2020.

La Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo (UIPyD), apoyada en los insumos suministrados por las distintas áreas organizacionales a lo largo del proceso de evaluación del POA, presenta el Informe de Evaluación de Metas correspondiente al 1er semestre 2017, con el objetivo de dar a conocer los principales logros alcanzados en el periodo, y mostrar el comportamiento de los productos planificados en relación con la programación inicial.

El informe se estructura en 2 partes, la primera reservada para los principales logros alcanzados y el nivel de cumplimiento de los resultados estratégicos plasmados en el PEI 2017-2020, por cada eje estratégico; y la segunda resume los principales desvíos presentados durante la ejecución de las diversas metas programadas del año 2017. Así mismo, se incluyen las recomendaciones correspondientes, en base a los principales hallazgos suscitados durante el proceso de planificación.

I. CATEGORÍAS DE MEDICIÓN

La Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo (UIPyD), a través del monitoreo y seguimiento semestral, ha establecido los siguientes criterios para la medición del cumplimiento de las metas físicas programadas en el POA 2017:

Promedio de metas ejecutadas

- Es el promedio del nivel de ejecución de las metas físicas de los productos programados en el semestre. Este se determina mediante el promedio de las metas ejecutadas divididas entre las metas programadas.

Promedio de metas no ejecutadas

- Se refiere al promedio de la proporción de las metas físicas no ejecutadas del semestre respecto a las metas programadas del semestre. Este resulta de la diferencia de las metas físicas programadas y las ejecutadas divididas entre las metas programadas.

Cabe destacar que la ejecución presentada por cada área organizacional fue medida a través de un proceso de evaluación de cada producto y su correspondiente meta programada, para la posterior obtención de un promedio ponderado (expresado en porcentaje %).

II. ANÁLISIS DE EJECUCIÓN: PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS

El primer semestre del Plan Operativo Anual 2017 contó con una programación de 119 productos, los cuales se encuentran enmarcados en los 4 Ejes y los 52 Resultados Estratégicos que conforman el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2017-2020.

La ejecución de los productos programados se comportó de la siguiente forma: 97 productos lograron un cumplimiento de la meta mayor o igual al 90%; 13 productos presentaron avances de lo planificado entre un 50% - 89%; 9 productos obtuvieron una ejecución menor al 49%.

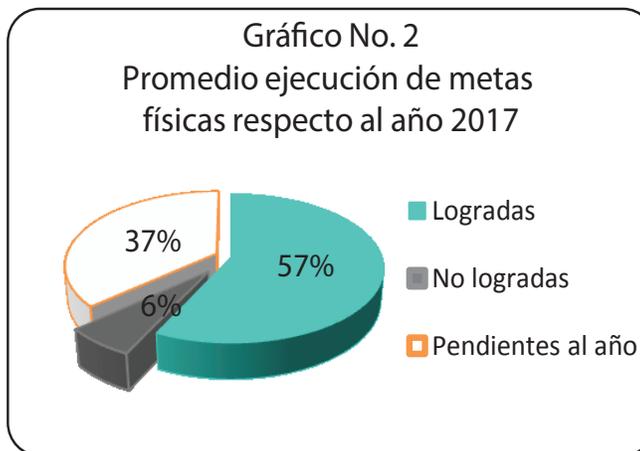
En sentido general, para el periodo enero-junio 2017, el ministerio obtuvo una calificación promedio de ejecución de un 90% respecto al total de las metas físicas programadas, quedando un promedio pendiente de ejecución equivalente al 10% (Ver gráfico No. 1).



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

En cuanto al promedio de ejecución de las metas en relación con el año, el comportamiento fue el siguiente: (ver gráfico No. 2).

- De 63% del total de las programadas para el semestre, 57% fueron logradas, quedando un 6% pendiente de cumplimiento.



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

- En términos absolutos, 86 productos tuvieron metas logradas, 12 productos alcanzaron un avance parcial y 57 tienen metas programadas para el tercer y cuarto trimestre.

A continuación, se muestran los resultados por ejes estratégicos presentados por las áreas del MEPyD durante el primer semestre del 2017.

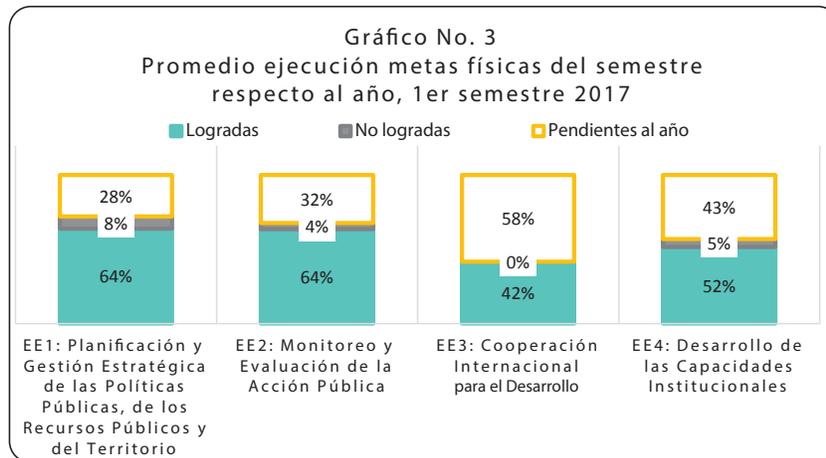
III. RESULTADOS POR EJES ESTRATÉGICOS PEI 2017-2020

De acuerdo con la ejecución de las diversas áreas organizacionales en cuanto a las metas logradas se refiere, así como su interacción con los resultados, objetivos y ejes estratégicos correspondientes, se presenta a continuación el detalle relativo a cada uno de los ejes estratégicos del PEI 2017-2020.

A raíz de los resultados obtenidos en la evaluación del POA, se destaca el eje 3 sobre Cooperación Internacional para el Desarrollo con el mayor nivel de ejecución, expresado en el logro del 100% de la meta planificada para el primer semestre. Así mismo, el eje 2 sobre Monitoreo y Evaluación de la Acción Pública muestra un 95% de ejecución en los productos programados.

En lo relativo a los ejes de Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas, de los Recursos Públicos y del Territorio (EE1), así como el de Desarrollo de las Capacidades Institucionales (EE4) se obtuvieron niveles de ejecución del 89% y 91% respectivamente.

El gráfico No. 3 muestra la participación porcentual de cada eje estratégico evaluado en consonancia con la planificación operativa ejecutada, así como las metas no logradas en el periodo monitoreado y el porcentaje de la meta pendiente al año.



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

En lo adelante se presenta el total de los productos programados, distribuidos en los ejes del PEI, los cuales fueron evaluados por la UIPyD a través del monitoreo y seguimiento del primer y segundo trimestre del citado año.

EJE ESTRATÉGICO I:

**PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA
DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, DE LOS
RECURSOS PÚBLICOS Y DEL TERRITORIO**

EE1: "PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, DE LOS RECURSOS PÚBLICOS Y DEL TERRITORIO".

El eje estratégico 1 se constituye a fin de potenciar los procesos de planificación y gestión de la acción pública; mejorar el diseño e implementación de las políticas públicas de manera consistente con los instrumentos de planificación de mediano y largo plazo; y lograr mayor efectividad en la resolución de los problemas de desarrollo y en la gestión de los recursos públicos del territorio. El mismo se encuentra integrado por normas y procesos a través de los cuales se fijan las políticas, objetivos, metas y prioridades de desarrollo sostenible, se da seguimiento a su implementación y se evalúan sus resultados.

Los **productos entregados** durante el primer semestre 2017 se listan a continuación en la tabla No. I:

TABLA NO. 1
EJE ESTRATÉGICO NO. 1
EVALUACIÓN DE METAS AL PRIMER SEMESTRE 2017

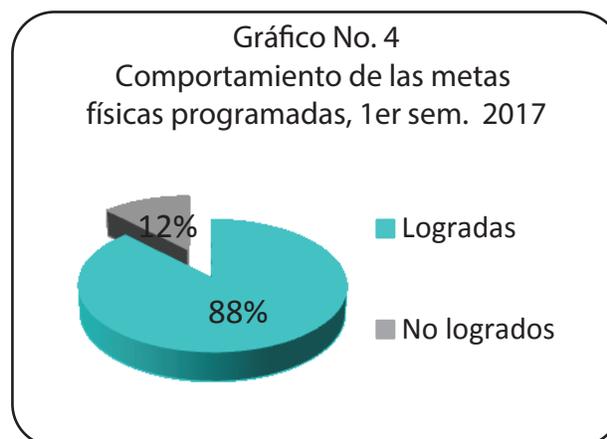
RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
1.OE1-R1 Diseñadas e impulsadas las políticas transversales contenidas en la END.	Ofrecidas 7 asesorías técnicas sobre temas económicos y sociales.
1.OE1-R2 Instaurados los mecanismos para contribuir al monitoreo y al logro del cumplimiento del pacto educativo.	Diseñado el Sistema de Indicadores de Calidad de la Educación y Formación Técnico Profesional (Pacto Educativo/Compromiso 4.4.2).
1.OE1-R4 Propiciada la articulación y coordinación interinstitucional para mejorar las políticas de clima de negocios e inversiones.	Ofrecidas 19 asesorías a instituciones públicas para la elaboración de documentos de políticas relacionados al clima de negocios y a la implementación de reformas.
	Coordinada una (1) Misión internacional con especialistas del Banco Mundial.
	Realizados 15 diálogos de políticas para el impulso del desarrollo productivo, la competitividad y el clima de negocios e inversiones.
	Elaborados diagnósticos y recomendaciones de Políticas Públicas para mejorar el clima de negocios y la competitividad.
	Difundidos 2 informes de avances de reformas en el clima de negocios.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
1.OE1-R5 Impulsada la mejora de la oferta de servicios logísticos y transporte multimodal para el desarrollo del mercado logístico nacional.	Elaborado 1 plan de acción para el diseño de un Plan Integral de Movilidad Urbana en la ciudad de Santiago, R.D.
	Capacitados 480 servidores públicos en seguridad vial, levantamiento de datos de accidentes, y formación de ingenieros en auditoría vial.
	Ofrecidos servicios logísticos y transporte de cargas en línea a través de la puesta en marcha de un módulo en el portal del ONLT-RD.
	Elaborados 2 informes en temas relativos a la logística y la competitividad.
1.OE1-R6 Definidos los lineamientos y el plan de acción para promover la inserción de la economía dominicana en los mercados internacionales.	Realizados 2 diálogos de política para la revisión de las normas y reglamentos de aplicación de operación de Centros y Plataformas Logísticas (Decreto 262-15).
1.OE1-R7 Evaluada la efectividad de las políticas de movilidad y logística para garantizar el transporte de pasajeros y cargas en condiciones de competencia.	Generados 2 estudios relativos a la logística y competitividad nacional.
1.OE1-R9 Aumentada la diversificación y reforzada la capacidad de apropiación, y captación de recursos de cooperación que respondan a las necesidades colectivas y a las prioridades nacionales.	Capacitados 49 técnicos en el marco de la Cooperación Internacional.
	Gestionados y difundidos 3 programas de becas para cursar maestrías.
1.OE1-R11. Articulada una oferta coherente de cooperación al desarrollo basada en las capacidades y experiencias del país.	Asistidas 21 instituciones a través del Programa de Voluntariados, en el marco de la cooperación con los gobiernos de Japón y Corea del Sur.
1.OE1-R12. Consolidada la posición del país en los diversos foros, organismos y mecanismos de cooperación y estructurada la puesta en marcha y seguimiento de los compromisos y espacios adoptados.	Diálogo y concertación política realizados a través de la reunión con la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC).
1.OE2-R13 Promovidas las investigaciones relevantes sobre la realidad económica y social para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.	Financiadas 36 Investigaciones a través del Fondo para la Investigación de Estudios Sociales.
1.OE2-R14 Elaborados estudios sobre el posicionamiento del país en el Caribe y en su relación con Haití y propuestas de políticas de integración subregional.	Elaborados 29 estudios situacionales y prospectivos sobre el posicionamiento del país en el Caribe y en su relación con Haití.
1.OE2-R15 Evaluados los avances del sistema dominicano de calidad para el desarrollo productivo.	Elaborados 5 informes sobre los avances del sistema dominicano de calidad para el desarrollo productivo.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
1.OE2-R16 Coordinadas las acciones tendentes a propiciar las capacidades de innovación de parte de las entidades académicas.	Realizados 3 informes sobre las capacidades académicas, públicas y privadas para apoyar la innovación y el desarrollo productivo.
1.OE3-R18 Elaborada la programación macroeconómica de corto y mediano plazo incorporando variables relevantes para sustentar los procesos de planificación y presupuestación.	Elaborados 2 informes para la programación macroeconómica de corto y mediano plazo.
1.OE3-R19 Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto a nivel coyuntural como de mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	<p>Publicados los resultados de la 20ma. Encuesta de Confianza a los Consumidores.</p> <p>Elaborada una investigación sobre problemáticas específicas de la realidad económica y social de la República Dominicana.</p> <p>Elaborado y publicado el informe sobre el Análisis del desempeño económico y social de República Dominicana 2015.</p> <p>Realizados 6 informes de seguimiento a la coyuntura económica.</p>
1.OE5-R23 Formulados y promovidos los planes locales de desarrollo productivo.	Publicados y socializados 8 planes de desarrollo productivo provincial.
1.OE6-R26 Mejorada la calidad de entrada de las intervenciones públicas al presupuesto nacional.	<p>Admitidos 27 nuevos proyectos, sectoriales y municipales, al banco de proyectos del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).</p> <p>Emitida la actualización (al 2017) de las normas técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública.</p> <p>Difundida la Guía Metodológica General para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública 2017.</p>
1.OE6-R28 Promovida la rendición de cuentas y el seguimiento de la inversión pública de las entidades sectoriales y los municipios.	<p>Elaborado y publicado el Informe de ejecución físico financiero de la Inversión Pública enero-diciembre 2016.</p> <p>Capturadas, registradas y remitidas 2 programaciones de proyectos de inversión pública al Ministerio de Hacienda para la asignación de cuotas de compromiso trimestrales.</p>
1.OE6-R29 Elevada la calidad del capital humano (de las entidades sectoriales y municipales) relacionada con el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).	<p>369 servidores públicos graduados en Formulación, evaluación y registro de proyectos en el SNIP, y del programa de Maestrías en gestión de la inversión pública.</p> <p>Capacitados 362 técnicos y funcionarios del sector público no financiero en temas vinculados a la formulación y evaluación de proyectos.</p>
1.OE6-R30 Aumentada la integración de las entidades municipales al SNIP.	Formalizados 20 convenios de asistencia técnica con los municipios para la integración de sus proyectos al SNIP.
1.OE7-R32 Conformado el Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial.	Desarrollado el Sistema de Información Territorial.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
1.OE7-R34 Formulados y monitoreados los instrumentos de planificación y desarrollo territorial en los distintos niveles.	Formulados 14 planes territoriales (compatibilizando las políticas sectoriales) para orientar las decisiones de carácter nacional, regional y municipal acerca del uso del territorio.
1.OE7-R35 Constituidos los consejos de desarrollo municipales, provinciales y regionales.	Asistidas 22 instituciones locales en temas relativos a la planificación del desarrollo. Constituidos 13 consejos regionales, provinciales y municipales.
1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Socializado un informe de actividades y aportes ASFL al desarrollo. Emitida la normativa legal para la realización de contabilidad, presupuesto y rendición de cuentas ASFL. Implementado el Sistema Integrado de Gestión de las ASFL. Monitoreadas y evaluadas 1,175 ASFL que reciben fondos públicos. 10 ASFL acompañadas en el proceso de implementación de la Ley 122-05. Capacitados 1,600 técnicos en el marco del programa de capacitación sobre la política de regulación y fomento de las ASFL.

El eje 1: "Planificación y gestión estratégica de las políticas públicas, de los recursos públicos y del territorio" contó con la programación de 47 productos, 38 de los cuales fueron logrados, obteniendo un promedio de ejecución de metas de un 86% (ver gráfico No.4).



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

EJE ESTRATÉGICO II:
MONITOREO Y EVALUACIÓN
DE LA ACCIÓN PÚBLICA

EE2: "MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA ACCIÓN PÚBLICA"

El Eje Estratégico No. 2 se establece con el propósito de fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación necesarios para la implementación de las metas definidas en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), así como en los demás instrumentos de planificación.

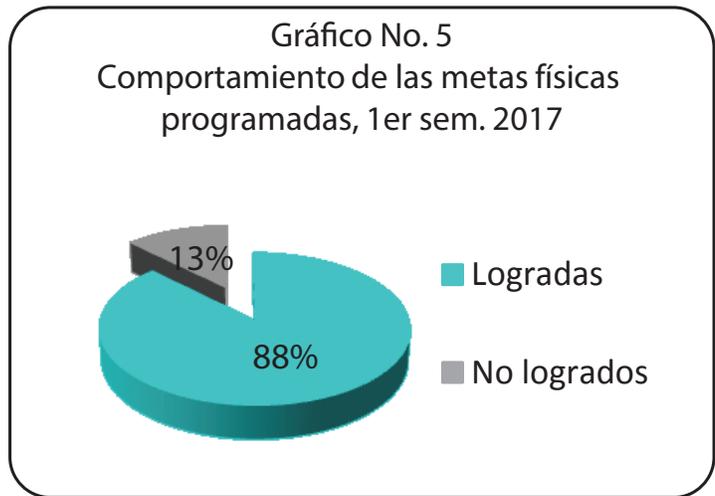
En dicho eje se incluye el cumplimiento de acciones destinadas a la generación de informes de seguimiento y avances en temas relacionados a la Competitividad Nacional y la Cooperación Bilateral, y en lo particular al Plan Nacional Plurianual del Sector Público.

Los **productos entregados** durante el primer semestre 2017 se listan en la siguiente tabla:

TABLA NO. 2
EJE ESTRATÉGICO NO. 2
EVALUACIÓN AL PRIMER SEMESTRE 2017

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
2.OE9-R37 Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la Planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines.	Desarrollado un módulo informático de seguimiento, interconectado a la Versión II de la Plataforma RUTA, a los indicadores de la END 2030 y a las actividades e indicadores del Pacto Educativo.
	Asistidas 56 instituciones en procesos de formulación y actualización de sus PEI, a fin de lograr una adecuada articulación de los mismos con el PNPSP.
	Elaborados 14 planes en el campo de acción de políticas de clima de negocios.
2.OE10-R39. Monitoreada la implementación de políticas de clima de negocios e inversiones y sus resultados.	Elaborados 3 informes de seguimiento (relacionados al doing business, al índice de libertad económica, y al índice de competitividad global).
2.OE10-R40 Monitoreada y divulgada la información sobre el desempeño logístico nacional a fin de fortalecer la capacidad para la toma de decisiones de los actores involucrados.	Difundidos 3 perfiles territoriales para poner a disposición del Proyecto Mesoamérica la información estratégica sobre el Sector Logístico Nacional.
	Elaborados 110 informes periódicos de seguimiento en temas de cooperación bilateral.
2.OE10-R41. Promovida la calidad de la cooperación, la rendición de cuentas y la sistematización de experiencias.	45 instituciones nacionales apoyadas y fortalecidas en la gestión de los programas, proyectos y acciones de cooperación bilateral.

De manera general, para el período enero - junio 2017, este eje contó con la programación de 8 productos, 7 de los cuales fueron logrados en su totalidad, alcanzando un nivel de ejecución de 88% del total de lo planificado.



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

**EJE ESTRATÉGICO III:
COOPERACIÓN INTERNACIONAL
PARA EL DESARROLLO**

EE3: "COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO"

La END 2030, en su primer eje, convoca a consolidar las relaciones internacionales como instrumento de la promoción del desarrollo nacional, la convivencia pacífica, el desarrollo global, regional y un orden internacional justo en consonancia con los principios democráticos y el derecho internacional, en este sentido, se programaron 2 productos con acciones orientadas a establecer las áreas y líneas de trabajo en materia de cooperación internacional con los países socios, así como la socialización de los avances y acciones de cooperación realizadas.

Los **productos entregados** durante el primer semestre 2017 se listan a continuación (ver tabla No. 3):

**TABLA NO. 3
EJE ESTRATÉGICO NO. 3
EVALUACIÓN AL PRIMER SEMESTRE 2017**

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
3.OE11-R42. Sistematizada y consolidada una información oportuna y de calidad sobre cooperación internacional que facilite la toma de decisiones entre los actores del SINACID promoviendo la visibilidad y transparencia.	1 informe con los programas, proyectos y acciones de cooperación internacional ejecutados en el país publicado.
3.OE11-R44. Reforzada la articulación y coordinación entre las diferentes entidades y actores del SINACID.	Realizados 3 diálogos de políticas de cooperación internacional para establecer las áreas y líneas de trabajo en materia de cooperación internacional con los países socios.

De manera general, para el período enero - junio 2017, el cumplimiento del eje fue de un 100% del total de sus metas planificadas (ver gráfico No. 6).



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

EJE ESTRATÉGICO IV:
DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES
INSTITUCIONALES

EE4: "DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES"

Este eje comprende el accionar de las unidades asesoras y transversales de la institución, las cuales tienen el fin de proveer los servicios técnicos y de apoyo institucional requeridos en términos de estructura, personal, tecnologías, procesos y comunicación, de forma tal que aseguren el cumplimiento de la misión institucional, a través de la mejora continua de las capacidades institucionales.

Los **productos entregados** durante el primer semestre para el logro de los resultados vinculados al eje de desarrollo de capacidades se listan a continuación (ver *Tabla No. 4*):

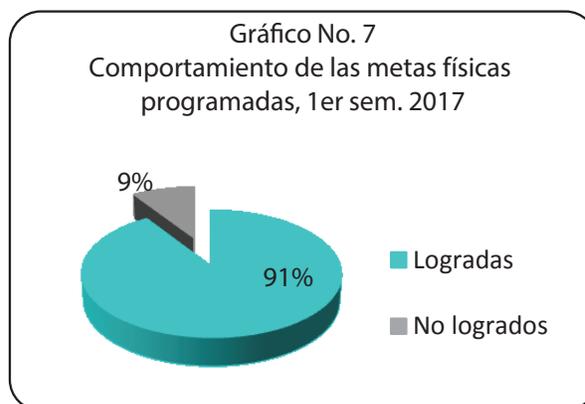
TABLA NO. 4
EJE ESTRATÉGICO NO. 4
EVALUACIÓN AL PRIMER SEMESTRE 2017

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
4.OE13-R45 Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Realizado y socializado el informe final de evaluación del PEI 2013-2016.
	Validados 26 informes de evaluación (por área) al POA 2016.
	Elaborado un informe de monitoreo de la planificación operativa 2017.
	2 reposiciones de fondos de las cuentas bancarias de cada Unidad Ejecutora gestionadas acorde a porcentaje disponible.
	Realizados 6 reportes de cuentas por pagar.
	Elaborados 256 reportes de nóminas.
	Elaborados 10 reportes de caja chica.
	Realizado el 85% de las Certificaciones de retenciones de impuestos requeridas.
	Elaboradas 90 conciliaciones bancarias.
	Remitidas 24 declaraciones de impuestos a la Dirección General de Impuestos Internos.
	Elaborados 13 Planes Operativos con asignación financiera.
	Realizados 4 informes de ejecución presupuestaria.
	Emitidos 6 informes de evaluación de la ejecución presupuestaria de las dependencias del MEPyD.
	Actualizado el inventario de activo fijo del MEPyD en un 36%.
	Elaboradas 6 plantillas de la TSS con desglose de datos de los empleados sujetos a cotización.
	Presentado a DIGECOG Informe financiero semestral de ejecución presupuestaria y contable.

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
4.OE13-R47 Readecuada y actualizada la estructura organizacional y los procesos atendiendo a las necesidades institucionales.	<p>Elaboradas propuestas de adecuación de las estructuras organizativas de las diferentes unidades del Ministerio.</p> <p>Manual de procesos y procedimientos institucionales avanzado en un 50%.</p>
4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	<p>Personal de nuevo ingreso registrado en el reloj biométrico en un 100%.</p> <p>165 servidores públicos capacitados en diversos temas a través del CCPIP.</p> <p>Registradas en el SASP 4 novedades en relación con expedientes de personal.</p> <p>Aplicadas 2 políticas internas (Asignación de Combustible y Asignación de telefonía móvil).</p> <p>Registradas en el sistema SASP novedades de nóminas en base a la demanda en un 100%.</p> <p>Registradas en el sistema SASP 8 novedades del proceso de promoción interna.</p> <p>Gestionados nombramientos del personal en un 25%.</p> <p>Programa de beneficios laborales implementado en un 50%.</p> <p>Realizadas 4 charlas de inducción al personal de nuevo ingreso.</p> <p>Implementado en un 50% el sistema de consecuencias.</p>
4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo con los requerimientos funcionales e institucionales.	<p>Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas en un 48%.</p> <p>Elaborado 1 reporte de ejecución del Plan de Mantenimiento.</p> <p>Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas en más de un 100%.</p> <p>Impartidas 2 capacitaciones para el fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de servicios generales.</p> <p>Adecuada un (1) área para optimizar la infraestructura física.</p> <p>Suministrados 59,400 almuerzos al personal de la institución.</p> <p>Procesadas 1,202 solicitudes de pagos.</p> <p>Atendidas solicitudes de transporte y viáticos en un 100%.</p>
4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	<p>54 arqueos de fondos realizados.</p> <p>Atendidas solicitudes de asesoría en políticas internas y temas de competencias de la UIPyD en un 100%.</p> <p>Presentados 2 reportes sobre comportamiento de indicadores POA.</p> <p>Atendidas asesorías sobre las leyes y disposiciones jurídicas vinculadas a las actividades del Ministerio en un 100%.</p> <p>Atendidas solicitudes sobre elaboración de documentos legales en un 100%.</p> <p>Atendidas solicitudes acerca de representaciones ante los tribunales de la República conforme al derecho administrativo y la Suprema Corte de Justicia en un 100%.</p> <p>Atendidos requerimientos de información del ciudadano respondidos oportunamente en un 100%.</p>

RESULTADOS ESTRATÉGICOS	METAS LOGRADAS
4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Atendidas solicitudes sobre traducción de documentos, notaría, legalización y registro de contratos en un 100%.
	Socializados 2 Reportes de Estandarización de Sub Portales de Transparencia Gubernamental elaborados por la DIGEIG.
	Realizadas 14 actualizaciones de información al Sub Portal de Transparencia Institucional.
	Elaborado un (1) informe sobre la gestión de riesgos.
	Realizadas 2 post-auditorías internas con muestreo.
	Verificados 100% de los documentos de los Sistemas Administrativo, Legal, Recursos Humanos y Financiero del Ministerio.
4.OE13-R51 Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	Analizado el 100% de los documentos referentes a compras y contrataciones.
	Verificadas y analizadas 54 conciliaciones bancarias.
	Avance de un 34% en la readecuación de la infraestructura tecnológica.
	Aplicaciones tecnológicas optimizadas en un 50%.
	Respondidas las solicitudes de soporte tecnológico en un 98%.
	Incrementada en un 48% la interacción de visitantes y seguidores en las redes del MEPyD.
4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Atendidos los requerimientos de manejo de contenido y rediseño de la página web del MEPyD y del intranet en un 83%.
	Avance de un 30% del proyecto de rescate y renovación del Centro de Documentación de la Unidad de Comunicaciones.
	Elaborada y distribuida la Revista trimestral MEPyD.
	Publicada una (1) declaración de interés sobre el Índice de la Pobreza Multidimensional (IPM).
	Realizados 3 tour de medios y encuentros formales e informales con periodistas.

De manera general, para este eje, en lo que respecta al período enero - junio 2017, se ejecutó en promedio el 91% del total de las metas planificadas (ver gráfico No. 7).



Fuente: Matriz Consolidada de Evaluación de Metas 1er semestre 2017

IV. PRINCIPALES DESVIACIONES; RIESGOS

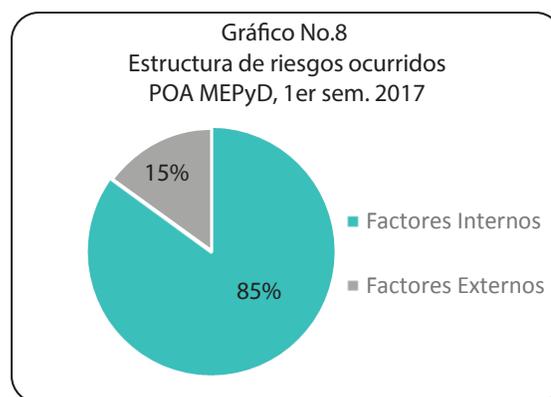
El Manual de Valoración y Administración de Riesgos del MEPyD define el concepto de riesgo como “la posibilidad de que ocurra un evento que afecte adversamente el logro de los objetivos”. La tipología de los mismos, tanto interna como externa, ha sido de vital importancia para explicar los desvíos en el cumplimiento de las metas de los productos planificados del MEPyD.

TABLA NO. 5
CLASIFICACIÓN DEL RIESGO POR FACTORES ASOCIADOS

Factores Internos	Factores Externos
Personal: Capacidad del personal, salud, seguridad.	Sociales: Demografía, responsabilidad social, terrorismo.
Procesos: Capacidad de diseño, ejecución, proveedores, entradas, salidas, conocimiento.	Políticos: Cambios de gobierno, legislación, políticas públicas, regulación.
Información y Tecnología: Integridad de datos, disponibilidad de datos y sistemas, desarrollo, producción, mantenimiento.	Tecnológicos: comercio electrónico, datos externos, tecnología emergente.
Financieros: Eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos, ejecución presupuestaria, elaboración de los estados financieros, los pagos, y la administración de los bienes.	Económicos: Disponibilidad de capital, emisión de deuda o no pago de esta, liquidez, mercados financieros, desempleo, competencia.
Infraestructura: Disponibilidad de activos, capacidad de los activos, acceso de capital.	Leyes y disposiciones: Creación, modificación y/o eliminación de leyes, reglamentos y/o procesos externos.

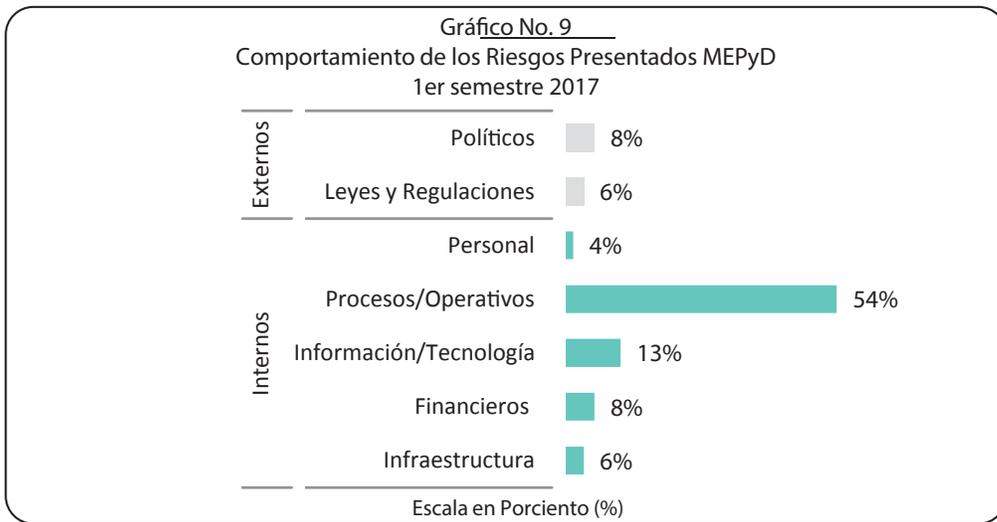
A continuación, se muestra una breve descripción gráfica de los principales riesgos presentados durante el ejercicio de la Planificación Operativa del 2017, tomando como referencia la clasificación y las definiciones establecidas en el Manual de Gestión de Riesgos del MEPyD (ver Tabla No. 5). Para esto se ha calculado la frecuencia relativa de ocurrencia en los distintos periodos de monitoreo del POA.

De acuerdo con los datos obtenidos, las desviaciones presentadas durante la ejecución de los productos de las distintas áreas del MEPyD sumaron un total de 48 riesgos. Al ser clasificados de acuerdo con el factor asociado, apreciamos que los riesgos internos tuvieron mayor incidencia, logrando un 85% frente a un 15% de los factores externos.



Fuente: Informe de Análisis Riesgos POA, 1er semestre 2017

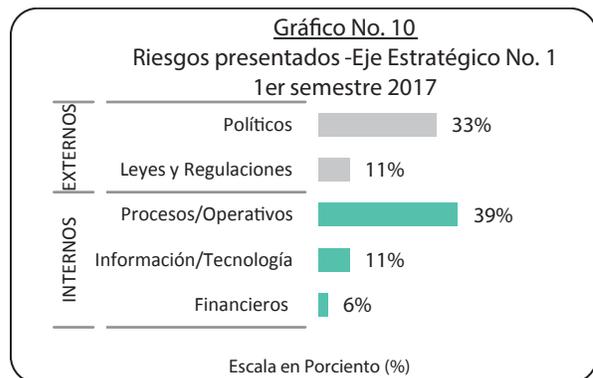
El gráfico No. 9, muestra la estructura de los riesgos presentados durante la ejecución del POA 2017, evidenciándose una alta incidencia, en primera instancia, de los riesgos internos de procesos/operativos, resumidos en: a) Poca coordinación entre las áreas; b) retraso en los procesos asociados a las tareas; c) falta de información oportuna y d) cambios de prioridades de las áreas; así como, la ocurrencia de riesgos de Información/tecnología, relacionado a la falta de creación de intranet del ministerio y la programación de herramientas tecnológicas; y por último, los riesgos internos financieros y de infraestructura, así como los riesgos externos políticos y de leyes/regulaciones.



Fuente: Informe de Análisis Riesgos POA, 1er semestre 2017

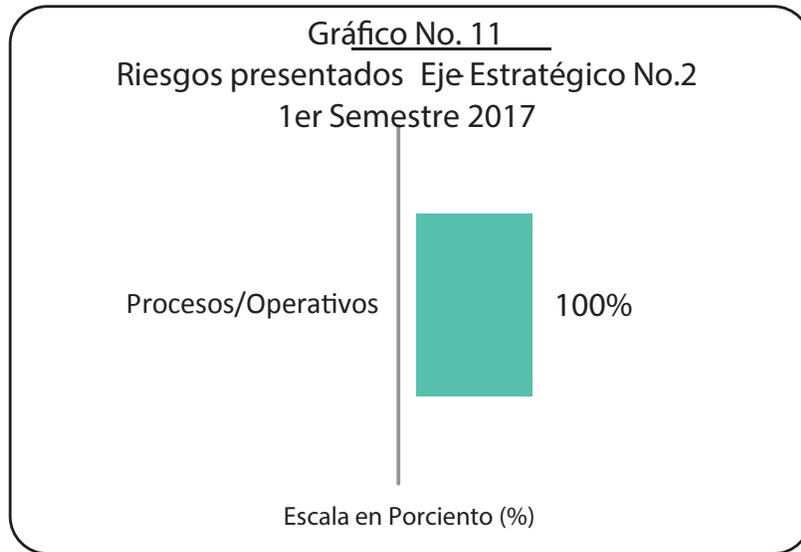
Cabe destacar que los riesgos presentados y sus efectos en las actividades programadas por las distintas áreas en su Plan Operativo Anual (POA), tuvieron mayor incidencia en 3 de los 4 ejes estratégicos. A continuación, el detalle de los mismos según eje estratégico.

El gráfico No. 10 muestra la estructura de los riesgos presentados en el eje 1, en el que los eventos negativos de mayor incidencia estuvieron asociados a factores internos (56%). En cuanto a los factores externos, estos alcanzaron un 44%, de los cuales, el 33% corresponde a factores políticos.

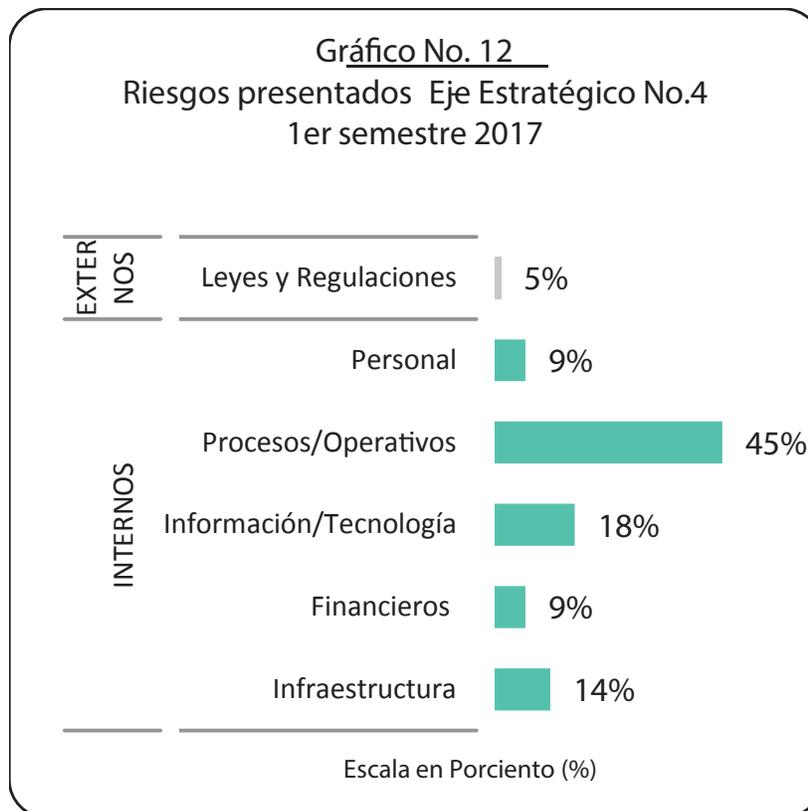


Fuente: Informe de Análisis Riesgos POA, 1er semestre 2017

Respecto a los ejes 2 y 4, se reportaron un total de 24 riesgos que impactaron el cumplimiento de las metas físicas programadas, tal como se muestra en los gráficos 11 y 12.



Fuente: Informe de Análisis Riesgos POA, 1er semestre 2017



Fuente: Informe de Análisis Riesgos POA, 1er semestre 2017

V. RECOMENDACIONES GENERALES

Con la finalidad de velar por el logro de los resultados estratégicos enunciados en cada una de las áreas y objetivos estratégicos del vigente Plan Estratégico Institucional, en procura de una gestión eficiente de los riesgos, se sugiere tomar en consideración las siguientes recomendaciones generales:

- Ejercer un mayor seguimiento a las acciones emprendidas con las instancias vinculantes, para el logro de las metas correspondientes, así como para la entrega oportuna de los informes/estudios elaborados, y la gestión de desembolsos.
- Para los casos en que existan productos con acciones y compromisos compartidos, cada área involucrada debe asumir las responsabilidades que le corresponden, de modo que no perjudique la programación inicial del producto.
- Cumplir con los tiempos establecidos para el ciclo de planificación, de modo que se procure la entrega de información oportuna para la toma de decisiones a nivel estratégico.
- Empoderar a los Enlaces de Planificación para el dominio del proceso de planificación operativa del área organizacional a que corresponden, de forma que puedan replicar su accionar y contribuir a agilizar los trámites involucrados en la ejecución trimestral del POA.

ANEXOS

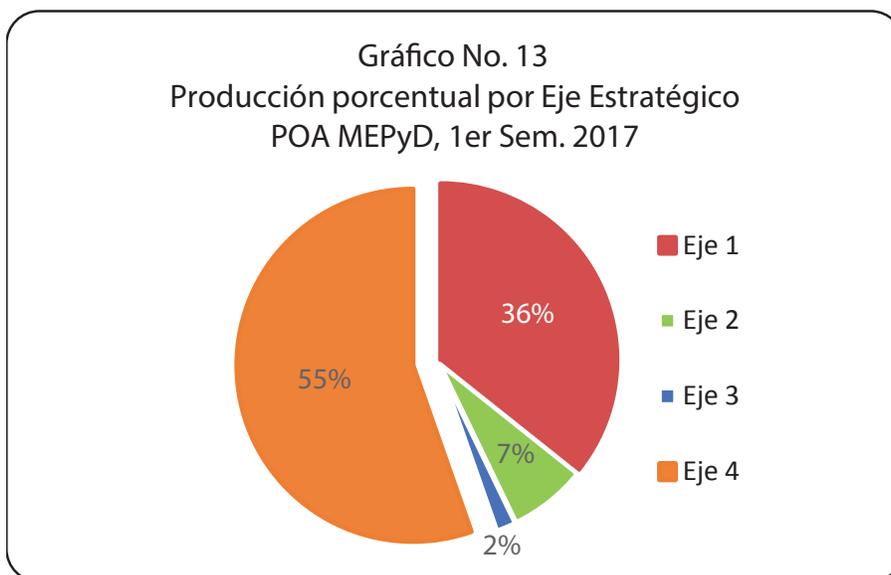
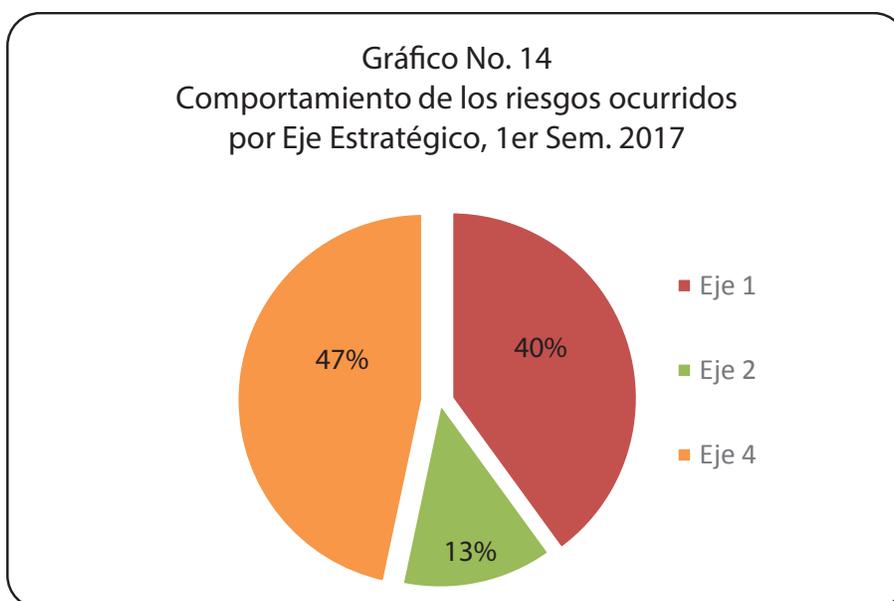
Gráfico No. 13: Producción porcentual por Eje Estratégico**Gráfico No. 14: Comportamiento de los riesgos ocurridos por ejes estratégicos**

Tabla No. 6: Cuadro de Mando Integral

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE1: Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas, los Recursos Públicos y el Territorio	1.OE1-R1 Diseñadas e impulsadas las políticas transversales contenidas en la END.	Seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos	0%
	1.OE1-R1 Diseñadas e impulsadas las políticas transversales contenidas en la END.	Asistencia técnica	100%
	1.OE1-R11. Articulada una oferta coherente de cooperación al desarrollo basada en las capacidades y experiencias del país	Regulación, fomento y gestión de la cooperación internacional	100%
	1.OE1-R12. Consolidada la posición del país en los diversos foros, organismos y mecanismos de cooperación y estructurada la puesta en marcha y seguimiento de los compromisos y espacios adoptados.	Regulación, fomento y gestión de la cooperación internacional	100%
	1.OE1-R2 Instaurados los mecanismos para contribuir al monitoreo del cumplimiento del pacto educativo.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	1.OE1-R4 Propiciada la articulación y coordinación interinstitucional para mejorar las políticas relacionadas con el clima de negocios e inversiones.	Coordinación y Gestión de Políticas	100%
	1.OE1-R4 Propiciada la articulación y coordinación interinstitucional para mejorar las políticas relacionadas con el clima de negocios e inversiones.	Coordinación y gestión de políticas	100%
	1.OE1-R4 Propiciada la articulación y coordinación interinstitucional para mejorar las políticas relacionadas con el clima de negocios e inversiones.	Asistencia técnica	100%
	1.OE1-R5 Impulsada la mejora de la oferta de servicios logísticos y transporte multimodal para el desarrollo del mercado logístico nacional.	Regulación, fomento y gestión de la competitividad nacional	100%
	1.OE1-R5 Impulsada la mejora de la oferta de servicios logísticos y transporte multimodal para el desarrollo del mercado logístico nacional.	Regulación, Fomento y Gestión de la Competitividad Nacional	100%
	1.OE1-R5 Impulsada la mejora de la oferta de servicios logísticos y transporte multimodal para el desarrollo del mercado logístico nacional.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	40%
	1.OE1-R5 Impulsada la mejora de la oferta de servicios logísticos y transporte multimodal para el desarrollo del mercado logístico nacional.	Regulación, Fomento y Gestión de la Competitividad Nacional	50%

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE1: Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas, los Recursos Públicos y el Territorio	1.OE1-R5 Impulsada la mejora del Clima de Negocios e Inversiones a través de la promoción de reformas para el fomento de la competitividad	Servicios de Información económica, social y estadística	100%
	1.OE1-R6 Definidos los lineamientos y el plan de acción para promover la inserción de la economía dominicana en los mercados internacionales.	Regulación, fomento y gestión de la competitividad nacional	100%
	1.OE1-R7 Evaluada la efectividad de las políticas de movilidad y logística para garantizar el transporte de pasajeros y cargas en condiciones de competencia.	Regulación, fomento y gestión de la competitividad nacional	100%
	1.OE1-R9 Aumentada la diversificación y reforzada la capacidad de apropiación, y captación de recursos de cooperación que respondan a las necesidades colectivas y a las prioridades nacionales.	Regulación, fomento y gestión de la cooperación internacional	100%
	1.OE2-R13 Promovidas las investigaciones relevantes sobre la realidad económica y social para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.	Investigación de servicios de información económicas, sociales y estadísticas	0%
	1.OE2-R13 Promovidas las investigaciones relevantes sobre la realidad económica y social para apoyar el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas.	Fomento de la investigación económica y social	84%
	1.OE2-R14 Elaborados estudios sobre el posicionamiento del país en el Caribe y en su relación con Haití y propuestas de políticas de integración subregional.	Servicios de información económica, social y estadística	97%
	1.OE2-R15 Evaluados los avances del sistema dominicano de calidad para el desarrollo productivo.	Servicios de Información y Estadísticas sobre Innovación y Desarrollo Productivo	83%
	1.OE2-R15 Elaborada la programación macroeconómica de corto y mediano plazo incorporando variables relevantes para sustentar los procesos de planificación y presupuesto.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	1.OE2-R16 Coordinadas las acciones tendentes a propiciar las capacidades de innovación de parte de las entidades académicas	Regulación y fomento de la competitividad nacional	75%
1.OE3-R19 Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto a nivel coyuntural como de mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	Seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos	100%	

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE1: Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas, los Recursos Públicos y el Territorio	1.OE3-R19 Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto a nivel coyuntural como de mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	1.OE3-R19 Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto a nivel coyuntural como de mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	1.OE3-R19 Sistematizada y analizada información sobre la evolución económica y social, tanto a nivel coyuntural como de mediano y largo plazo, y los efectos de las políticas públicas.	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	1.OE5-R23 Formulados y promovidos los planes locales de desarrollo productivo.	Planificación Territorial	100%
	1.OE6-R26 Mejorada la calidad de entrada de las intervenciones públicas al presupuesto nacional.	Regulación y gestión del ciclo de la inversión pública	100%
	1.OE6-R26 Mejorada la calidad de entrada de las intervenciones públicas al presupuesto nacional.	Regulación y gestión del ciclo de la inversión pública	100%
	1.OE6-R26 Mejorada la calidad de entrada de las intervenciones públicas al presupuesto nacional.	Regulación y gestión del ciclo de la inversión pública	100%
	1.OE6-R27 Incrementada la predictibilidad del presupuesto a mediano plazo.	Planificación Global	0%
	1.OE6-R28 Promovida la rendición de cuentas y el seguimiento de la inversión pública de las entidades sectoriales y los municipios.	Seguimiento y evaluación de políticas, planes, programas y proyectos - Inversión Pública	100%
	1.OE6-R28 Promovida la rendición de cuentas y el seguimiento de la inversión pública de las entidades sectoriales y los municipios.	Regulación y gestión del ciclo de la inversión pública	100%
	1.OE6-R29 Elevada la calidad del capital humano (de las entidades sectoriales y municipales) relacionada con el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).	Asistencia técnica	100%
	1.OE6-R29 Elevada la calidad del capital humano (de las entidades sectoriales y municipales) relacionada con el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).	Capacitación a técnicos y funcionarios del sector público no financiero en temas vinculados a la formulación y evaluación de proyectos	100%

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE1: Planificación y Gestión Estratégica de las Políticas Públicas, de los Recursos Públicos y del Territorio	1.OE6-R30 Aumentada la integración de las entidades municipales al SNIP.	Coordinación y gestión de políticas	100%
	1.OE7-R32 Conformado el Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial.	Servicios de información económica, social y estadística	100%
	1.OE7-R34 Formulados y monitoreados los instrumentos de planificación y desarrollo territorial en los distintos niveles.	Planificación territorial	100%
	1.OE7-R35 Constituidos los consejos de desarrollo municipales, provinciales y regionales.	Asistencia Técnica a instituciones locales en temas relativos a la planificación del desarrollo.	96%
	1.OE7-R35 Constituidos los consejos de desarrollo municipales, provinciales y regionales.	Planificación Territorial	100%
	1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Asistencia técnica	100%
	1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Regulación y fomento de las ASFL	0%
	1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Capacitación VIPLAN	100%
	1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Regulación y fomento de las ASFL	100%
	1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Regulación y fomento de las ASFL	100%
1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Regulación y fomento de las ASFL	100%	
1.OE8-R36 Implementados los mecanismos para la regulación y participación permanente de las organizaciones de la sociedad civil.	Regulación y fomento de las ASFL	100%	

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE2: Monitoreo y Evaluación de la Acción Pública	2.OE10-R39 Monitoreada la implementación de políticas de clima de negocios e inversiones y sus resultados.	Seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos	100%
	2.OE10-R39. Monitoreada la implementación de políticas de clima de negocios e inversiones y sus resultados.	Regulación, fomento y gestión de la competitividad nacional	100%
	2.OE10-R40 Monitoreada y divulgada la información sobre el desempeño logístico nacional a fin de fortalecer la capacidad para la toma de decisiones de los actores involucrados.	Regulación, fomento y gestión de la competitividad nacional	100%
	2.OE10-R41 Promovida la calidad de la cooperación, la rendición de cuentas y la sistematización de experiencias.	Seguimiento y evaluación de políticas, planes, programas y proyectos	100%
	2.OE10-R41. Promovida la calidad de la cooperación, la rendición de cuentas y la sistematización de experiencias.	Asistencia técnica en temas referentes a la Cooperación Internacional	100%
	2.OE9-R37 Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la Planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines (ODS, C. Montevideo).	Seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos	0%
	2.OE9-R37 Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la Planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines (ODS, C. Montevideo).	Servicios de Información Económica, Social y Estadística	100%
	2.OE9-R37 Monitoreados los niveles de cumplimiento de la END y el pacto educativo; los instrumentos de la Planificación (PNPSP) y las metas presidenciales vinculadas, así como de los compromisos internacionales afines (ODS, C. Montevideo).	Asistencia técnica	100%
	EE3: Cooperación Internacional para el Desarrollo	3.OE11-R42. Sistematizada y consolidada una información oportuna y de calidad sobre cooperación internacional que facilite la toma de decisiones entre los actores del SINACID promoviendo la visibilidad y transparencia.	Servicios de información económica, social y estadística
3.OE11-R44. Reforzada la articulación y coordinación entre las diferentes entidades y actores del SINACID.		Regulación, fomento y gestión de la cooperación internacional	100%

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE4: Desarrollo de las Capacidades Institucionales	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Distribución de los recursos financieros a las UE	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Ejecución presupuestaria realizada	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Evaluación de la ejecución presupuestaria.	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Cuentas bancarias de la institución cuadradas	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Inventario de activo fijo realizado	72%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Asignación de fondo de cajas chicas	77%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Administración de cuentas por pagar	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Administración de anticipos financieros	25%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Elaboración y socialización de estados financieros	0%

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE4: Desarrollo de las Capacidades Institucionales	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Presentación del informe semestral a DIGECOG	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Análisis y elaboración de planillas de nóminas.	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Mantenimiento actualizado de planilla Tesorería de la Seguridad Social	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Certificaciones de retenciones de impuestos emitidas	100%
	4.OE12-R45. Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Declaraciones de impuestos remitidos a la DGII	100%
	4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Asesorías suministradas sobre las leyes y disposiciones jurídicas vinculadas a las actividades del Ministerio	100%
	4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Representación legal del Ministerio en situaciones de litis o reclamación arbitral	100%
	4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Documentos legales elaborados, requeridos por el Sr. Ministro u otras instancias del Ministerio	100%
	4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Servicios legales de traducción de documentos, notarización, legalización y registro de contratos	100%
	4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Seguimiento y respuesta a los requerimientos de información del ciudadano	100%
4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Sub Portal de Transparencia Institucional con informaciones actualizadas.	100%	
4.OE12-R50. Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Socialización del Reporte de Estandarización de Sub Portales de Transparencia Gubernamental elaborado por la DIGEIG.	100%	

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE4: Desarrollo de las Capacidades Institucionales	4.OE13-R45 Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Implementación y monitoreo del Plan Anual de Compras (PACC)	100%
	4.OE13-R45 Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Planificación operativa 2017 monitoreada	100%
	4.OE13-R45 Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Planificación operativa 2016 evaluada	100%
	4.OE13-R45 Mayor efectividad en la asignación de recursos y ejecución presupuestaria coherente con la producción institucional y prioridades estratégicas que contribuya a fortalecer la gestión por resultados.	Avances en la implementación del Plan Estratégico Institucional (PEI) presentado.	100%
	4.OE13-R47 Readecuada y actualizada la estructura organizacional y los procesos atendiendo a las necesidades institucionales.	Capítulos de los Manuales de Procesos finalizados	100%
	4.OE13-R47 Readecuada y actualizada la estructura organizacional y los procesos atendiendo a las necesidades institucionales.	Manual de organización y funciones actualizado	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Programa de beneficios laborales funcionando	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Programa de inducción aplicado.	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Proceso de reclutamiento, selección y nombramiento del personal realizado	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Proceso de registro y control completado	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Expedientes del personal actualizados	67%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Novedades de nóminas registradas	100%
4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Sistema de consecuencias revisado e implementado	100%	

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE4: Desarrollo de las Capacidades Institucionales	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Proceso de promoción agotado	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Gestión de cumplimiento de las políticas y normas internas	100%
	4.OE13-R48 Aplicado de manera efectiva un modelo de gestión del personal enfocado a resultados.	Capacitación de servidores públicos en diversos temas.	100%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Optimización de la Infraestructura física	100%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Ejecución del Plan de mantenimiento preventivo y correctivo	50%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Requerimientos de transportación atendidos	100%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas	96%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Optimización de los Servicios de alimentación e higiene	100%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Fortalecimiento de las capacidades técnicas del personal de Servicios Generales	100%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Fortalecimiento de la coordinación intra e interdepartamental	75%
	4.OE13-R49 Gestión administrativa de acuerdo a los requerimientos funcionales e institucionales.	Procesamiento de las Solicitudes de pagos a suplidores	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Revisión y Control de documentos de los Sistemas Administrativo, Legal, Recursos Humanos y Financiero del Ministerio.	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Verificación e Inspección de la documentación que ampara las compras y contrataciones del Ministerio.	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Arqueo de fondos	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Verificación de Conciliaciones bancarias	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Post Auditoría Interna	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Gestión de riesgos implementada	100%

EJE PEI 2017-2020	RESULTADO ESTRATÉGICO	PRODUCTO	% Ejecución física del semestre
EE4: Desarrollo de las Capacidades Institucionales	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Asesoría en políticas internas y temas de competencias de la UIPyD	100%
	4.OE13-R50 Elevados los niveles de calidad, control y transparencia en los procesos institucionales.	Control estadístico de procesos e indicadores POA	100%
	4.OE13-R51 Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	Infraestructura y red de datos Institucional readecuada	68%
	4.OE13-R51 Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	Servicio de aplicaciones optimizado	100%
	4.OE13-R51 Tecnología adecuada y alineada a las necesidades de la institución para la mejora de los procesos, la seguridad e integridad de la información.	Soluciones tecnológicas apoyadas en la mejora continua	98%
	4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Revista trimestral MEPyD	50%
	4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Rescate y renovación del Centro de Documentación de la Unidad de Comunicaciones	60%
	4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Gestión y Manejo de las Redes Sociales (Twitter, Instagram, Google Plus, Facebook)	100%
	4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Manejo de contenido y rediseño de la página Web del MEPyD y del Intranet	83%
	4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Rueda de prensa sobre el Índice de la Pobreza Multidimensional (IPM).	13%
4.OE14-R52 Implementada la estrategia de comunicación y establecidos los mecanismos de difusión.	Tour de medios y encuentros formales e informales con periodistas	100%	

Leyenda

- Productos con ejecución promedio semestral de las metas mayor o igual al 87%.
- Productos que obtuvieron una ejecución promedio semestral de las metas planificadas entre el 51% y 86%.
- Productos con ejecución promedio semestral de las metas inferior o igual a 50%.