



MEPyD
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Plan Estratégico 2013 - 2016

Informe de Avances al 2014

Unidad Institucional de Planificación y Desarrollo
UIPyD

CONTENIDO

Introducción.....	3
PRINCIPALES AVANCES AL 2014	4
Área Estratégica No. 1: PROCESOS DE PLANIFICACIÓN.....	5
Área Estratégica No. 2: ESTRATEGIA, PROSPECTIVA Y COORDINACIÓN DE POLÍTICAS .	8
Área Estratégica No. 3: ORDENAMIENTO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL	12
Área Estratégica No. 4: COOPERACIÓN INTERNACIONAL	14
Área Transversal No. 5: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN.....	17
Área Transversal No. 6: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL SNPIP.....	20
Área Transversal No. 7: FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL MINISTERIO.....	23
Principales Riesgos identificados al 2014:	28
Recomendaciones generales:	29
ANEXOS.....	30

INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2013 – 2016, aprobado mediante Resolución No.10-13 del 08 de diciembre de 2013, está constituido de las áreas estratégicas, apuestas y resultados que organizan y direccionan el accionar del Ministerio. Estas a su vez, se han operativizado en los Planes Operativos Anuales (POA) de las diversas áreas organizacionales a través de la definición de productos y metas puntuales.

Con la finalidad de llevar a cabo la vinculación de los avances en los productos establecidos en los POA 2015 con las apuestas estratégicas y resultados que conforman el PEI 2013-2016, se ha emprendido un proceso de monitoreo continuo sobre los POA, que nos ha permitido inferir sobre el diseño y curso de las acciones planificadas. Es con dichos insumos que se elabora el presente informe, resumiendo el nivel de ejecución de las siete áreas estratégicas contenidas en el PEI, así como sus respectivas apuestas y resultados al mes de diciembre de 2014.

Los aportes de las áreas organizacionales que forman parte de las acciones planificadas en el PEI 2013-2016 se muestran en formato de tabla y se clasifican según el área estratégica, apuesta y resultado esperado del período evaluado. De igual modo, se incluyen en cada tabla, los productos y logros alcanzados que han generado las áreas del Ministerio al 2014.

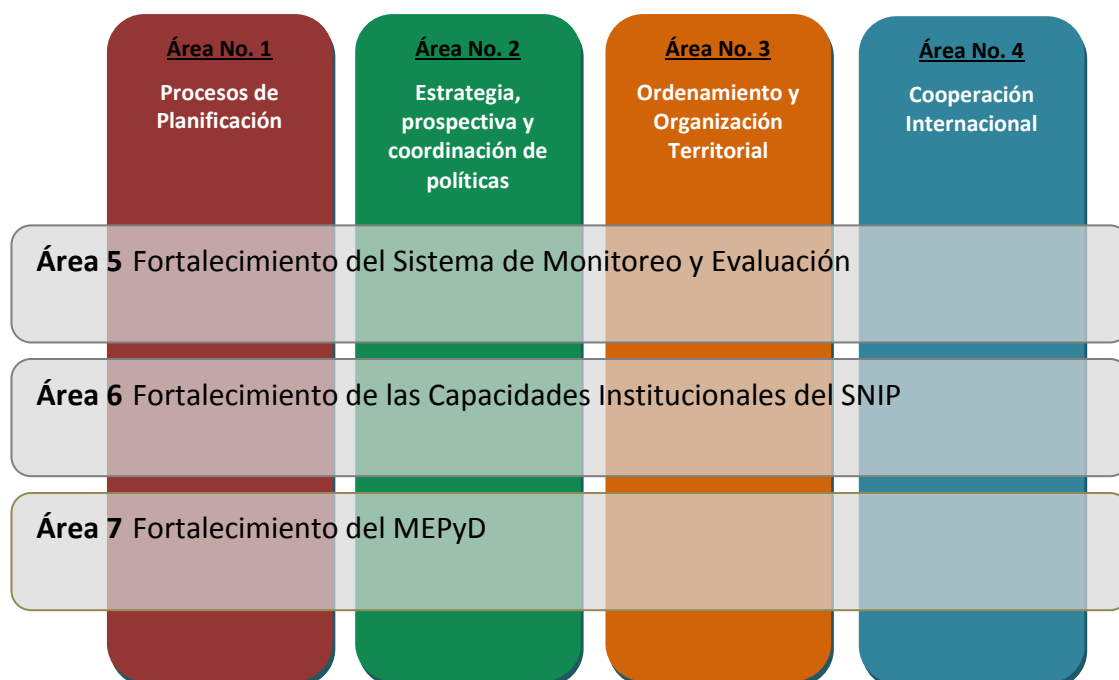
Los avances que no forman parte de las acciones planificadas para el periodo 2014 del PEI, así como aquellos no incluidos en la programación PEI 2013-2016, se detallan fuera del formato de tabla previamente identificado. Cabe señalar que los productos que se encontraban en proceso al momento del cierre del periodo valorado han sido designados bajo el enunciado de “no presenta producto terminado”.

Se reservan las representaciones gráficas para la sección de anexos, así como una breve descripción del comportamiento de los riesgos encontrados para el periodo evaluado.

PRINCIPALES AVANCES AL 2014

El PEI 2013-2016 se conforma por siete áreas estratégicas, veintidós apuestas, sesenta y cuatro resultados y setenta y siete operaciones. De las siete áreas, cuatro son de carácter estratégicas y las tres restantes transversales a todas las áreas. Dentro de las veintidós apuestas estratégicas se destaca una apuesta principal que señala lo siguiente: *Implantar un sistema de gestión estratégica planificada en el sector público dominicano, que contribuya a incrementar la calidad de las políticas públicas para ubicar al país en un sendero de creciente desarrollo con cohesión social.*

La siguiente figura ilustra la macro estructura del PEI:



Adelante se detallan los avances por área estratégica, acorde a los logros que se obtuvieron en base a los productos definidos.

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 1: PROCESOS DE PLANIFICACIÓN

Los esfuerzos destinados a potenciar los *Procesos de Planificación* en el 2014 se centraron principalmente en las apuestas estratégicas del desarrollo de la planificación sectorial e institucional y en la mejora de la planificación y seguimiento de la Inversión Pública y sectoriales, así como, en los aportes concernientes a la territorialización del PNPS y a la articulación planificación / presupuesto. En la siguiente tabla se muestra el detalle de los logros alcanzados en el área estratégica No. 1 sobre “Procesos de Planificación”:

Área Estratégica No. 1 Procesos de Planificación		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 1: “Territorializar el Plan Nacional Plurianual del Sector Público”	R1.2 Diagnóstico territorial e hipótesis de desarrollo regional.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
Apuesta 2: “Desarrollar la planificación sectorial e institucional”	R2.1 Mesas sectoriales conformadas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R2.2 Planes sectoriales formulados (coordinando instituciones públicas, sociales y privadas).	<ul style="list-style-type: none"> Formulación, actualización y publicación del Plan Nacional Plurianual del Sector Público 2013 – 2016.
Apuesta Transversal 3: “Planificación y gestión de la Inversión Pública”	R3.1 Planificación y seguimiento de la IP mejorada.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación al SNIP de nuevos proyectos de inversión. Programación Operativa Anual (POA) de la Inversión Pública del Gobierno Dominicano 2015. Programación trimestral de la Inversión Pública del Gobierno Dominicano 2014. Informe de Ejecución Físico y Financiero de Proyectos de Inversión Pública 2013. Actualización del Plan Plurianual de la Inversión Pública para los años 2013, 2014, 2015 y 2016.
	R3.2 Gestión de la IP mejorada.	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecido el capital humano de las instituciones gubernamentales (sectoriales, descentralizadas, empresas públicas y gobiernos locales).
	R3.3 Sistema de Información SNIP mejorado.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R3.4 Implementación del SNIP a nivel local.	<ul style="list-style-type: none"> Inclusión al SNIP de Proyectos territorializados.

Los resultados planificados en el PEI para el área estratégica anterior que *no fueron programados* en los POA 2014, son los siguientes:

- **R1.1** Sistematización territorial de los bienes y servicios proporcionados por las jurisdicciones del Gobierno Central.
- **R1.3** Planes Regionales top down.

Los resultados trabajados en los POA 2014 y contenidos en el PEI para el periodo 2015 y sucesivos, son los siguientes:

- **R4.1** Presupuestos anuales alineados al PNPSP
- **R4.2** Presupuesto plurianual alineado al PNPSP

**ÁREA ESTRATÉGICA NO. 2: ESTRATEGIA,
PROSPECTIVA Y COORDINACIÓN DE
POLÍTICAS**

Los logros del área estratégica No.2 “Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas”, según lo programado en el PEI para el año 2014, se concentraron en su mayoría en dos de las tres apuestas estratégicas de dicha área, resaltando lo siguiente:

Área Estratégica No. 2 Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 5: “Reflexión sobre el modelo de desarrollo dominicano y el análisis del cumplimiento de la END”	R5.1 Estudios sobre temas estratégicos vinculados al modelo de desarrollo (END).	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R5.2 Documentos de análisis del proceso de implementación de la END y del impacto de las políticas adoptadas.	<ul style="list-style-type: none"> Documento del Pacto Nacional para la Reforma Educativa. Informe anual de avances de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030. Informe de seguimiento 2015 a los Objetivos del Milenio (ODM).
	Socialización con las Instituciones del Sector Público y difusión externa	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”	R6.1 Estudios sobre aspectos críticos de la competitividad.	<ul style="list-style-type: none"> Informe del Programa de acción para la aplicación de lineamientos para Estrategia Nacional de Seguridad Vial (ENSV). Memorándum de reforma sobre la Política de Clima de Negocios actualizado al 2014. Evaluación sobre el clima de negocio en las provincias de Dajabón, Higüey y Santiago; y los puertos de Caucedo y Puerto Plata. Estudios de factibilidad de innovación de las sectoriales. Consultas y estudios comparados en el tema de innovación y desarrollo productivo con países de la región. Estudios de factibilidad de innovación de las sectoriales.
	R6.2 Plan de acción concertado para el cumplimiento de las metas END/PNPSP.	<ul style="list-style-type: none"> Elaboradas y consensuadas las líneas de acción de las Mesas de Trabajo PENLOG. Elaboradas y consensuadas las líneas de acción para el Plan de Seguridad Vial.

Área Estratégica No. 2 Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 6: “Análisis y coordinación de políticas de competitividad”	R6.2 Plan de acción concertado para el cumplimiento de las metas END/PNPSP.	<ul style="list-style-type: none"> Plan Estratégico Nacional de Logística y Transporte de Carga de la RD.
	R6.3 Dispositivos efectivos de coordinación interinstitucional	<ul style="list-style-type: none"> Mesas de trabajo operando efectivamente. Coordinadas las mesas de trabajo en el área de Clima de Negocios en el Marco del Foro de Crecimiento del Caribe. Elaboración de planes de acción en las mesas conformadas. Establecimiento de alianzas estratégicas con INTEC.
	R6.4 Reportes periódicos sobre la evolución de la competitividad.	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico sobre la situación de la Seguridad vial en la República Dominicana. Actualización del Memorándum sobre Plan Nacional de Seguridad Vial. Inventario de Reformas sobre Clima de Negocios en RD 2013- 2014. Análisis comparado del Reporte Doing Business 2015.
Apuesta Transversal 7: “Análisis situacionales/prospectivos e identificación de opciones de políticas”	R7.1 Estudios situacionales y análisis prospectivos sobre aspectos críticos del desarrollo nacional.	<ul style="list-style-type: none"> Avances de un 35% en la 4ta convocatoria de investigación en los temas: Impacto de la crisis económica, economía informal, empleo y crecimiento y desarrollo sostenible. Inicio de la quinta (5ta) convocatoria de investigación sobre los temas: Fiscalidad y desarrollo; juventud y empleo; y seguridad social. Informe externo Índice de Confianza del Consumidor. Actualización de indicadores macroeconómicos. Estandarización de la Base de datos de la Encuesta de Fuerza de Trabajo de abril 2000 a octubre 2013. Actualización y difusión del Sistema de Indicadores Sociales de la República

Área Estratégica No. 2 Estrategia, Prospectiva y Coordinación de Políticas		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta Transversal 7: “Análisis situacionales/prospectivos e identificación de opciones de políticas”	R7.1 Estudios situacionales y análisis prospectivos sobre aspectos críticos del desarrollo nacional.	Dominicana (SISDOM 2014). <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración y publicación del Boletín Análisis del Desempeño Económico y Social de la República Dominicana. • Documento de trabajo sobre la sostenibilidad del déficit del sector público No financiero. • Informe General del Mapa de la Pobreza en la República Dominicana 2010. • Texto Discusión: Actualización estudio determinantes de la pobreza monetaria en la República Dominicana 2000 -2013. • Análisis prospectivo sobre las ventajas comparativas de la República Dominicana y su posicionamiento en la subregión del Caribe. <ul style="list-style-type: none"> – Registro comparativo de data económico-social y político-institucional de la República Dominicana y los países del Caribe. – Dossier de informes comparativos de la República Dominicana con cada país del Caribe. – Informe sobre los elementos que podrían ser considerados para una estrategia de liderazgo de la RD en la subregión.

Como resultado planificado en el PEI para el área estratégica anterior que *no fue programado* en los POA, se destaca el siguiente:

- **R7.2** Prospecciones de demandas de servicios públicos.

A continuación se presenta el resultado *no programado* en el PEI 2013-2016 y trabajado al 2014 para el área estratégica 2:

- Socialización con las Instituciones del Sector Público y difusión externa.

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 3: ORDENAMIENTO Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

Dentro de los resultados esperados del área estratégica No. 3 “Ordenamiento y la Organización Territorial”, principalmente en el ámbito del marco normativo de la planificación y el ordenamiento territorial, así como en la promoción de los planes estratégicos de desarrollo territorial, se destacan los siguientes:

Área Estratégica No. 3		
Ordenamiento y Organización Territorial		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 8: “Contar con un marco normativo de planificación y ordenamiento territorial”	R8.2 Anteproyecto de Ley de Regiones Únicas de Planificación presentado.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del documento Anteproyecto de Ley de Regiones Únicas de Planificación.
	R8.3 Anteproyecto de Ley de Ordenamiento Territorial y Anteproyecto de Ley de Uso de Suelo presentados.	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del documento Anteproyecto de Ley de Ordenamiento Territorial.
	R8.4 Anteproyecto de Ley que crea el Instituto Geográfico Nacional presentado.	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento al Anteproyecto de Ley que crea el Instituto Geográfico Nacional.
Apuesta Transversal 10: “Promover planes estratégicos de desarrollo territorial”	R10.1 Actores locales (estatales y no estatales) asistidos para el desarrollo de procesos de planificación estratégica territorial.	<ul style="list-style-type: none"> • Asistencia técnico metodológica a actores locales (Desarrollo de taller Consolidación de proyectos).

Los resultados planificados en el PEI para el área estratégica anterior que no *fueron programados* en los POA, son los siguientes:

- **R8.1** Competencias y ámbitos de actuación de las instancias gubernamentales con incidencia en el territorio definidas.
- **R9.1** Consejos Regionales de Desarrollo constituidos y fortalecidos.
- **R9.2** Consejos Municipales de Desarrollo constituidos y fortalecidos.
- **R9.3** Consejos provinciales de Desarrollo constituidos y fortalecidos.

A continuación se presentan los resultados *no programados* en el PEI 2013-2016 y trabajados al 2014 para el área estratégica 3:

- Sistema Nacional de Información Territorial
- Sistema Nacional de Ordenamiento Territorial (SNOT)

ÁREA ESTRATÉGICA NO. 4: COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Los avances alcanzados al 2014 en el área estratégica No.4 “Cooperación Internacional”, según lo programado en el PEI para dicho periodo, se centran en el marco de la consolidación del SINACID, así como en fortalecer la función de rectoría del MEPyD en el tema de Cooperación Internacional no reembolsable. De manera puntual, se resalta lo siguiente:

Área Estratégica No. 4 Cooperación Internacional		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 11: “Consolidar el Sistema Nacional de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SINACID)”	R11.1 Política de CI definida y documentada en coordinación con el MIREX y otros actores.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R11.2 Articulación y coordinación de Actores de la Cooperación Internacional.	<ul style="list-style-type: none"> Articulación y coordinación de los actores de la Cooperación Internacional.
	R11.3 Sistema de Información de la Cooperación Internacional (SICI) en ambiente web e interconectado con sistemas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
Apuesta 12: “Fortalecer la función de rectoría del MEPyD en materia de Cooperación Internacional no reembolsable”	R12.3 Normas Técnicas para la gestión de la Cooperación Internacional publicadas, difundidas e implementadas.	<ul style="list-style-type: none"> No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.

Los resultados planificados en el PEI para el área estratégica anterior que *no fueron programados* en los POA, se listan a continuación:

- **R12.1** Propuesta de Marco Normativo para SINACID elaborada.
- **R12.2** Oferta de capacidades de Cooperación Internacional Dominicana desarrollada.

Los resultados *no programados* en el PEI 2013-2016 y trabajados al 2014 para el área estratégica 4 se detallan más abajo, destacando el producto alcanzado para cada uno de los casos:

- Capacidad de Negociación y Gestión de la Dirección General de Cooperación Bilateral Fortalecidas (Celebración de la VIII Comisión Mixta de Cooperación Dominico – Hispana

y la gestión y formulación de nuevos proyectos de Cooperación Internacional (Brasil, Japón y Chile)).

- Capacidades de planificación fortalecidas (diseño e implementación del plan de seguimiento de convenios, programas y proyectos).
- Mecanismo de socialización de información implementado (Publicación del Boletín de Información de Cooperación Internacional).
- Estadísticas de la Cooperación Internacional socializadas (publicación del Informe de Cooperación Internacional No Reembolsable en la República Dominicana 2014 y la elaboración del Plurianual de Cooperación Internacional 2014-2016).
- Compromisos Internacionales apoyados. (Desarrollo del Programa Iberoamericano de Fortalecimiento de Cooperación Sur-Sur).

ÁREA TRANSVERSAL NO. 5: FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Para fortalecer las prácticas esenciales de los sistemas de planificación del área estratégica No. 5 sobre *monitoreo y evaluación*, se han llevado a cabo acciones orientadas fundamentalmente a la generación de reportes de monitoreo sistemático en el tema de la END, el PNPS y la Cooperación Internacional. De manera precisa se expresan los siguientes logros:

<p style="text-align: center;">Área Estratégica Transversal No. 5 Fortalecimiento del Sistema Nacional de Monitoreo y Evaluación</p>		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 13: “Sistema de Monitoreo de políticas públicas”	R13.1 Sistema informático para el monitoreo y evaluación de las políticas públicas (hardware / Software).	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R13.2 Sistema de Monitoreo y Evaluación integrado con los demás sistemas (Interfaz informática con SNIT, SNPIP y SINACID, SIGEF, SIGOB y ONE).	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
Apuesta 14: “Fortalecer la Rectoría del MEPyD en el sistema de monitoreo”	R14.1 Marco Normativo y normas técnicas definidos.	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R14.2 Existencia de una comisión interinstitucional del monitoreo de políticas públicas (ONE, MP, MH, MAP).	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
	R14.3 Capacidades técnicas institucionales para el monitoreo fortalecidas.	<ul style="list-style-type: none"> • No presenta producto <i>terminado</i> al 2014.
Apuesta 15: “Generación de Reportes de Monitoreo sistemático”	R15.1 Reportes de seguimiento de la END, el PNPS, los PEI, los PS y los PR.	<ul style="list-style-type: none"> • Informe de avances al Plan Nacional Plurianual del Sector Público publicado.
	R15.5 Reportes de seguimiento de Cooperación Internacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de programas y proyectos en la Matriz Única de Cooperación Internacional. • Reporte Semestral de Seguimiento de la Cooperación Bilateral.

Los resultados planificados en el PEI para el área estratégica anterior que *no fueron programados* en los POA, se listan a continuación:

- **R15.2** Reportes de seguimiento de ordenamiento del territorio
- **R15.3** Reportes de seguimiento de la Inversión Pública.
- **R15.4** Reportes de seguimiento de Gestión de la Competitividad.

**ÁREA TRANSVERSAL NO. 6: FORTALECIMIENTO
DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL
SNPIP**

Los logros del área estratégica No. 6 “Fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública (SNPIP)” para el periodo 2014 se enmarcan en las apuestas estratégicas 16 y 17 del PEI, en las que se destaca el fortalecimiento de la red UIPyD y las capacidades técnicas del SNPIP. Los avances alcanzados según las apuestas indicadas se exponen en la siguiente tabla:

Área Estratégica Transversal No. 6		
Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales del SNPIP		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 16: “Fortalecer la Red de Unidades Institucionales de Planificación y Desarrollo”	R16.1 UIPyD asistidas técnicamente.	<ul style="list-style-type: none"> • UIPyD sectoriales fortalecidas en temas de planificación.
	R17.1 Capacitación técnica a lo interno del MEPyD desarrollada.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación interna: <ul style="list-style-type: none"> – Curso en línea de Microsoft Excel Básico. – Curso en Ortografía y Redacción. – Curso Detección de Necesidades de Capacitación. – Capacitación en programas: Sistema Integrado en Gestión Financiera (SIGEF), y Unidad de Ejecución de Programas Externos (UEPEX). – Curso Programa de Inducción a la Administración Pública. – Curso Marco Lógico de Formulación de Proyectos de Cooperación al Desarrollo. – Curso Redacción de Informes Técnicos.
Apuesta 17: “Fortalecer las capacidades técnicas del SNPIP”	R17.3 Capacitación técnica de las Sectoriales fortalecida.	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitación dirigida a las sectoriales: <ul style="list-style-type: none"> – Taller de Fortalecimiento Ruta 02.
	R18.1 Estrategias y mecanismos de participación de las instituciones de la Sociedad Civil en los procesos de planificación desarrolladas.	<ul style="list-style-type: none"> • Proceso electoral realizado para escoger nuevos miembros de la Sociedad Civil en el consejo que preside el CASFL.
	R18.2 Sistema Nacional de Regulación y Fomento de la ASFL fortalecido.	<ul style="list-style-type: none"> • Talleres y cursos especializados impartidos a las ASFL e instituciones públicas.

Los resultados planificados en el PEI para el área estratégica anterior que no fueron programados en los POA, son los siguientes:

- **R16.2** UIPyD constituidas y/o reestructuradas en las instituciones públicas.

- **R17.2** Capacitación técnica de los Consejos de Desarrollo fortalecidos.

A continuación se presenta el resultado *no programado* en el PEI 2013-2016 y trabajado al 2014 para el área estratégica 6:

- Ley 61-13 de Voluntariado en Rep. Dom. Implementada

**ÁREA TRANSVERSAL NO. 7: FORTALECIMIENTO
DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DEL
MINISTERIO**

Los productos terminados en el ámbito del fortalecimiento de las capacidades institucionales del Ministerio se distribuyeron entre las 3 apuestas que conforman dicha área estratégica, destacados a través de los resultados definidos y a la programación del PEI para el periodo 2014. En la siguiente tabla se detallan los logros alcanzados en dicha área estratégica:

Área Estratégica Transversal No. 7 Fortalecimiento de las Capacidades del Ministerio		
Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 19: Transformar la UIPyD en una unidad modelo.	R19.1 Planificación operativa anual actualizada.	<ul style="list-style-type: none"> Plan Operativo Anual 2014.
	R19.2 Sistema de Monitoreo y Evaluación diseñado y en funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> Presentación de informe semestral e informes trimestrales sobre el monitoreo al POA 2014.
	R19.3 Modelo CAF establecido / Prácticas Promisorias en el Premio Nacional a la Calidad.	<ul style="list-style-type: none"> Implementación del Marco Común de Evaluación (CAF) a nivel Institucional, con un porcentaje de avance en los hitos intermedios de un 95%.
	R19.4 Procesos sustantivos y de apoyo revisados y mejorados anualmente.	<ul style="list-style-type: none"> Actualización del Manual de procesos sustantivos para las áreas del Despacho y la Dirección General de Cooperación Bilateral.
	R19.5 Estructura organizacional revisada según las necesidades.	<ul style="list-style-type: none"> Actualización del Manual de Organización.
	R19.6 Incremento de la satisfacción en estudio anual de clima laboral.	<ul style="list-style-type: none"> Aplicada la Encuesta de Clima Institucional.
Apuesta 20: “Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo”	R20.1 Sistemas de Información actualizados e integrados.	<ul style="list-style-type: none"> Avances en la readecuación de la infraestructura y red de datos Institucional. Avances en la optimización del servicio de aplicaciones. Soluciones tecnológicas apoyadas en la mejora continua.
	R20.2 Gestión de RRHH acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.	<ul style="list-style-type: none"> Detección de necesidades de capacitación. Desarrollo del programa de inducción. Completado el proceso de reclutamiento y selección de personal y nombramientos.

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
<p>Apuesta 20: “Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo”</p>	<p>R20.2 Gestión de RRHH acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Completado el proceso de registro y control. • Conformación y gestión de los expedientes del personal. • Registro de las novedades de nómina. • Programa de beneficios laborales en funcionamiento. • Agotado el proceso de promoción. • Apoyo a la metodología e instrumentos del MAP para el rediseño de la evaluación del desempeño del personal.
<p>Apuesta 20: “Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo”</p>	<p>R20.3 Gestión administrativa acorde a los requerimientos funcionales e institucionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración del Programa Anual de Compras. • Rediseño y optimización de la Infraestructura física (readecuación de las áreas VMGCN, CCPIP, FIES, DL, Contraloría y Asesores). • Cumplimiento del Plan de mantenimiento preventivo y curativo. • Atendidos los requerimientos de transportación. • Atendidas las solicitudes de materiales y equipos de oficinas. • Presentación de la propuesta de mejora de los servicios administrativos.
	<p>R20.4 Gestión financiera que asegure los requerimientos interinstitucionales y la efectiva asignación presupuestaria.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto 2015 alineado a los planes operativos de las áreas. • Realizado el proceso de ejecución presupuestaria. • Conciliaciones de las cuentas bancarias. • Actualización de inventario de activo fijo. • Administrada la asignación de fondo de Cajas Chicas. • Administrado el Fondo Reponible. • Actualización de estados financieros. • Elaboración de reportes de nóminas. • Certificaciones de retenciones de impuestos.

Área Estratégica Transversal No. 7
Fortalecimiento de las Capacidades del Ministerio

Apuestas	Resultados esperados	Logros al 2014
Apuesta 20: “Incrementar la efectividad de los servicios de apoyo”	R20.4 Gestión financiera que asegure los requerimientos interinstitucionales y la efectiva asignación presupuestaria.	<ul style="list-style-type: none"> ● Remisión de declaraciones de impuestos a la Dirección General de Impuestos Internos. ● Presentación del informe semestral de DIGECOG. ● Administración de las cuentas por pagar.
Apuesta 21: “Fortalecer la imagen institucional y las estrategias de comunicación”	R21.1 Estrategias de fortalecimiento de imagen institucional implementadas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Administración del Portal web. ● Expansión de las redes sociales.
	R21.2 Estrategias y mecanismos de comunicación implementados.	<ul style="list-style-type: none"> ● Estandarización en un 75% de las publicaciones Institucionales.
Apuesta 22: “Asegurar la transparencia de la gestión interna”	R22.1 Normativas de Control implementadas y difundidas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementación del Plan de Acción NOBACI e informes de otras normativas de control.
	R22.2 Información institucional divulgada, acorde a lo dispuesto en la Ley 200-04.	<ul style="list-style-type: none"> ● Gestión oportuna de las informaciones a ser divulgadas en el portal Institucional. ● Respondidos los requerimientos de información del ciudadano. ● Socialización de los resultados de las evaluaciones realizadas por la DIGEIG.

A continuación se presentan los resultados *no programados* en el PEI 2013-2016 y trabajados al 2014 para el área estratégica 7 destacando los productos alcanzados para cada uno de los casos:

- Planificación Estratégica actualizada (Lanzamiento del Plan Estratégico Institucional para el período 2013 -2016 y Socialización del Plan Estratégico Institucional).
- Asegurado el cumplimiento de las leyes, normas y procedimientos. establecidos para el control interno de los fondos y recursos públicos de la gestión (Verificada de la confiabilidad e integridad de la información proveniente de los sistemas administrativos y financieros del Ministerio, comprobación de la autenticidad y legalidad de la documentación que ampara las compras y contrataciones del Ministerio, arqueo de fondos, valores y documentos y revisión y análisis de las conciliaciones bancarias).

- Gestión legal acorde a los requerimientos funcionales e institucionales (Asesorías sobre las leyes y disposiciones jurídicas vinculadas a las actividades del Ministerio, documentos de tipo legal requeridos por el Ministro u otras instancias del Ministerio elaborados, representado legalmente el Ministerio en situaciones de litis o reclamación arbitral, servicio legales de notarización, legalización y traducción de documentos.
- Rendición de cuentas de las ejecutorias y el quehacer Institucional (Memoria de Rendición de Cuentas 2014 acorde a las disposiciones del MINPRE)

PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS AL 2014:

La siguiente lista presenta los principales riesgos identificados al año 2014 por las áreas del Ministerio que obstaculizaron la total ejecución de los resultados planificados, a los fines de que puedan ser de utilidad para las acciones correctivas y el redireccionamiento de las políticas y programas delimitados en los POA:

- ✓ Falta de coordinación entre las áreas.
- ✓ Atrasos en los desembolsos.
- ✓ Recursos humanos insuficientes.
- ✓ Carencia de un presupuesto Institucional.
- ✓ Falta de cooperación de los actores involucrados.
- ✓ Demoras en el proceso de licitación y la entrega del suplidor.
- ✓ Entrega tardía por parte de los investigadores.
- ✓ Poca calidad de la información acopiada.
- ✓ Desviación de la programación por cambio de prioridades.
- ✓ Pérdida de actualidad de los datos

RECOMENDACIONES GENERALES:

Con el interés de asegurar el cumplimiento de las estrategias y resultados definidos en el Plan Estratégico vigente, se recomienda tomar en consideración para los próximos períodos operativos las siguientes acciones:

- ✓ Priorizar en los POA de cada área los resultados planificados en el PEI con nulo o poco avance de ejecución.
- ✓ Procurar un mayor nivel de coordinación entre las áreas.
- ✓ Llevar a cabo la planificación operativa asegurando una total vinculación con el presupuesto Institucional.
- ✓ Dar seguimiento a las acciones de mitigación en los casos de ocurrencia de riesgos identificados.

ANEXOS

- **Gráfico No. 1**

Representación por área estratégica de los resultados programados vs. los resultados que generaron producción terminada (al año 2014).

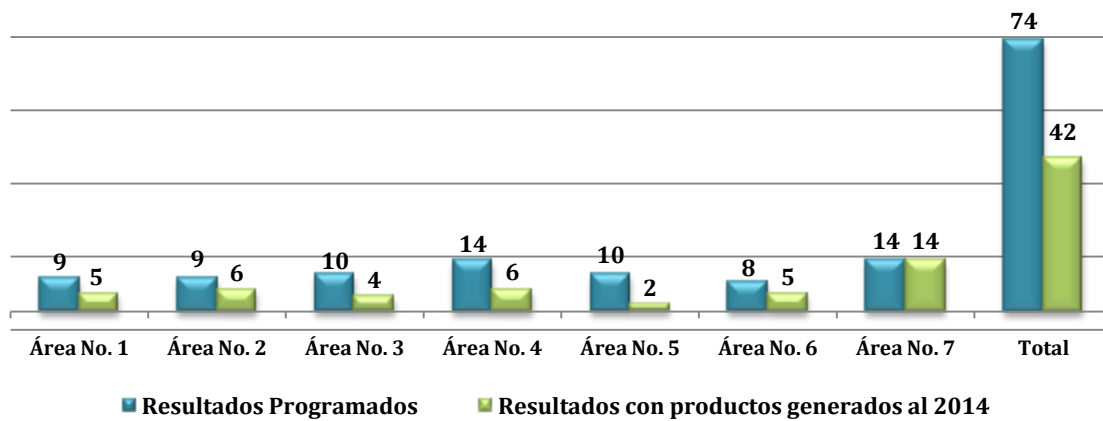
- **Gráfico No. 2**

Total de nuevos resultados identificados al 2014 según áreas estratégicas.

- **Gráfico No. 3**

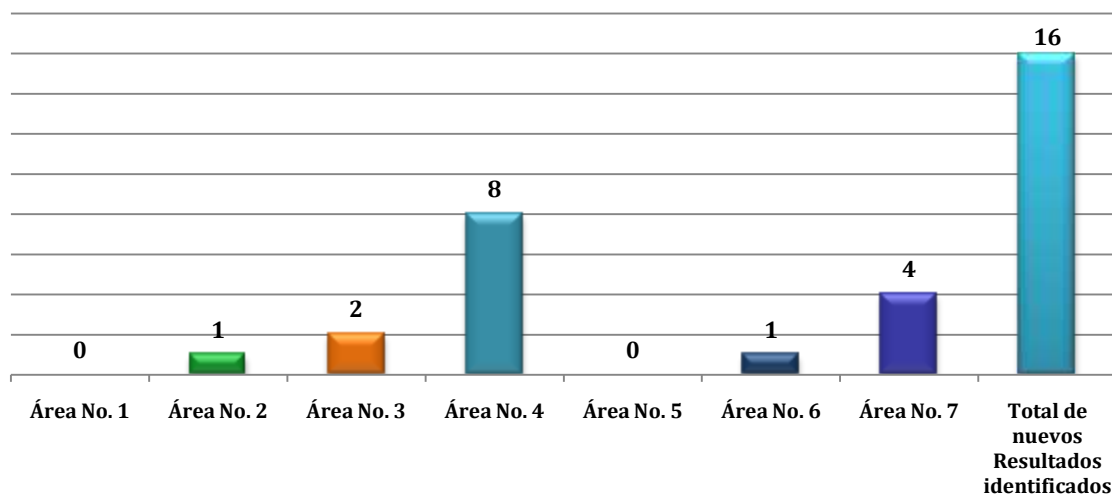
Representación del total de resultados que generaron producción al 2014 según área estratégica.

Gráfico No. 1
Representación por área estratégica de los resultados programados
vs. los resultados que generaron producción terminada
(al año 2014)



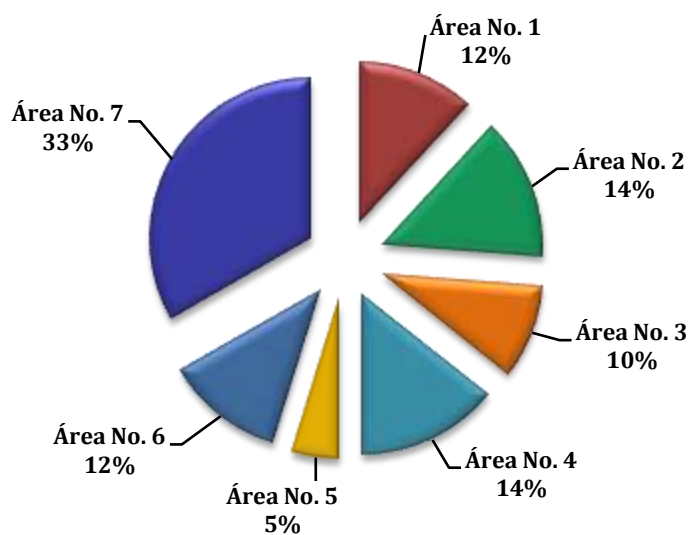
Fuente: Matrices de seguimiento trimestrales al POA 2014 de las diferentes áreas.

Gráfico No. 2
Total de nuevos resultados identificados al 2014 según áreas
estratégicas



Fuente: Matrices de seguimiento trimestrales al POA 2014 de las diferentes áreas.

Gráfico No. 3
Representación del total de resultados que generaron producción
al 2014 según área estratégica



Fuente: Matrices de seguimiento trimestrales al POA 2014 de las diferentes áreas.